

**PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER DAN KOMITMEN
AFEKTIF KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA
KEPALA SEKOLAH DI SMA/SMK SE-KABUPATEN
LABUHANBATU SELATAN**

TESIS

*Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Untuk Meperoleh Gelar Magister
Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Progran Magister*



Oleh:

ANNI ZHOFATUL FIKRIAH
NPM. 2414100005

**PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LABUHANBATU
2 0 2 6**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER DAN KOMITMEN
AFEKTIF KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA
KEPALA SEKOLAH DI SMA / SMK SE-KABUPATEN
LABUHANBATU SELATAN**

Oleh:
ANNI ZHOFATUL FIKRIAH
NPM : 2414100005/ MP

*Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk Memperoleh Gelar
Magister Manajemen Pendidikan pada Program Studi Manajemen
Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu*

© Anni Zhofatul Fikriah
Universitas Labuhanbatu
2026

Hak Cipta dilindungi undang-undang. Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Anni Zhofatul Fikriah
NPM : 2414100005
Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER DAN
KOMITMENR AFEKTIF KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA KEPALA SEKOLAH DI SMA/ SMK
SE- KABUPATEN LABUHANBATU SELATAN
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Rantauprapat, Mei 2026

Tesis ini disetujui oleh:

Pembimbing I



Assoc. Prof. Dr. Marlina Siregar, M.Pd
NIDN. 0105107801

Pembimbing II



Assoc. Prof. Dr. Aziddin Harahap, S.IIL., M.Pd
NIDN. 0125088701

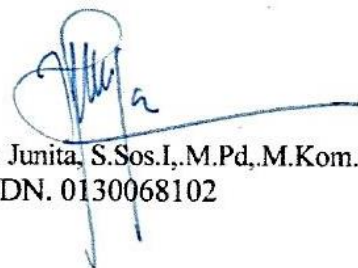
Mengetahui:

Direktur



Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H.
NIDN. 0108088803

Ketua Program Studi



Dr. Junita, S.Sos.I., M.Pd., M.Kom.i
NIDN. 0130068102

LEMBAR PENGESAHAN NASKAH TESIS

Nama : Anni Zhofatul Fikriah
NPM : 2414100005
Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER DAN
KOMITMEN AFEKTIF KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA KEPALA SEKOLAH DI SMA/ SMK
SE-KABUPATEN LABUHANBATU SELATAN
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji dan dinyatakan lulus dalam ujian
tesis dan berhak menyandang gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
pada tanggal Mei 2026

PENGUJI

1. Assoc. Prof. Dr. Marlina Siregar, M.Pd
2. Assoc. Prof. Dr. Aziddin Harahap, S.H.I., M.Pd
3. Dr. Junita, S.Sos.I., M.Pd., M.Kom.I
4. Dr. Muhammad Ardansyah, M.Pd

Ketua
Penguji

1

Ketua
Penguji

2

Anggota
Penguji

3

Anggota
Penguji

4

Mengetahui,

Direktur

Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H.
NIDN. 0108088803

Ketua Program Studi

Dr. Junita, S.Sos.I., M.Pd., M.Kom.I
NIDN. 0130058102

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anni Zhofatul Fikriah
NPM : 2414100005
Tempat/ Tanggal Lahir : Tebing Tinggi, 29 November 1985
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Alamat : Jl. Lintas Sumatera Dusun Aman Makmur Desa Hajoran
Kec. Sungai Kanan, Kab. Labuhanbatu Selatan Provinsi Sumatera Utara
No.Hp : 0821-6673-1715
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Visioner Dan Komitmen Afektif Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Di Sma/Smk Se-Kabupaten Labuhanbatu Selatan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik, baik di Universitas Labuhanbatu atau di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis saya ini adalah murni gagasan, rumusan, penelitian dan pemikiran saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain kecuali arahan dari pembimbing.
3. Dalam tesis saya ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang telah ditulis atau dipublikasikan kecuali secara eksplisit dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan cara menyebut nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Apabila salah satu poin di atas saya langgar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh karena tesis saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan peraturan, undang-undang dan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar dan dapat dipertanggungjawabkan.

Rantauprapat, Mei 2026

Yang Menyatakan



Anni Zhofatul Fikriah
2414100005

ABSTRAK

ANNI ZHOFATUL FIKRIAH. NIM. 2414100005. Pengaruh Kepemimpinan Visioner dan Komitmen Afektif Kepala SEKOLAH terhadap Kinerja Kepala Sekolah di SMA/SMK se-Kabupaten Labuhanbatu Selatan. **Tesis.** Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Universitas Labuhanbatu

Penelitian bertujuan untuk menganalisis: (1) Pengaruh kepemimpinan visioner kepala sekolah dengan kinerja kepala sekolah; (2) Pengaruh komitmen afektif kepala sekolah dengan kinerja kepala sekolah; dan (3) Pengaruh kepemimpinan visioner kepala sekolah dan komitmen afektif kepala sekolah secara bersama-sama dengan kinerja kepala sekolah. Subjek penelitian adalah Kepala SMA/SMK se-Kabupaten Labuhanbatu Selatan dengan jumlah 44 orang. Metode penelitian jenis penelitian kuantitatif dengan dua variabel bebas dan satu variabel terikat. Berdasarkan pengujian hipotesis dapat disimpulkan: (1) terdapat pengaruh yang berarti antara kepemimpinan visioner kepala sekolah dengan kinerja kepala sekolah sebesar 0,644; (2) terdapat pengaruh yang berarti antara komitmen afektif kepala sekolah dengan kinerja kepala sekolah sebesar 0,684; dan (3) terdapat pengaruh yang berarti antara kepemimpinan visioner kepala sekolah dan komitmen afektif secara bersama-sama dengan kinerja kepala sekolah sebesar 0,750. Secara keseluruhan hasil penelitian menunjukkan peningkatan kinerja kepala sekolah dapat dilakukan melalui peningkatan pada variabel kepemimpinan visioner kepala sekolah dan komitmen afektif kepala sekolah.

Kata kunci: *Kepemimpinan visioner, Komitmen afektif, Kinerja kepala sekolah*

ABSTRACT

ANNI ZHOFATUL FIKRIAH. NIM. 2414100005. The Effect of Visionary Leadership and Affective Commitment of School Principals on the Performance of School Principals in Senior High Schools/Vocational High Schools throughout South Labuhanbatu Regency. **Thesis.** Postgraduate Program in Master of Educational Management, Labuhanbatu University

The study aims to analyse: (1) The relationship between the principal's visionary leadership and the principal's performance; (2) The relationship between the principal's affective commitment and the principal's performance; and (3) The relationship between the principal's visionary leadership and the principal's affective commitment together with the principal's performance. The research subjects are high school/vocational school principals in South Labuhanbatu Regency, totaling 44 individuals. The research method is a quantitative study with two independent variables and one dependent variable. Based on the hypothesis testing, it can be concluded that: (1) there is a significant relationship between the principal's visionary leadership and the principal's performance of 0.644; (2) there is a significant relationship between the principal's affective commitment and the principal's performance of 0.684; and (3) there is a significant relationship between the principal's visionary leadership and commitment together with the principal's performance of 0.750. Overall, the research results indicate that improving the principal's performance can be achieved through enhancements in the variables of the principal's visionary leadership and the principal's affective commitment.

Keywords: *Visionary leadership, Affective commitment, Performance principal*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan Visioner dan Komitmen Afektif Kepala Sekolah terhadap Kinerja Kepala Sekolah di SMA/SMK se-Kabupaten Labuhanbatu Selatan" ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh ilmu pengetahuan.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar akademik pada program pascasarjana. Dalam proses penyusunannya, penulis menyadari bahwa karya ini tidak akan terwujud tanpa dukungan, doa, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Assoc. Prof. Ade Parlaungan Nasution, Ph.D., selaku Rektor Universitas Labuhanbatu yang telah memberikan kesempatan serta fasilitas kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Universitas Labuhanbatu. Dukungan tersebut sangat membantu penulis dalam menjalani proses perkuliahan hingga penyusunan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Bapak Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Labuhanbatu yang telah memberikan arahan, dukungan akademik, serta kebijakan yang mendukung kelancaran proses studi penulis selama menempuh pendidikan di program Pascasarjana.

3. Ibu Dr. Junita, S.Pd.I., M.Pd., M.Kom.I. selaku Ketua Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Universitas Labuhanbatu sekaligus sebagai dosen penguji tesis yang telah memberikan arahan, dukungan akademik, serta kebijakan yang mendukung kelancaran proses studi penulis selama menempuh pendidikan di program Pascasarjana.
4. Ibu Assoc. Prof. Dr. Marlina Siregar, S.Pd., M.Pd selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Assoc. Prof. Dr. Azidin Harahap, S.H.I., M.Pd selaku Dosen Pembimbing II, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berharga kepada penulis dalam proses penyusunan tesis ini hingga dapat diselesaikan dengan baik.
5. Bapak Dr. Muhammad Ardansyah, M.Pd. selaku Dosen Penguji Tesis, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berharga kepada penulis dalam proses penyusunan tesis ini hingga dapat diselesaikan dengan baik.
6. Kepada seluruh dosen pengajar dan staf administrasi yang telah memberikan dukungan, serta bantuan kepada penulis dalam proses pelaksanaan penelitian dan perkuliahan dapat berjalan dengan lancar.
7. Kepala Cabang Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII, Bapak KTU Cabang Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII, Bapak/ Ibu Pengawas SMA/ SMK Cabang Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII beserta seluruh staf Cabang Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII atas bantuan kepada penulis dalam proses pelaksanaan penelitian di Cabang Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII.

8. Kepala Sekolah, SMA/SMK se-Kabupaten Labuhanbatu Selatan, yang telah memberikan izin, dukungan, serta bantuan kepada penulis dalam proses pelaksanaan penelitian dan pengumpulan data sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
9. Penulis juga menyampaikan terima kasih yang tulus kepada seluruh keluarga tercinta, ayahanda tercinta Bapak Ir. Aunillah AS, ibunda tercinta Ibu Jamilah, ayah mertua tercinta Bapak H. Sutan Kali Siregar, ibu mertua tercinta Ibu Samsidar Dalimunte atas doa, dukungan moral, serta pengorbanan yang tak terhingga selama proses studi dan penyusunan tesis ini. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT.
10. Terkhusus buat suami tercinta Winsar Efendi Siregar, S.Pd. yang telah memberi izin dan dukungan serta doa penuh cinta dan kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaikan Pendidikan Magister di Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
11. Dan paling istimewa anak – anak tercinta Muhammad Nabil Luthfi Siregar dan Muhammad Ghani Al Akbar Siregar sebagai penyemangat dalam hidup ayah dan bunda.
12. Terkhusus buat para sahabat Siti Fatimah, S.Pd., Sri Hernani Nasution, S.Pd., Muhammad Ashari Situmorang, S.Pd., M.Psi., Nani Wahyuni, S.Pd., drg. Des Dwi Amatanesia dan Kartina Harahap, S.Pd. dan lainnya yang tidak bisa saya tuliskan satu persatu atas dukungan dalam menyelesaikan Pendidikan Magister di Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.

13. Rekan kerja dan seperjuangan Keluarga Besar SMK Negeri 1 Sei Kanan Labuhanbatu Selatan.

14. Penulis juga menyampaikan terima kasih yang tulus kepada seluruh rekan-rekan seperjuangan, mahasiswa Prodi S2 Manajemen Pendidikan atas dukungan semangat dan bantuan selama penulis menjalani perkuliahan di Universitas Labuhanbatu. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ini. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu manajemen pendidikan, khususnya dalam Pengaruh Kepemimpinan Visioner dan Komitmen Afektif Kepala Sekolah terhadap Kinerja Kepala Sekolah di SMA/SMK se-Kabupaten Labuhanbatu Selatan.

Rantau Prapat, April 2026
Penulis



Anni Zhofatul Fikriah
NPM: 2414100005

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN TESIS	i
LEMBAR PENGESAHAN NASKAH TESIS	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. 1. Latar Belakang Masalah	1
1. 2. Identifikasi Masalah.....	10
1. 3. Batasan Masalah	10
1. 4. Perumusan Masalah	11
1. 5. Tujuan Penelitian	11
1. 6. Manfaat Penelitian	12
BAB II KAJIAN TEORITIS.....	14
2.1 Kerangka Teoritis.....	14
2.1.1 Kinerja Kepala Sekolah	14
2.1.2 Kepepemimpinan Visioner Kepala Sekolah.....	22
2.1.3 Komitmen Afektif.....	28
2.2 Penelitian yang Relevan.....	34
2.3 Kerangka Berpikir.....	36
2.3.1 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Komitmen Afektif.....	36
2.3.2 Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah terhadap Kinerja Kepala Sekolah SMA/SMK.....	37
2.3.3 Pengaruh Komitmen Afektif terhadap Kinerja Kepala SMA/ SMK	38
2.4 Pengajuan Hipotesis	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	42
3.2 Metode Penelitian	42
3.3 Definisi Operasional Penelitian	42
3.4 Populasi dan Sampel	43
3.5 Desain Penelitian	44
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.7 Teknik Analisa Data Penelitian	54
3.8 Hipotesis Statistik	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Deskripsi Data Penelitian.....	57

4.2 Uji Persyaratan Analisis.....	62
4.3 Uji Hipotesis Penelitian	69
4.4 Temuan Penelitian	70
4.5 Pembahasan Penelitian.....	71
4.6 Keterbatasan Penelitian.....	83
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	85
5.1 Kesimpulan	85
5.2 Saran	85
 DAFTAR PUSTAKA.....	90
LAMPIRAN.....	97

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrumen Angket Kinerja Kepala Sekolah (X3).....	46
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Angket Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah (X1)	46
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Angket Komitmen Afektif (X2)	47
Tabel 3.4 Ringkasan Hasil Perhitungan Validitas Angket Kinerja kepala sekolah(X).....	49
Tabel 3.5. Kisi-kisi Instrumen Angket Kinerja Kepala Sekolah (X3) Setelah Ujicoba.....	50
Tabel 3.6. Ringkasan Hasil Perhitungan Validitas Angket Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	50
Tabel 3.7. Kisi-kisi Instrumen Angket Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah (X1) setelah uji coba	51
Tabel 3.8. Ringkasan Hasil Perhitungan Validitas Angket Komitmen Afektif (X1).....	52
Tabel 3.9. Kisi-kisi Instrumen Angket Komitmen Afektif (X2) Setelah Ujicoba.....	53
 Tabel 4.1. Statistik Variabel Kinerja Kepala Sekolah (X3).....	 57
Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Kepala Sekolah (X3)	57
Tabel 4.3. Statistik Variabel Kepemimpinan Visioner (X1).....	59
Tabel 4.4. Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Visioner (X1).....	59
Tabel 4.5. Statistik Variabel Komitmen Afektif (X2)	60
Tabel 4.6. Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen Afektif (X2).....	61
Tabel 4.7. Ringkasan Hasil Analisis Normalitas Data Penelitian.....	63
Tabel 4.8. Koefisien Regresi X3 atas X1.....	64
Tabel 4.9. Ringkasan ANAVA Persamaan Regresi X3 atas X1.....	65
Tabel 4.10. Koefisien Regresi Y atas X2.....	66
Tabel 4.11. Ringkasan ANAVA Persamaan Regresi X3 atas X2.....	67
Tabel 4.12. Ringkasan Hasil Pengujian Korelasi.....	68
Tabel 4.13. Hasil Uji Korelasi Antar Variabel	69

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Hubungan Melanisme Organisasi, Mekanisem Kelompok Karakteristik Individu, Mekanisme Individu dan Performance.....	15
Gambar 2.2 Model yang diperluas dari teori penetapan tujuan	16
Gambar 2.3 Kerangka Berpikir	40
Gambar 2.4 Paradigma Penelitian.....	41
Gambar 4.1. Histogram Skor Variabel Kinerja Kepala Sekolah	58
Gambar 4.2. Histogram Skor Variabel Kepemimpinan Visioner	60
Gambar 4.3. Histogram Skor Variabel Komitmen Afektif.....	62
Gambar 4.4. Grafik Linier Sederhana Y atas X1	66
Gambar 4.5. Grafik Linier Sederhana X3 atas X2.....	68
Gambar 4.6. Gambaran Umum Pengaruh Hasil Penelitian	71