

**DAMPAK LINGKUNGAN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP EFEKTIVITAS KINERJA GURU
DI SMA NEGERI 1 AEK NATAS**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Labuhanbatu



OLEH:

ARIEF ANDREYANTO

2201100229

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LABUHANBATU
RANTAUPRAPAT**

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

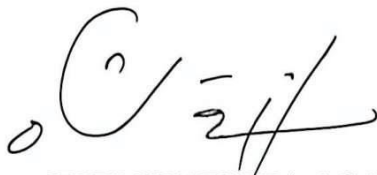
NAMA : ARIEF ANDREYANTO
NPM : 2201100229
PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI : DAMPAK LINGKUNGAN KERJA DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP EFEKTIVITAS
KINERJA GURU SMA NEGERI 1 AEK NATAS,

RANTAUPRAPAT, 20 April 2026

DISETUJUI :

PEMBIMBING UTAMA

PEMBIMBING PENDAMPING



RIZKI SYAHPUTRA, LC, M.EI
NIDN. 0117058803



Drs. DASLAN SIMANJUNTAK, M.Si
NIDN. 0122086801

MENYETUJUI:

DEKAN

KAPRODI MANAJEMEN



Dr. Zulkurnain Nasution, S.E, M.Si
NIDN. 0116087401



YUNIMAN ABAJA, SE, MM
NIDN. 0117067201

LEMBAR PERNYATAAN ORIGINAL SKRIPSI

NAMA : ARIEF ANDREYANTO
NPM : 2201100229
PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI : DAMPAK LINGKUNGAN KERJA DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA GURU DI
SMA NEGERI 1 AEK NATAS

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu adalah hasil karya tulis penulis sendiri. Semua kutipan maupun rujukan dalam penulisan skripsi ini telah penulis cantumkan sumbernya dengan benar sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Jika di kemudian hari ternyata ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya penulis atau plagiat, penulis bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang disandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Rantauprapat, 20 April 2026

Yang Membuat Pernyataan



Arief Andreyanto

NPM. 2201100229

ABSTRAK

ARIEF ANDREYANTO / NPM. 2201100229. *Dampak Lingkungan Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Efektivitas Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Aek Natas*. Skripsi, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Labuhanbatu, 2026.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh lingkungan kerja dan gaya kepemimpinan terhadap efektivitas kinerja guru di SMA Negeri 1 Aek Natas Kabupaten Labuhanbatu Utara. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran lingkungan kerja yang kondusif serta gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru secara optimal. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner kepada seluruh guru. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 56 orang guru, dengan teknik pengambilan sampel menggunakan metode sampel jenuh (census sampling), sehingga seluruh populasi dijadikan sampel penelitian. Analisis data dilakukan dengan menggunakan regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas kinerja guru; (2) gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas kinerja guru; dan (3) secara simultan lingkungan kerja dan gaya kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap efektivitas kinerja guru. Nilai koefisien determinasi (R^2) menunjukkan bahwa variabel lingkungan kerja dan gaya kepemimpinan mampu menjelaskan sebesar 61,2% terhadap variasi efektivitas kinerja guru, sedangkan sisanya sebesar 38,8% dipengaruhi oleh variabel lain di luar penelitian.

Kata Kunci: Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan, Efektivitas Kinerja Guru Sma N 1 Aek Natas

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Karna Kasih dan Rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi, yang penulis beri judul: ”Dampak Lingkungan Kerja dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Kinerja Guru di Sma Negeri 1 Aek Natas Kabupaten Labuhanbatu Utara”. Adapun tujuan penyusun skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar serjana Manajemen (SM) pada program Studi Manajemen Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tua yang telah banyak memberi dukungan baik materi maupun spiritual sehingga penulis dapat lebih semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Semua pihak yang memberikan bantuan berupa bimbingan maupun moral maupun material, yang terutama yang terhormat:

1. Bapak Assoc. Prof. Ade Parlaungan Nasution, SE, M.Si, Selaku Rektor Universitas Labuhanbatu.
2. Bapak Dr. Zulkarnain Nasution, S.E.M.SI, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu.
3. Bapak Yuniman Zebua, SE, MM, Selaku Ketua Program Studi Manajemen Ekonomi dan Bisnis
4. Bapak Rizki Syahputra, Lc. M.Ei Selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah menyediakan waktu, pengarahan, bimbingan dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
5. Bapak Drs. Daslan Simanjuntak, M.Si Selaku Pembimbing Pendamping yang telah menyediakan waktu, pengarahan, bimbingan dan memberikan

ilmu pengetahuan kepada penulis.

6. Seluruh Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu dan Seluruh Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu.
7. Bapak dan Mamak tercinta yang tiap kali memberikan semangat dan doa untuk anaknya.
8. Kepada Teman Kerja Seperjuangan saya yang telah mendukung saya dalam perkuliahan.
9. Seluruh teman-teman satu angkatan prodi manajemen yang memberikan motivasi untuk dapat menyelesaikan perkuliahan dengan baik.
10. Kepada Sekolah SMA Negeri 1 Aek Natas yang telah memberikan izin sehingga penulis dapat melakukan penelitian di Sekolah tersebut.
11. Kepada Keluarga besar penulis yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.
12. Kepada Keluarga besar penulis yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan kepada penulis

Akhir kata penulis berharap semoga TUGAS AKHIR dapat bermanfaat bagi para pembaca dan kita semua, sebagai bahan referensi dan menambah wawasan ilmu pengetahuan khususnya di bidang studi manajemen

Rantauprapat, 20 April 2026

Peneliti



ARIEF ANDREYANTO
NPM. 2201100229

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
LEMBAR PERNYATAAN ORIGINAL SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Batasan dan Perumusan Masalah	5
1.2.1 Batasan masalah.....	5
1.2.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Permasalahan.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1. Penelitian Terdahulu.....	7
2.2. Uraian Teori.....	11
2.2.1. Pengertian Dampak Lingkungan Kerja	11
2.2.2 Fungsi Dampak Lingkungan Kerja.....	14
2.2.3 Pengertian Gaya Kepemimpinan di Sekolah	15
2.2.4 Fungsi gaya kepemimpinan	17
2.2.5 Pengertian Efektivitas Kinerja Guru.....	18
2.2.6 Fungsi Efektivitas Kinerja Guru	20
2.3. Karakteristik Individu.....	22
2.4. Kompetensi.....	22
2.6. Kerangka Konseptual	26
2.7. Hipotesis Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	29

3.1.1	Lokasi Penelitian	29
3.1.2	Waktu Penelitian.....	29
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian.....	30
3.2.1	Populasi Penelitian.....	30
3.3	Defenisi Operasional Variabel	37
3.4	Jenis dan Sumber data.....	39
3.5	Teknik Pengumpulan Data	40
3.6	Uji Instrumen Penelitian.....	41
3.7	Metode Analisis Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		52
4.1	Gambaran Umum Sekolah SMA Negeri 1 Aek Natas	52
4.1.1	Sejarah Sekolah SMA Negeri 1 Aek Natas	52
4.2	Visi Dan Misi Sekolah SMA Negeri 1 Aek Natas	53
4.3	Steruktur Organisasi SMA Negeri 1 Aek Natas.....	53
4.4	Tugas Pokok Dari Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Aek Natas	54
4.6	Pembahasan.....	57
4.6.1	Deskriptif Karakteristik Responden	57
4.7	Deskripsi Jawaban Responden	59
4.8	Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	60
4.8.1	Hasil Uji Validitas	60
4.8.2	Hasil Uji Reabilitas.....	62
4.9	Uji Asumsi Klasik	62
4.9.1	Uji Normalitas	62
4.9.2	Uji Heteroskedastisitas	65
4.9.3	Uji Multikolinearitas.....	66
4.10.	Analisis Linier Regresi Berganda	67
4.11	Uji t (Parsial).....	68
4.12	Uji F (Simultan)	70
4.13	Uji Koefisien Determinasi (R^2)	71
4.14	Hasil Penelitian	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		73
5.1	Kesimpulan	73

5.2	Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA		76
LAMPIRAN.....		79

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jadwal Peneltian.....	29
Tabel 3. 2 Populasi Guru Honorer	31
Tabel 3. 3 Tabel Daftar Populasi Penelitian Guru Honor	34
Tabel 3. 4 Variable Terikat	38
Tabel 3. 5 skala likert	39
Tabel 3. 6 skala Kuesioner	41
Tabel 3. 7 Uji Reliabilitas dengan Cronbach Alpha	42
Tabel 3. 8 Tabel Deskriptif	45
Tabel 3. 9 Kategori Opsional	45
Tabel 4. 1 Hasil Deskripsi Responden Berdasarkan	57
Tabel 4. 2 Hasil Deskripsi Responden Berdasarkan	58
Tabel 4. 3 Hasil Deskripsi Responden Berdasarkan	58
Tabel 4. 4 Persentase Variabel Dampak Lingkungan Kerja (X1).....	59
Tabel 4. 5 Persentase Variabel Gaya Kepemimpinan (X2)	59
Tabel 4. 6 Persentase Variabel Efektivitas Kinerja Guru (Y).....	60
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas.....	61
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reabilitas	62
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas Data.....	63
Tabel 4. 10 Uji t (Parsial).....	69
Tabel 4. 11 Uji F (Simultan)	70
Tabel 4. 12 Hasil Uji R Square	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Tabel Diagram.....	27
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Aek Natas	54
Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas Histogram.....	64
Gambar 4. 3 Hasil Uji Normalitas P-P Plot	64
Gambar 4. 4 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas.....	65
Gambar 4. 5 Hasil Uji Multikolinearitas.....	66
Gambar 4. 6 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	79
Lampiran 2 Tabulasi Data Uji Instrument Penelitian	82