

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPETENSI PEDAGOGIK  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI 1 SUNGAI KANAN**

**TESIS**

***Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Untuk Meperoleh Gelar  
Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Progran  
Magister***



**Oleh:**

**JULMAHDI SIREGAR**  
NPM. 2414100029

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM MAGISTER  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LABUHANBATU  
RANTAUPRAPAT  
2026**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPETENSI PEDAGOGIK  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI 1 SUNGAI KANAN**

**Oleh:**

**JULMAHDI SIREGAR**  
**NPM : 2414100029 / MP**

*Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk Memperoleh Gelar Magister  
Manajemen Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Program  
Pascasarjana Universitas Labuhanbatu*

© Julmahdi Siregar  
Universitas Labuhanbatu  
2026

Hak Cipta dilindungi undang-undang. Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

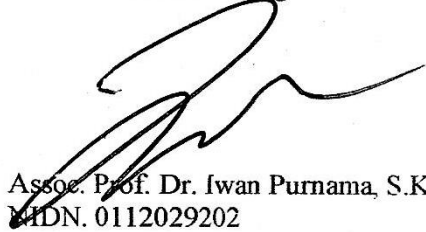
Nama : Julmahdi Siregar  
NPM : 2414100029  
Judul : PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPETENSI  
PEDAGOGIK TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI  
1 SUNGAI KANAN

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Rantauprapat, April 2026

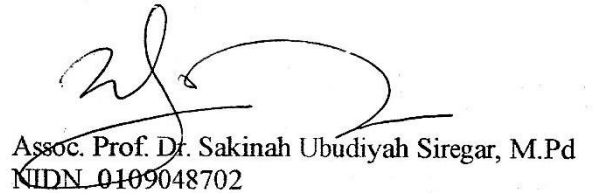
Tesis ini disetujui oleh:

Pembimbing I



Assoc. Prof. Dr. Iwan Purnama, S.Kom, M.Kom  
NIDN. 0112029202

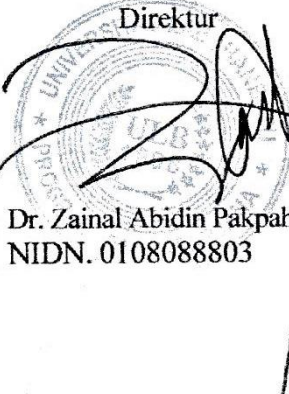
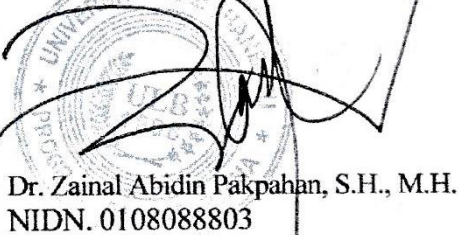
Pembimbing II



Assoc. Prof. Dr. Sakinah Ubudiyah Siregar, M.Pd  
NIDN. 0109048702

Mengetahui:

Direktur



Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H.  
NIDN. 0108088803

Ketua Program Studi



Dr. Junita, S.Sos.I., M.Pd., M.Kom.i  
NIDN. 0130068102

## LEMBAR PENGESAHAN NASKAH TESIS

Nama : Julmahdi Siregar  
NPM : 2414100029  
Judul : PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPETENSI  
PEDAGOGIK TERHADAP KINERJA GURU DI SMA NEGERI  
1 SUNGAI KANAN  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji dan dinyatakan lulus dalam ujian  
tesis dan berhak menyandang gelar Magister Pendidikan (M.Pd)  
pada tanggal April 2026

### PENGUJI

1. Assoc. Prof. Dr. Marlina Siregar, M.Pd

Ketua  
Penguji

1

2. Assoc. Prof. Dr. Aziddin Harahap, SH.I, M.Pd

Ketua  
Penguji

2

3. Assoc. Prof. Dr Iwan Purnama, S.Kom, M.Kom

Anggota  
Penguji

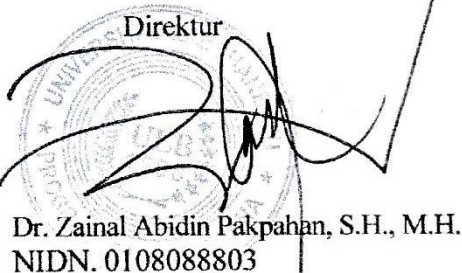
3

4. Assoc. Prof. Dr. Sakinah Ubudiyah Siregar, S.Pd.I, M.Pd

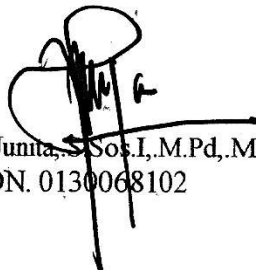
Anggota  
Penguji

4

getahui

Direktur  
  
Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H.  
NIDN. 0108088803

Ketua Program Studi

  
Dr. Junita, S.Sos.I, M.Pd, M.Kom.I  
NIDN. 0130068102

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Julmahdi Siregar  
NPM : 2414100029  
Tempat/ Tanggal Lahir : Martapotan. 12 Mei 1985  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Alamat : Lingk. Martapotan Kel. Langgapayung  
No.Hp : 0813-9776-6632  
Judul Tesis : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru Di Sma Negeri 1 Sungai Kanan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik, baik di Universitas Labuhanbatu atau di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis saya ini adalah murni gagasan, rumusan, penelitian dan pemikiran saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain kecuali arahan dari pembimbing.
3. Dalam tesis saya ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang telah ditulis atau dipublikasikan kecuali secara eksplisit dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan cara menyebut nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Apabila salah satu poin di atas saya langgar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena tesis saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan peraturan, undang-undang dan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar dan dapat dipertanggungjawabkan.

Rantauprapat, April 2026

Yang Menyatakan



Julmahdi Siregar  
2414100029

## ABSTRAK

**JULMAHDI SIREGAR.** NPM. 2414100029. Pengaruh Disiplin Kerja dan Kompetensi Pedagogik terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Sungai Kanan. **Tesis.** Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Islam Sumatera Utara

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja guru SMA Negeri 1 Sungai Kanan; (2) pengaruh kompetensi pedagogik terhadap kinerja guru SMA Negeri 1 Sungai Kanan; dan (3) pengaruh disiplin kerja dan kompetensi pedagogik secara bersama-sama terhadap kinerja guru SMA Negeri 1 Sungai Kanan. Subjek penelitian adalah guru SMA Negeri 1 Sungai Kanan dengan jumlah sampel sebanyak 36 orang. Metode penelitian jenis penelitian kuantitatif korelasional dengan tiga variabel bebas dan satu variabel terikat. Berdasarkan pengujian hipotesis dapat disimpulkan: (1) terdapat pengaruh yang berarti antara disiplin kerja terhadap kinerja guru sebesar 0,445; (2) terdapat pengaruh yang berarti antara kompetensi pedagogik terhadap kinerja guru sebesar 0,592; dan (3) terdapat pengaruh yang berarti antara disiplin kerja dan kompetensi pedagogik secara bersama-sama terhadap kinerja guru sebesar 0,669. Secara keseluruhan hasil penelitian menunjukkan bahwa peningkatan kinerja guru dapat dilakukan melalui peningkatan pada variabel disiplin kerja dan kompetensi pedagogik.

**Kata kunci:** Disiplin kerja, Kompetensi pedagogik, Kinerja guru

## ABSTRACT

**JULMAHDI SIREGAR.** NPM. 2414100029. The Influence of Work Discipline and Pedagogical Competence on the Performance of Teachers at SMA Negeri 1 Sungai Kanan. **Thesis.** Postgraduate Programme, Master of Management, Islamic University of North Sumatra

This study aims to determine: (1) the effect of work discipline on teacher performance at SMA Negeri 1 Sungai Kanan; (2) the effect of pedagogical competence on teacher performance at SMA Negeri 1 Sungai Kanan; and (3) the combined effect of work discipline and pedagogical competence on teacher performance at SMA Negeri 1 Sungai Kanan. The research subjects are teachers at SMA Negeri 1 Sungai Kanan with a sample size of 36 people. The research method is a correlational quantitative study with three independent variables and one dependent variable. Based on hypothesis testing, it can be concluded that: (1) there is a significant effect of work discipline on teacher performance of 0.445; (2) there is a significant effect of pedagogical competence on teacher performance of 0.592; and (3) there is a significant effect of work discipline and pedagogical competence together on teacher performance of 0.669. Overall, the results of the study indicate that improving teacher performance can be achieved through enhancing work discipline and pedagogical competence.

**Keywords:** *Work discipline, Pedagogical competence, Teacher performance*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis persembahkan kepada Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmatNya sehingga penulis dalam keadaan sehat walafiat dan atas berkat dan karuniaNya dapat melaksanakan pekerjaan dan tugas sehari-hari dalam menyusun tesis yang berjudul: *Pengaruh Disiplin Kerja dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Sungai Kanan*".

Penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang setinggi-tingginya kepada;

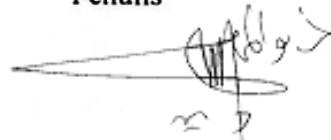
1. Bapak Assoc. Prof Ade Parlaungan Nasutioan, SE.,M.Si.,Ph.D sebagai Rektor Universitas Labuhanbatu.
2. Bapak Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H, sebagai Direktur Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
3. Ibu Dr. Junita, S.Sos.I.,M.Pd.,M.Kom.I, sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
4. Bapak Assoc. Prof. Dr. Iwan Purnama, S.Kom, M.Kom sebagai pembimbing yang telah meluangkan waktu membimbing dan memberikan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
5. Ibu. Assoc. Prof. Dr. Sakinah Ubudiyah Siregar, M.Pd sebagai pembimbing yang telah meluangkan waktu membimbing dan memberikan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
6. Ibu. Assoc. Prof. Dr. Marlina Siregar, M.Pd sebagai penguji yang telah memberikan saran dan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
7. Bapak. Assoc. Prof. Dr. Aziddin Harahap, SH.I, M.Pd sebagai penguji yang telah memberikan saran dan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
8. Bapak Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan pengalaman dan ilmu yang bermanfaat saat perkuliahan di Program Studi Manajemen Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
9. Bapak/Ibu Staf Administrasi di Program Pascasarjana dan lingkungan Universitas Labuhanbatu.
10. Bapak Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Sungai Kanan Japar Lelo, S.Pd, MM yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian pada sekolah yang dipimpinnya.
11. Teman-teman dan Sahabat seperjuangan angkatan ke-1 Tahun 2024 Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.



12. Teristimewa Ayah/Bunda Orang tua Ahmad Ghazali Siregar dan Siti Nailan Harahap serta untaian doa dari mereka.
13. Terkhusus buat orang yang tersayang Istri Halimah Gultom yang telah mendukung dengan materi dan doa penuh cinta dan kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaikan Pendidikan Magister di Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
14. Dan paling istimewa anak-anaku Sulaiman Siregar, Elsyafira Siregar, Munadil Azam Siregar, Attarouf Falah Siregar sebagai penyemangat dalam hidup ayah bunda sebagai motivasi hingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwasanya penulisan tesis ini masih memiliki kekurangan untuk sebuah kata sempurna, untuk itu penulis berterima kasih untuk masukan dan saran yang dapat membantu penulis melengkapi isi dari tesis ini. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis berikutnya dan khususnya di lembaga satuan pendidikan.

Rantauprapat, April 2026  
Penulis



**JULMAHDI SIREGAR**  
**NIM: 2414100029**

## DAFTAR ISI

|                                                                        |             |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....</b>                                   | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN NASKAH TESIS .....</b>                            | <b>ii</b>   |
| <b>SURAT PERNYATAAN .....</b>                                          | <b>iii</b>  |
| <b>ABSTRAK.....</b>                                                    | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                                  | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                            | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                                | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                               | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                              | <b>xi</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                                         | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                                       | 1           |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                                         | 7           |
| 1.3 Batasan Masalah .....                                              | 7           |
| 1.4 Rumusan Masalah .....                                              | 7           |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....                                            | 8           |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                                           | 8           |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>                                     | <b>11</b>   |
| 2.1 Kajian Teoritis.....                                               | 11          |
| 2.1.1 Kinerja Guru .....                                               | 11          |
| 2.1.1.1 Pengertian Kinerja Guru .....                                  | 11          |
| 2.1.1.2 Fungsi dan Peranan Guru .....                                  | 13          |
| 2.1.1.3 Indikator Kinerja Guru .....                                   | 15          |
| 2.1.1.4 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....                    | 16          |
| 2.1.2 Disiplin Kerja Guru .....                                        | 19          |
| 2.1.2.1 Pengertian Disiplin Kerja Guru .....                           | 19          |
| 2.1.2.2 Aspek-Aspek Disiplin Kerja Guru .....                          | 20          |
| 2.1.2.3 Peran Disiplin Kerja dalam Meningkatkan Kinerja Guru .....     | 22          |
| 2.1.2.4 Indikator Disiplin Kerja Guru .....                            | 23          |
| 2.1.2.5 Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja Guru .....             | 24          |
| 2.1.3 Kompetensi Pedagogik Guru .....                                  | 26          |
| 2.1.3.1 Pengertian Kompetensi Pedagogik Guru .....                     | 26          |
| 2.1.3.2 Indikator Kompetensi Pedagogik Guru .....                      | 27          |
| 2.1.3.3 Pentingnya Kompetensi Pedagogik Guru Proses pembelajaran. .... | 28          |
| 2.1.3.4 Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi Pedagogik Guru .....       | 31          |
| 2.2 Kajian Terdahulu .....                                             | 31          |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....                                            | 33          |
| 2.4 Hipotesis .....                                                    | 35          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                                 | <b>36</b>   |
| 3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....                               | 26          |
| 3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....                                  | 37          |
| 3.3 Sumber Data .....                                                  | 37          |
| 3.4 Populasi dan Sampel .....                                          | 39          |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....                                      | 40          |
| 3.6 Definisi Operasional .....                                         | 41          |
| 3.7 Uji Instrumen Penelitian .....                                     | 37          |
| 3.8 Teknik Analisis Data .....                                         | 47          |

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b> | <b>49</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian .....               | 49        |
| 4.2 Uji Persyaratan Analisis.....        | 55        |
| 4.3 Temuan Penelitian .....              | 63        |
| 4.4 Pembahasan .....                     | 66        |
| 4.5 Keterbatasan Penelitian.....         | 71        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>   | <b>73</b> |
| 5.1 kesimpulan .....                     | 73        |
| 5.2 Saran .....                          | 73        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>               | <b>78</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                    | <b>80</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Jumlah Jam Pelajaran Dilaksanakan Guru SMA Negeri 1<br>Sungai Kanan Bulan Januari-Juni 2025 ..... | 3  |
| Tabel 1.2 Jumlah Guru yang Terlambat Hadir di SMA Negeri 1<br>Sungai Kanan Bulan Januari – Juni 2025.....   | 3  |
| Tabel 3.1. Jadwal Penelitian Oktober 2025-April 2026.....                                                   | 37 |
| Tabel 3.2. Skala Likert .....                                                                               | 40 |
| Tabel 3.3 Ringkasan Hasil Perhitungan Validitas Angket Kinerja Guru (Y).....                                | 43 |
| Tabel 3.4. Ringkasan Hasil Perhitungan Validitas Angket Disiplin Kerja (X <sub>1</sub> ) ....               | 44 |
| Tabel 3.5. Ringkasan Hasil Perhitungan Validitas Angket Kompetensi<br>Pedagogik (X <sub>2</sub> ) .....     | 46 |
| Tabel 4.1. Data Variabel Disiplin Kerja (X <sub>1</sub> ) .....                                             | 50 |
| Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerja (X <sub>1</sub> ) .....                             | 51 |
| Tabel 4.3. Data Variabel Kompetensi Pedagogik (X <sub>2</sub> ) .....                                       | 52 |
| Tabel 4.4. Distribusi Frekuensi Variabel Kompetensi Pedagogik (X <sub>2</sub> ) .....                       | 52 |
| Tabel 4.5. Data Variabel Kinerja Guru (Y) .....                                                             | 53 |
| Tabel 4.6. Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kinerja Guru (Y) .....                                        | 54 |
| Tabel 4.7. Ringkasan Hasil Analisis Normalitas Data Penelitian .....                                        | 56 |
| Tabel 4.8. Ringkasan ANAVA Persamaan Regresi Y atas X <sub>1</sub> .....                                    | 57 |
| Tabel 4.9. Koefisien Regresi Y atas X <sub>1</sub> .....                                                    | 58 |
| Tabel 4.10. Ringkasan ANAVA Persamaan Regresi Y atas X <sub>2</sub> .....                                   | 59 |
| Tabel 4.11. Koefisien Regresi Y atas X <sub>2</sub> .....                                                   | 60 |
| Tabel 4.12. Koefisien Regresi Ganda .....                                                                   | 61 |
| Tabel 4.13. Ringkasan Hasil Pengujian Korelasi .....                                                        | 62 |
| Tabel 4.14. Hasil Uji Korelasi Antar Variabel .....                                                         | 63 |
| Tabel 4.15. Ringkasan Korelasi Ganda .....                                                                  | 64 |
| Tabel 4.16. Korelasi Parsial X <sub>1</sub> terhadap Y .....                                                | 65 |
| Tabel 4.17. Korelasi Parsial X <sub>2</sub> terhadap Y .....                                                | 65 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....                                   | 35 |
| Gambar 4.1. Histogram Skor Variabel Disiplin Kerja.....             | 51 |
| Gambar 4.2. Histogram Skor Variabel Kompetensi Pedagogik .....      | 53 |
| Gambar 4.3. Histogram Skor Variabel Kinerja Guru .....              | 55 |
| Gambar 4.4. Grafik Linier Sederhana Y atas X1.....                  | 59 |
| Gambar 4.5. Grafik Linier Sederhana Y atas X2.....                  | 61 |
| Gambar 4.8. Pengaruh Variabel Bebas terhadap Variabel Terikat ..... | 66 |