

Lampiran 1

Instrumen Angket Penelitian

Petunjuk Pengisian :

1. Di bawah ini Bapak/Ibu akan menjumpai sejumlah pernyataan yang menggambarkan tentang kinerja kepala sekolah, kepemimpinan visioner kepala sekolah, dan komitmen afektif.
2. Jawaban yang sejujurnya dari Bapak/Ibu tidak mempengaruhi pekerjaan dan masa depan Bapak/Ibu dalam melaksanakan tugas
3. Perlu Bapak/Ibu ketahui bahwa tidak ada jawaban yang salah, semua jawaban adalah benar, karena semua jawaban merupakan pendapat Bapak/Ibu yang sebenarnya
4. Beri tanda silang (X) pada salah satu pilihan jawaban yang menurut Bapak/Ibu paling tepat.
5. Atas perhatian dan kerjasama yang Bapak/Ibu berikan kami ucapkan terima kasih.

Pernyataan :

A. Angket Kinerja Kepala Sekolah

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	NT	JR	TP
1	Kepala sekolah harus memiliki pedoman dalam memimpin rapat guru					
2	Saya senang bila memimpin rapat guru di sekolah					
3	Rapat kerja di sekolah harus saya hadiri					
4	Kepala sekolah harus menjalin komunikasi yang baik dengan seluruh guru					
5	Saya kurang senang dengan cara guru berkomunikasi					
6	Saya langsung berbicara dengan guru bila ada yang perlu dikonsultasikan					

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	NT	JR	TP
7	Kepala sekolah harus mampu menganalisis kebutuhan para guru di sekolah					
8	Saya menyukai cara mengajar setiap guru di sekolah					
9	Saya membuat laporan kebutuhan sekolah di setiap awal tahun ajaran					
10	Kepala sekolah memanfaatkan sarana sekolah untuk mendukung kegiatannya di rumah					
11	Pemakaian sarana sekolah hanya boleh dilakukan kepala sekolah					
12	Kepala sekolah menindak tegas guru yang memanfaatkan sarana sekolah untuk kepentingannya					
13	Kepala sekolah harus mampu memahami bentuk-bentuk kerjasama yang dilakukan guru-guru					
14	Kepala sekolah harus membentuk kelompok kerja pada guru di sekolah					
15	Kelompok kerja guru yang dibentuk kepala sekolah tidak sesuai dengan keinginan guru					
16	Kepala sekolah mengedepankan rasional dalam memimpin guru di sekolah					
17	Saya senang dengan cara kepala sekolah dalam memimpin guru-guru di sekolah					
18	Saya langsung melaksanakan pekerjaan dengan pemikiran serasional mungkin					
19	Kepala sekolah menyediakan peralatan mengajar untuk mendukung tugas guru					
20	Kepala sekolah menyediakan kelengkapan mengajar guru di setiap kelas					
21	Kelengkapan peralatan mengajar yang disediakan kepala sekolah menjadi aset sekolah					
22	Saya langsung menggunakan peralatan mengajar yang disediakan kepala sekolah tanpa meminta persetujuan guru					
23	Kepala sekolah harus kooperatif terhadap kegiatan guru di sekolah					

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	NT	JR	TP
24	Saya menyukai cara kepala sekolah untuk terlibat langsung dengan kegiatan guru di sekolah					
25	Saya ikut membantu kegiatan guru di sekolah					
26	Saya meminta keikutsertaan guru dalam setiap kegiatan di sekolah					
27	Kepala sekolah mampu mengenali masalah yang terjadi di antara guru					
28	Saya tidakpeduli dengan permasalahan di antara guru di sekolah					
29	Saya menolak ikut campur terhadap permasalahan pribadi guru					
30	Saya melakukan tindakan tegas terhadap guru yang bertikai di sekolah					

Keterangan:

SL = Selalu

SR = Sering

NT = Netral

JR = Jarang

TP = Tidak Pernah

B. Angket Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	NT	JR	TP
1	Kepala sekolah selalu melibatkan Saudara dalam menyusun program sekolah setiap tahunnya					
2	Kepala sekolah selalu berusaha menciptakan lingkungan kerja yang kondusif di sekolah					
3	Kepala sekolah memberikan kesempatan kepada guru untuk menjadi panitia kegiatan sekolah					
4	Kepala sekolah selalu menugaskan guru untuk mengikuti setiap perlombaan di dinas pendidikan					
5	Kepala sekolah tetap membuat program sekolah, walaupun program tersebut mendapat protes dari guru-guru					
6	Kepala sekolah mendatangi ruang guru setiap paginya untuk menanyakan guru terhadap kondisi sekolah					
7	Kepala sekolah meminta masukan dari guru sebelum mengikutsertakannya dalam pelatihan yang diadakan dinas pendidikan					
8	Kepala sekolah tidak mengizinkan guru untuk mengikuti lomba kreativitas tingkat guru bila berbenturan dengan jam mengajar di sekolah					
9	Kepala sekolah meminta masukan dari guru-guru sebelum memutuskan pemberhentian siswa dari sekolah					
10	Kepala sekolah menganjurkan guru-guru untuk saling menghargai agar tercipta iklim kerja yang kondusif					
11	Kepala sekolah menunjukkan pelaksana tugas-tugasnya di sekolah kepada guru yang disenanginya					
12	Kepala sekolah mengharuskan guru untuk selalu ikut serta dalam kegiatan di dinas pendidikan					
13	Kepala sekolah selalu menon-jobkan guru-guru yang tidak mendukung program kerjanya					

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	NT	JR	TP
14	Kepala sekolah tidak pernah memperhatikan iklim kerja di sekolah					
15	Kepala sekolah tidak mau bertanggung jawab terhadap suatu kegiatan bila telah menyerahkannya kepada guru					
16	Kepala sekolah selalu menghalang-halangi guru untuk terlibat di organisasi guru karena jadi sering memprotes kebijakannya di sekolah					
17	Dalam pembuatan program sekolah, kepala sekolah hanya memutuskan dengan para wakil-wakilnya					
18	Kepala sekolah menyediakan fasilitas mengajar yang dapat mendukung kinerja kepala sekolah di sekolah					
19	Kepala sekolah membuat keputusan sesuka hatinya tanpa mengindahkan kemauan guru-guru di sekolah					
20	Kepala sekolah mendukung guru untuk terlibat pada kegiatan-kegiatan kemasyarakatan di sekitar sekolah					
21	Kepala sekolah selalu menetapkan program sekolah tanpa meminta pendapat guru terlebih dahulu					
22	Kepala sekolah terlalu sibuk mengurus pekerjaannya sehingga tidak pernah memperhatikan kondisi sekolah					
23	Kepala sekolah menyerahkan sepenuhnya pelaksanaan ujian tengah semester kepada guru					
24	Kepala sekolah kurang senang dengan perkembangan kemampuan guru karena khawatir di ambil posisinya					
25	Kepala sekolah tidak pernah mau mendengarkan masukan guru dalam penentuan program sekolah untuk tahun pelajarannya					
26	Kepala sekolah meminta masukan guru-guru tentang apa yang harus dilakukan untuk menciptakan iklim kerja yang mendukung kinerja kepala sekolah					

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	NT	JR	TP
27	Kepala sekolah selalu mengadakan rapat guru dalam penentuan kriteria soal untuk ujian semester					
28	Kepala sekolah selalu memotivasi guru untuk melanjutkan pendidikannya ke tingkat yang lebih tinggi					
29	Kepala sekolah selalu mempercayakan sepenuhnya pembuatan program kerja kepada guru-guru di sekolah					
30	Upaya penciptaan iklim kerja yang kondusif dilakukan kepala sekolah dengan mengadakan rapat pengurus sekolah setiap minggunya					

Keterangan:

SL = Selalu

SR = Sering

NT = Netral

JR = Jarang

TP = Tidak Pernah

C. Angket Komitmen Afektif

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	NT	JR	TP
1	Saya bangga karena sekolah sangat mempercayai kemampuan para gurunya dalam mengajar					
2	Meskipun sekolah memberi tugas yang sulit, saya tidak putus asa untuk menyelesaikannya					
3	Saya betah mengajar di sini dikarenakan kebijaksanaan sekolah yang memuaskan					
4	Menurut saya, sanksi terhadap guru yang 'korupsi waktu' bertujuan untuk lebih meningkatkan mutu sekolah					
5	Saya merasa cukup puas dengan hasil kerja yang tidak terlalu memaksakan diri					
6	Sekolah dapat memenuhi harapan-harapan gurunya sehingga saya betah mengajar					
7	Nilai-nilai kejujuran sangat dijunjung tinggi di sekolah ini, sehingga membuat saya merasa bangga bekerja					
8	Saya tidak bersedia bekerja lembur tanpa adanya imbalan yang sesuai dari sekolah					
9	Saya merasa senang dapat terus mengajar di sekolah ini					
10	Sekolah belum mampu menghargai prestasi gurunya secara adil					
11	Saya menganggap berkorban tenaga demi tercapainya tujuan sekolah bukanlah hal yang memberatkan					
12	Suasana kerja yang kurang bersahabat membuat saya tidak betah bekerja di sini					
13	Saya bangga dapat mematuhi peraturan yang diterapkan sekolah					
14	Tugas penting yang diberikan sekolah membuat saya lebih tertekan					
15	Saya merasa betah bekerja disini karena merasa diakui keberadaan saya					
16	Menurut saya kedisiplinan yang diterapkan sekolah ini kurang efektif					
17	Sebelumnya saya selalu mempersiapkan materi ajar saya setiap kali akan mengajar					

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	NT	JR	TP
18	Saya merasa tidak puas bekerja di sini karena sekolah kurang memberikan imbalan yang adil					
19	Bagaimanapun keadaan sekolah ini, saya yakin ini tempat mengajar yang terbaik bagi saya					
20	Saya tidak mau menghabiskan semua waktu saya hanya untuk menyelesaikan tugas dari sekolah					
21	Saya merasa betah bekerja di sini karena penghargaan yang diberikan cukup memuaskan					
22	Saya yakin suasana kerja di sekolah ini tidak akan saya dapat di sekolah lain					
23	Saya selalu berusaha datang ke sekolah tepat waktu setiap hari					
24	Di sekolah ini terdapat beberapa peraturan yang terlalu memberatkan bagi saya					
25	Menurut saya kebijakan sekolah untuk memberikan imbalan terhadap guru yang berprestasi adalah demi kemajuan sekolah					
26	Saat sekolah meminta saya untuk bekerja lembur di luar jam kerja saya selalu menghindar					
27	Sedikitpun tidak ada keinginan saya untuk pindah dari sekolah ini					
28	Iklm kerja sama yang masih kurang di sekolah ini membuat saya kecewa					
29	Saya merasa bertanggung jawab untuk menyelesaikan tugas yang diberikan sekolah dengan sebaik-baiknya					
30	Saya berencana mengajukan pindah ke sekolah lain dalam waktu dekat					

Keterangan:

SL = Selalu

SR = Sering

NT = Netral

JR = Jarang

TP = Tidak Pernah

Lampiran 2
Sebaran Uji Coba Instrumen

A. Angket Kinerja Kepala Sekolah (X3)

SUBJEK	NOMOR BUTIR ANGKET																														Y
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	2	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	3	2	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	2	5	4	5	5	1	118
2	3	4	4	4	5	5	2	5	3	4	5	2	5	5	5	2	5	2	5	1	5	1	1	1	5	5	4	5	1	5	109
3	3	4	4	3	5	3	5	2	3	3	5	5	4	3	3	5	2	5	5	5	3	5	5	5	3	5	2	4	4	4	117
4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	1	5	1	4	5	4	1	1	1	4	4	4	4	1	4	108
5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5	4	5	4	2	5	1	4	1	1	1	5	5	4	5	1	4	113
6	5	4	2	4	5	5	5	4	3	5	4	2	3	4	4	3	4	3	5	3	5	5	4	5	5	4	2	3	4	2	116
7	3	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	1	5	4	5	4	5	1	5	1	1	1	4	1	4	4	1	4	108
8	4	3	4	5	4	4	3	5	4	3	5	4	3	1	5	3	5	4	4	1	4	1	5	1	4	2	4	5	1	4	105
9	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	3	5	3	3	3	5	5	5	4	3	3	127
10	4	4	3	3	4	4	4	5	4	3	5	4	3	5	5	5	5	5	4	3	5	3	3	3	3	5	4	3	3	4	118
11	3	5	5	3	4	3	4	4	4	5	5	5	5	1	4	4	4	5	4	2	3	2	2	2	1	2	5	4	2	4	106
12	3	3	5	2	4	5	4	4	3	1	4	3	4	1	4	2	4	3	4	4	5	4	4	4	2	2	3	4	4	2	101
13	2	3	5	4	3	4	4	5	4	3	2	4	4	2	4	2	5	4	3	5	4	5	5	5	1	2	5	4	5	5	113
14	4	4	3	5	3	4	4	4	5	5	3	5	3	5	5	3	4	5	5	2	4	5	5	2	4	5	5	3	2	5	121
15	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	4	2	2	2	3	2	3	2	5	5	3	5	5	5	1	2	2	2	5	2	85
16	3	4	3	4	5	4	4	5	5	5	5	3	4	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	3	5	5	5	133
17	3	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	129
18	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	2	5	5	3	4	5	5	4	5	137
19	5	5	3	4	5	5	4	5	3	4	5	3	3	5	5	3	5	3	5	5	5	4	5	3	5	5	3	3	5	5	128
20	5	5	2	3	4	5	4	5	4	5	3	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	3	5	5	5	5	129
21	2	3	2	2	2	3	2	3	2	5	4	2	2	4	3	2	3	2	2	2	3	1	3	2	1	4	2	2	3	2	75
22	3	4	3	3	5	4	2	5	5	5	5	2	4	5	5	3	5	2	5	4	4	5	5	4	4	5	3	5	5	5	124
23	3	4	5	2	4	4	2	4	4	5	5	2	4	4	4	3	4	2	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	120
24	2	5	5	5	5	2	5	5	3	2	4	5	4	3	3	5	5	5	5	4	2	1	5	3	5	4	3	5	5	3	118
25	5	4	5	4	5	5	2	4	5	4	5	1	4	5	5	1	4	1	5	5	5	4	4	5	2	5	4	5	4	5	122
26	3	5	3	5	5	3	2	5	4	5	4	2	5	5	5	2	5	2	5	4	3	4	5	4	4	4	3	4	5	5	120
27	5	5	4	5	5	5	2	5	5	5	4	1	4	5	5	1	5	1	5	4	5	2	5	5	3	4	5	5	5	5	125
28	4	4	3	5	3	4	1	4	5	4	3	4	3	5	5	1	4	1	3	3	4	4	4	5	4	3	5	3	5	5	111
29	4	4	3	4	5	4	2	5	4	5	5	2	5	4	4	2	5	2	5	5	4	5	5	4	5	5	4	3	5	5	124
30	5	5	5	4	2	3	1	5	5	4	5	1	5	5	5 ₁	1	5	1	2	4	3	4	5	5	4	5	4	3	5	5	116

SUBJEK	NOMOR BUTIR ANGKET																														Y
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	3	2	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	3	2	5	3	3	5	3	2	5	4	2	3	5	5	5	3	2	5	112
2	4	4	5	4	2	4	4	5	4	2	4	5	4	5	1	4	4	3	4	3	1	4	5	4	4	4	5	4	5	5	116
3	5	5	1	5	2	4	4	4	4	1	5	1	5	4	1	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	120
4	5	5	1	3	4	2	5	4	2	4	5	5	5	4	4	5	5	2	2	4	2	3	4	3	5	3	5	5	4	3	113
5	4	5	1	4	5	4	3	5	4	4	5	2	4	5	2	4	5	2	4	3	2	4	5	4	5	5	5	4	5	4	118
6	4	5	1	5	2	4	4	3	4	5	4	4	3	5	5	3	4	2	4	5	2	5	5	4	4	2	5	4	5	4	116
7	5	3	5	4	3	3	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	1	2	4	1	1	4	5	4	5	1	5	4	1	111
8	3	5	5	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	4	2	4	5	2	2	5	4	4	4	2	5	5	5	115
9	1	5	5	4	3	4	3	2	2	3	4	3	4	4	4	1	3	4	4	1	5	4	4	4	4	1	5	4	1	5	101
10	2	4	5	4	3	2	3	3	5	5	4	5	4	4	3	2	5	4	4	2	5	4	2	3	4	3	5	4	5	5	113
11	1	2	5	4	3	5	2	3	5	5	3	5	4	5	4	3	1	5	2	2	5	4	5	4	3	4	4	4	5	5	112
12	5	5	4	5	4	5	3	4	4	5	5	5	4	5	3	4	5	2	4	3	2	5	2	3	5	4	5	4	5	2	121
13	3	5	2	4	4	4	3	4	4	3	5	3	3	2	3	3	2	5	3	2	5	4	1	3	5	5	3	3	5	5	106
14	5	5	5	5	2	5	3	4	5	2	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	2	5	126
15	5	4	3	5	5	3	2	5	5	5	5	2	4	5	3	2	2	2	4	5	5	4	5	3	5	5	2	1	5	3	114
16	2	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	2	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	130
17	5	5	3	3	5	5	5	5	3	4	5	5	4	5	3	4	5	4	4	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	3	132
18	4	3	5	5	5	5	5	5	2	3	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	131
19	1	2	1	1	3	2	2	3	1	1	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	1	3	2	2	2	3	1	2	2	60
20	4	5	3	5	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	134
21	5	5	5	5	4	5	3	4	5	2	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	130
22	5	4	3	5	5	3	2	5	2	5	5	2	4	5	3	2	2	2	5	5	5	4	5	3	5	4	2	1	5	3	111
23	2	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	1	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	129
24	4	4	3	4	4	5	3	5	5	5	5	3	4	5	4	5	5	4	5	1	5	4	5	4	5	4	3	4	5	4	126
25	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	2	2	5	5	4	5	5	5	4	5	2	5	5	135
26	4	3	5	3	5	5	4	4	3	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	3	3	4	4	4	5	119
27	5	5	4	3	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	3	5	4	5	5	4	5	5	4	135
28	4	5	4	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	5	5	4	3	4	4	5	2	3	5	5	2	4	3	4	5	5	123
29	2	5	4	5	5	1	2	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	1	1	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	114
30	5	5	4	5	4	5	3	4	4	4	5	5	4	5	3	4	5	4	4	3	5	5	5	3	5	4	5	4	5	4	130

SUBJEK	NOMOR BUTIR ANGKET																														Y
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	4	3	5	3	4	4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	3	5	4	5	4	2	4	4	2	4	4	3	1	4	5	112
2	4	3	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	134
3	3	5	5	4	5	5	2	2	4	5	3	4	3	5	5	5	2	4	5	4	5	5	5	4	5	5	2	2	3	4	120
4	5	4	5	4	5	5	5	4	3	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	137
5	2	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	2	130
6	5	4	5	4	4	5	1	2	4	4	1	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	1	4	121
7	3	1	2	3	4	4	2	4	5	4	2	5	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	5	4	1	1	4	2	3	102
8	1	4	3	3	4	3	4	4	1	4	4	4	4	4	1	4	1	3	4	4	4	3	4	4	4	1	2	1	4	3	94
9	3	4	2	4	4	5	4	4	2	4	4	4	3	4	3	2	1	4	4	2	4	5	2	5	3	3	2	2	4	3	100
10	4	2	4	3	3	3	2	2	2	3	4	5	4	3	4	2	1	3	4	2	3	5	2	2	4	3	1	2	4	3	89
11	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	3	5	5	141
12	2	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	3	5	5	5	127
13	5	5	2	3	4	5	2	1	4	4	5	4	4	4	5	2	1	3	2	3	4	2	5	4	4	2	1	4	4	4	102
14	2	4	4	4	5	5	2	4	3	5	5	5	3	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	127
15	5	2	5	3	5	3	5	3	2	5	2	2	3	5	5	2	5	3	3	3	5	2	3	2	4	4	5	1	4	4	105
16	5	5	5	5	5	5	1	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	140
17	4	2	4	4	4	2	1	4	5	4	1	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	2	4	5	4	5	3	2	3	5	111
18	2	5	4	3	2	5	5	2	3	2	5	3	2	2	5	3	4	3	5	2	2	1	2	5	2	2	4	2	1	3	91
19	3	2	3	3	5	2	2	4	5	5	2	5	5	5	2	5	3	3	5	4	5	2	5	5	4	5	4	3	1	5	112
20	5	2	3	5	4	2	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	5	1	4	4	5	5	4	4	5	5	5	1	4	119
21	1	5	3	4	1	5	5	4	5	5	5	2	1	5	4	1	3	4	1	5	5	2	4	3	3	4	4	3	4	5	106
22	1	1	4	4	5	2	4	4	4	5	2	4	1	5	2	5	4	4	5	4	5	3	3	5	2	4	5	4	4	3	108
23	3	4	5	2	3	4	2	4	1	5	2	2	2	5	2	5	5	4	4	5	5	3	4	5	2	4	1	2	4	2	101
24	3	4	4	5	5	2	2	2	5	5	2	2	5	5	2	2	4	5	2	5	5	5	2	5	2	3	4	5	2	5	109
25	3	2	5	2	3	4	4	4	4	3	3	5	5	3	3	5	5	3	4	4	3	4	5	5	5	4	3	5	1	4	113
26	5	4	3	4	5	4	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	3	1	3	4	127
27	4	4	4	4	2	3	4	4	5	2	3	5	5	2	4	5	4	2	5	4	2	3	4	5	5	4	5	4	3	5	115
28	1	2	2	3	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	5	2	1	3	2	3	4	4	5	4	4	2	1	4	4	4	94
29	5	4	4	4	5	5	4	4	3	5	5	5	3	5	4	4	4	4	4	4	5	2	4	5	4	5	5	4	5	4	128
30	5	2	5	3	5	3	3	3	2	5	4	2	3	5	5	2	5	3	3	3	5	5	3	2	4	4	5	2	4	4	109

Lampiran 3

Hasil Ujicoba Kuesioner

1. Variabel Kinerja Kepala Sekolah (X3)

Correlations

		Skor_total
Butir_1	Pearson Correlation	.506**
	Sig. (2-tailed)	.004
	N	30
Butir_2	Pearson Correlation	.516**
	Sig. (2-tailed)	.004
	N	30
Butir_3	Pearson Correlation	.164
	Sig. (2-tailed)	.386
	N	30
Butir_4	Pearson Correlation	.483**
	Sig. (2-tailed)	.007
	N	30
Butir_5	Pearson Correlation	.583**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
Butir_6	Pearson Correlation	.367*
	Sig. (2-tailed)	.046
	N	30
Butir_7	Pearson Correlation	.257
	Sig. (2-tailed)	.170
	N	30
Butir_8	Pearson Correlation	.447*
	Sig. (2-tailed)	.013
	N	30
Butir_9	Pearson Correlation	.638**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Butir_10	Pearson Correlation	.415*
	Sig. (2-tailed)	.023
	N	30
Butir_11	Pearson Correlation	.142
	Sig. (2-tailed)	.455

		Skor_total
Butir_12	N	30
	Pearson Correlation	.180
	Sig. (2-tailed)	.342
Butir_13	N	30
	Pearson Correlation	.412*
	Sig. (2-tailed)	.024
Butir_14	N	30
	Pearson Correlation	.487**
	Sig. (2-tailed)	.006
Butir_15	N	30
	Pearson Correlation	.424*
	Sig. (2-tailed)	.020
Butir_16	N	30
	Pearson Correlation	.231
	Sig. (2-tailed)	.219
Butir_17	N	30
	Pearson Correlation	.447*
	Sig. (2-tailed)	.013
Butir_18	N	30
	Pearson Correlation	.278
	Sig. (2-tailed)	.136
Butir_19	N	30
	Pearson Correlation	.404*
	Sig. (2-tailed)	.027
Butir_20	N	30
	Pearson Correlation	.331
	Sig. (2-tailed)	.074
Butir_21	N	30
	Pearson Correlation	.367*
	Sig. (2-tailed)	.046
Butir_22	N	30
	Pearson Correlation	.318
	Sig. (2-tailed)	.087
Butir_23	N	30
	Pearson Correlation	.338
	Sig. (2-tailed)	.068
Butir_24	N	30
	Pearson Correlation	.339
	Sig. (2-tailed)	.067

		Skor_total
Butir_25	N	30
	Pearson Correlation	.524**
	Sig. (2-tailed)	.003
Butir_26	N	30
	Pearson Correlation	.492**
	Sig. (2-tailed)	.006
Butir_27	N	30
	Pearson Correlation	.434*
	Sig. (2-tailed)	.017
Butir_28	N	30
	Pearson Correlation	.528**
	Sig. (2-tailed)	.003
Butir_29	N	30
	Pearson Correlation	.321
	Sig. (2-tailed)	.084
Butir_30	N	30
	Pearson Correlation	.566**
	Sig. (2-tailed)	.001
N		30

RELIABILITY

```

/VARIABLES=Butir_1 Butir_3 Butir_4 Butir_5 Butir_6 Butir_8
Butir_9 Butir_10 Butir_13 Butir_14 Butir_15 Butir_17 Butir_19
Butir_21 Butir_25 Butir_26 Butir_27 Butir_28 Butir_30
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.

```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.873	19

2. Variabel Kinerja Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah (X1)

Correlations (pretest X1)

		Skor_total
Butir_1	Pearson Correlation	.469**
	Sig. (2-tailed)	.009
	N	30
Butir_2	Pearson Correlation	.501**
	Sig. (2-tailed)	.005
	N	30
Butir_3	Pearson Correlation	.319
	Sig. (2-tailed)	.086
	N	30
Butir_4	Pearson Correlation	.565**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
Butir_5	Pearson Correlation	.326
	Sig. (2-tailed)	.078
	N	30
Butir_6	Pearson Correlation	.640**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Butir_7	Pearson Correlation	.458*
	Sig. (2-tailed)	.011
	N	30
Butir_8	Pearson Correlation	.467**
	Sig. (2-tailed)	.009
	N	30
Butir_9	Pearson Correlation	.532**
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	30
Butir_10	Pearson Correlation	.287
	Sig. (2-tailed)	.124
	N	30

		Skor_total
Butir_11	Pearson Correlation	.502**
	Sig. (2-tailed)	.005
	N	30
Butir_12	Pearson Correlation	.311
	Sig. (2-tailed)	.095
	N	30
Butir_13	Pearson Correlation	.549**
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	30
Butir_14	Pearson Correlation	.481**
	Sig. (2-tailed)	.007
	N	30
Butir_15	Pearson Correlation	.324
	Sig. (2-tailed)	.081
	N	30
Butir_16	Pearson Correlation	.539**
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	30
Butir_17	Pearson Correlation	.488**
	Sig. (2-tailed)	.006
	N	30
Butir_18	Pearson Correlation	.322
	Sig. (2-tailed)	.083
	N	30
Butir_19	Pearson Correlation	.323
	Sig. (2-tailed)	.082
	N	30
Butir_20	Pearson Correlation	.479**
	Sig. (2-tailed)	.007
	N	30
Butir_21	Pearson Correlation	.323
	Sig. (2-tailed)	.081
	N	30
Butir_22	Pearson Correlation	.554**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
Butir_23	Pearson Correlation	.400*
	Sig. (2-tailed)	.029
	N	30

		Skor_total
Butir_24	Pearson Correlation	.524**
	Sig. (2-tailed)	.003
	N	30
Butir_25	Pearson Correlation	.502**
	Sig. (2-tailed)	.005
	N	30
Butir_26	Pearson Correlation	.475**
	Sig. (2-tailed)	.008
	N	30
Butir_27	Pearson Correlation	.312
	Sig. (2-tailed)	.094
	N	30
Butir_28	Pearson Correlation	.459*
	Sig. (2-tailed)	.011
	N	30
Butir_29	Pearson Correlation	.479**
	Sig. (2-tailed)	.007
	N	30
Butir_30	Pearson Correlation	.322
	Sig. (2-tailed)	.083
	N	30

RELIABILITY

```

/VARIABLES=Butir_1 Butir_2 Butir_4 Butir_6 Butir_7 Butir_8
Butir_9 Butir_11 Butir_13 Butir_14 Butir_16 Butir_17 Butir_20
Butir_22 Butir_23 Butir_24 Butir_25 Butir_26 Butir_28 Butir_29
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.

```

Reliability Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.871	20

3. Variabel Kinerja Komitmen Afektif Kepala Sekolah (X2)

Correlations (pretest X2)

		Skor_total
Butir_1	Pearson Correlation	.420*
	Sig. (2-tailed)	.021
	N	30
Butir_2	Pearson Correlation	.321
	Sig. (2-tailed)	.084
	N	30
Butir_3	Pearson Correlation	.464**
	Sig. (2-tailed)	.010
	N	30
Butir_4	Pearson Correlation	.640**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Butir_5	Pearson Correlation	.490**
	Sig. (2-tailed)	.006
	N	30
Butir_6	Pearson Correlation	.318
	Sig. (2-tailed)	.087
	N	30
Butir_7	Pearson Correlation	.155
	Sig. (2-tailed)	.415
	N	30
Butir_8	Pearson Correlation	.488**
	Sig. (2-tailed)	.006
	N	30
Butir_9	Pearson Correlation	.451*
	Sig. (2-tailed)	.012
	N	30
Butir_10	Pearson Correlation	.445*
	Sig. (2-tailed)	.014
	N	30

		Skor_total
Butir_11	Pearson Correlation	.266
	Sig. (2-tailed)	.155
	N	30
Butir_12	Pearson Correlation	.432*
	Sig. (2-tailed)	.017
	N	30
Butir_13	Pearson Correlation	.165
	Sig. (2-tailed)	.383
	N	30
Butir_14	Pearson Correlation	.436*
	Sig. (2-tailed)	.016
	N	30
Butir_15	Pearson Correlation	.287
	Sig. (2-tailed)	.124
	N	30
Butir_16	Pearson Correlation	.493**
	Sig. (2-tailed)	.006
	N	30
Butir_17	Pearson Correlation	.584**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
Butir_18	Pearson Correlation	.570**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
Butir_19	Pearson Correlation	.326
	Sig. (2-tailed)	.079
	N	30
Butir_20	Pearson Correlation	.642**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Butir_21	Pearson Correlation	.438*
	Sig. (2-tailed)	.015
	N	30
Butir_22	Pearson Correlation	.408*
	Sig. (2-tailed)	.025
	N	30
Butir_23	Pearson Correlation	.437*
	Sig. (2-tailed)	.016
	N	30

		Skor_total
Butir_24	Pearson Correlation	.346
	Sig. (2-tailed)	.061
	N	30
Butir_25	Pearson Correlation	.253
	Sig. (2-tailed)	.177
	N	30
Butir_26	Pearson Correlation	.790**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Butir_27	Pearson Correlation	.631**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Butir_28	Pearson Correlation	.416*
	Sig. (2-tailed)	.022
	N	30
Butir_29	Pearson Correlation	.323
	Sig. (2-tailed)	.082
	N	30
Butir_30	Pearson Correlation	.423*
	Sig. (2-tailed)	.020
	N	30

RELIABILITY

```

/VARIABLES=Butir_1 Butir_3 Butir_4 Butir_5 Butir_8 Butir_9
Butir_10 Butir_12 Butir_14 Butir_16 Butir_17 Butir_18 Butir_20
Butir_21 Butir_22 Butir_23 Butir_26 Butir_27 Butir_28 Butir_30
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.

```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.865	20

Lampiran 4
Sebaran Data Penelitian

A. Sebaran Data Variabel Kinerja Kepala Sekolah (X3)

SAMPEL	Nomor Butir Angket																			SKOR
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
1	2	2	2	2	2	2	3	4	2	4	2	4	2	4	4	4	2	4	1	52
2	4	4	4	4	3	3	3	4	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	3	78
3	5	4	1	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	79
4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	5	5	5	3	4	4	3	2	64
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	89
6	5	2	1	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	83
7	5	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	5	3	5	74
8	5	4	4	4	4	5	5	3	4	3	4	4	2	4	5	5	3	3	4	75
9	4	3	3	4	3	4	3	5	5	4	4	2	2	3	4	4	4	4	3	68
10	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	4	89
11	3	3	3	3	3	2	2	2	2	4	2	3	5	3	3	3	4	4	4	58
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	2	3	4	4	3	3	5	4	72
13	2	2	2	2	2	2	2	2	4	3	5	5	2	5	2	4	1	4	2	53
14	3	3	5	3	5	3	3	5	3	5	5	2	2	2	2	5	4	4	4	68
15	4	3	3	5	4	4	4	4	1	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	79
16	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	2	4	5	4	5	4	4	2	4	69
17	3	3	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	3	4	5	5	5	79
18	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	4	4	4	1	53
19	3	3	3	2	4	3	5	4	2	2	2	2	2	4	3	4	4	3	3	58
20	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	88
21	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	4	3	4	83

A. Sebaran Data Variabel Kinerja Kepala Sekolah (X3)

SAMPEL	Nomor Butir Angket																			SKOR
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
22	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	2	3	4	5	5	4	84
23	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	79
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	79
25	4	3	3	4	3	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	83
26	4	3	4	2	5	5	5	4	4	4	4	3	5	5	5	2	4	4	4	76
27	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	1	78
28	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	1	3	3	4	4	4	3	61
29	3	5	4	3	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	83
30	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	84
31	3	5	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	1	3	1	4	1	68
32	4	4	4	4	5	3	5	5	3	3	3	5	4	5	5	5	5	5	4	81
33	4	3	4	4	4	4	4	5	5	2	4	4	5	5	5	5	5	5	4	81
34	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	5	4	3	2	4	61
35	4	3	3	4	3	3	4	5	4	4	4	5	2	5	4	5	5	4	4	75
36	3	5	3	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	84
37	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	2	5	4	5	5	2	1	5	74
38	5	4	4	4	4	5	5	3	4	3	4	4	2	4	4	3	5	3	4	74
39	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	3	4	4	5	5	85
40	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	2	2	5	5	81
41	4	4	4	3	4	4	1	4	3	5	4	4	5	4	4	3	3	3	4	70
42	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	5	4	2	5	4	3	2	4	70
43	3	5	4	4	5	4	4	2	4	3	2	2	4	4	4	3	3	2	3	65
44	5	3	3	5	3	5	4	5	2	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	83

SAMPEL	Nomor Butir Angket																				SKOR
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	2	2	2	3	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	2	4	2	3	2	65
2	4	3	5	3	4	5	4	3	4	3	2	5	2	5	5	5	5	5	2	4	78
3	2	5	4	5	4	2	5	5	5	2	4	4	5	5	3	5	5	5	4	5	84
4	4	2	4	2	4	2	4	2	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	2	72
5	5	3	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	91
6	5	4	5	5	5	5	3	5	3	2	3	5	3	5	4	5	5	5	5	5	87
7	5	4	2	1	1	5	5	5	4	4	5	5	5	5	3	4	3	5	5	5	81
8	4	1	3	4	4	3	4	2	4	5	5	5	5	3	2	3	3	4	3	3	70
9	2	4	4	1	1	1	2	1	1	1	3	5	5	5	5	5	3	3	2	4	58
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	3	5	5	5	5	5	94
11	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	59
12	5	5	2	2	2	2	3	2	4	5	5	5	5	5	5	3	5	4	4	5	78
13	2	4	2	1	4	2	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	76
14	2	2	2	3	2	2	2	2	3	5	5	5	5	5	5	5	3	2	3	2	65
15	1	1	1	1	2	3	1	1	1	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	64
16	5	2	5	3	5	2	2	5	5	5	1	4	4	5	3	4	5	4	5	2	76
17	2	4	2	2	4	2	3	2	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	73
18	3	3	2	2	3	2	3	5	3	5	5	2	3	4	5	5	5	5	5	3	73
19	2	3	4	2	1	3	1	2	3	1	3	2	1	5	5	5	5	5	5	5	63
20	2	4	4	5	5	5	5	5	2	4	5	4	5	5	3	4	4	5	5	5	86
21	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	2	5	5	3	2	2	4	4	82
22	2	5	5	4	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	90
23	2	4	4	3	4	4	2	5	5	4	4	5	5	4	5	2	5	5	5	4	81

SAMPel	Nomor Butir Angket																				SKOR
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	93
25	5	4	4	5	5	4	2	5	5	5	5	5	4	4	2	2	5	5	5	4	85
26	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	2	5	4	5	4	84
27	2	5	4	2	2	4	3	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	74
28	5	4	5	4	5	2	3	2	2	2	5	5	5	1	5	4	4	5	4	4	76
29	4	2	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	3	5	3	85
30	4	2	4	2	4	2	3	2	5	5	5	4	3	2	3	4	5	3	4	4	70
31	2	2	2	3	2	2	2	2	5	5	5	5	4	4	3	4	3	4	4	2	65
32	5	5	2	2	5	2	3	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	3	5	81
33	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	2	2	4	3	5	5	5	5	84
34	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	86
35	5	3	5	4	5	5	3	4	2	4	4	3	4	3	5	5	5	5	3	4	81
36	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	2	4	5	5	85
37	2	4	4	1	4	4	2	4	5	5	5	5	5	5	4	2	5	3	5	4	78
38	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	5	4	5	4	5	81
39	5	3	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	1	5	5	5	90
40	5	5	4	2	5	5	4	4	3	1	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	87
41	5	2	5	2	5	2	5	2	3	2	4	3	5	5	5	5	5	5	5	3	78
42	1	4	5	4	4	4	2	2	2	5	3	4	4	5	5	4	5	5	5	5	78
43	4	4	2	2	4	2	2	2	2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	74
44	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	90

SAMPEL	Nomor Butir Angket																				SKOR
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	1	3	1	2	2	3	1	3	2	1	2	1	3	1	2	5	4	5	4	3	49
2	4	3	2	2	3	4	4	4	4	2	4	2	4	5	5	5	3	2	3	4	69
3	4	4	3	4	4	1	4	3	4	3	3	4	3	5	5	5	1	2	3	4	69
4	1	3	1	1	1	1	3	1	3	1	3	3	3	3	1	5	5	5	5	4	53
5	5	4	5	5	4	3	3	2	4	4	5	3	4	4	5	4	2	5	3	4	78
6	3	3	4	1	1	4	3	3	5	3	5	5	4	5	5	4	3	2	4	3	70
7	3	4	3	3	3	3	3	1	3	1	5	5	4	4	5	4	4	3	3	3	67
8	5	3	3	3	5	4	5	5	4	3	3	3	2	3	4	2	3	3	1	5	69
9	5	3	3	3	4	3	3	1	3	1	3	4	5	5	5	1	3	3	3	3	64
10	5	5	5	4	5	5	3	5	4	4	3	3	5	4	5	5	3	3	5	3	84
11	1	1	1	2	4	1	2	4	1	1	1	2	2	4	3	5	5	5	4	1	50
12	4	5	3	2	3	4	2	2	4	3	4	3	3	5	1	3	3	4	3	5	66
13	3	3	3	3	1	3	3	1	1	3	4	1	4	2	5	2	5	5	5	3	60
14	3	3	3	2	3	4	1	1	4	4	5	5	5	5	2	4	2	1	3	4	64
15	4	4	3	4	4	2	1	2	4	3	3	4	4	4	3	5	1	3	5	4	67
16	4	3	1	3	1	5	5	3	1	3	4	5	4	5	5	4	5	3	3	3	70
17	4	4	4	4	4	4	3	4	5	3	4	1	3	5	4	1	4	4	2	3	70
18	1	5	3	2	2	4	1	3	1	2	1	3	3	5	5	5	2	4	3	5	60
19	5	3	3	3	5	4	5	5	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	1	5	71
20	5	5	4	5	5	4	3	5	5	5	5	5	3	1	1	3	2	4	2	2	74
21	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	83
22	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	88
23	4	3	2	2	3	1	2	3	4	2	1	4	5	5	5	5	3	3	3	4	64

SAMPEL	Nomor Butir Angket																				SKOR
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	87
25	1	1	1	3	1	3	3	3	2	2	2	3	4	3	5	5	5	5	5	5	62
26	3	3	3	2	1	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	2	4	2	4	76
27	3	4	4	3	4	1	4	4	3	4	4	4	5	5	5	1	5	3	4	1	71
28	4	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	1	3	4	4	3	5	4	2	2	66
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	2	3	91
30	3	4	4	2	4	4	3	3	2	3	5	4	4	5	2	4	5	5	4	3	73
31	2	2	1	2	2	2	2	5	5	5	5	4	5	3	3	4	3	5	4	3	67
32	3	1	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	2	2	4	77
33	2	2	4	4	1	4	2	2	2	1	1	2	5	5	5	2	1	4	4	4	57
34	3	3	3	3	2	2	1	3	3	5	2	3	4	5	5	5	4	2	1	3	62
35	4	5	3	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	1	1	1	5	4	3	73
36	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	1	3	2	1	4	4	81
37	4	1	3	4	4	1	3	3	4	4	5	5	4	4	4	5	3	2	1	3	67
38	3	2	4	4	4	4	1	1	4	5	5	4	4	2	3	3	3	3	4	4	67
39	3	3	3	1	3	4	5	3	4	3	5	5	4	5	4	1	4	4	3	4	71
40	4	4	4	4	4	4	3	4	5	3	4	1	3	5	4	1	4	4	2	3	70
41	4	1	3	4	4	1	3	2	4	4	2	3	5	5	2	3	5	3	1	3	62
42	4	3	3	4	4	1	3	2	1	4	3	5	5	4	3	3	5	3	1	3	64
43	3	1	1	3	1	2	1	1	3	1	3	5	5	5	5	5	5	5	3	1	59
44	4	3	4	3	1	5	5	2	2	4	3	5	4	5	5	4	1	3	5	3	71

Lampiran 5

Data Pokok Penelitian

No	X1	X2	X3
1	65	49	52
2	78	69	78
3	84	69	79
4	72	53	64
5	91	78	89
6	87	70	83
7	81	67	74
8	70	69	75
9	58	64	68
10	94	84	89
11	59	50	58
12	78	66	72
13	76	60	53
14	65	64	68
15	64	67	79
16	76	70	69
17	73	70	79
18	73	60	53
19	63	71	58
20	86	74	88
21	82	83	83
22	90	88	84
23	81	64	79
24	93	87	79
25	85	62	83

No	X1	X2	X3
26	84	76	76
27	74	71	78
28	76	66	61
29	85	91	83
30	70	73	84
31	65	67	68
32	81	77	81
33	84	57	81
34	86	62	61
35	81	73	75
36	85	81	84
37	78	67	74
38	81	67	74
39	90	71	85
40	87	70	81
41	78	62	70
42	78	64	70
43	74	59	65
44	90	71	83
Jumlah	3451	3033	3270

Lampiran 6

Hasil SPSS

Frequencies

Statistics				
		Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Komitmen Afektif	Kinerja Kepala Sekolah
N	Valid	44	44	44
	Missing	0	0	0
Mean		78.43	68.93	74.32
Median		79.50	69.00	77.00
Mode		78 ^a	67	79 ^a
Std. Deviation		9.184	9.292	10.051
Variance		84.344	86.344	101.013
Minimum		58	49	52
Maximum		94	91	89

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown

Frequency Table

Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	58	1	2.3	2.3
	59	1	2.3	4.5
	63	1	2.3	6.8
	64	1	2.3	9.1
	65	3	6.8	15.9
	70	2	4.5	20.5
	72	1	2.3	22.7
	73	2	4.5	27.3
	74	2	4.5	31.8
	76	3	6.8	38.6
	78	5	11.4	50.0
	81	5	11.4	61.4
	82	1	2.3	63.6
	84	3	6.8	70.5
	85	3	6.8	77.3
	86	2	4.5	81.8
	87	2	4.5	86.4
	90	3	6.8	93.2
	91	1	2.3	95.5
	93	1	2.3	97.7

Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
94	1	2.3	2.3	100.0
Total	44	100.0	100.0	

Komitmen Afektif

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
49	1	2.3	2.3	2.3
50	1	2.3	2.3	4.5
53	1	2.3	2.3	6.8
57	1	2.3	2.3	9.1
59	1	2.3	2.3	11.4
60	2	4.5	4.5	15.9
62	3	6.8	6.8	22.7
64	4	9.1	9.1	31.8
66	2	4.5	4.5	36.4
67	5	11.4	11.4	47.7
69	3	6.8	6.8	54.5
70	4	9.1	9.1	63.6
Valid 71	4	9.1	9.1	72.7
73	2	4.5	4.5	77.3
74	1	2.3	2.3	79.5
76	1	2.3	2.3	81.8
77	1	2.3	2.3	84.1
78	1	2.3	2.3	86.4
81	1	2.3	2.3	88.6
83	1	2.3	2.3	90.9
84	1	2.3	2.3	93.2
87	1	2.3	2.3	95.5
88	1	2.3	2.3	97.7
91	1	2.3	2.3	100.0
Total	44	100.0	100.0	

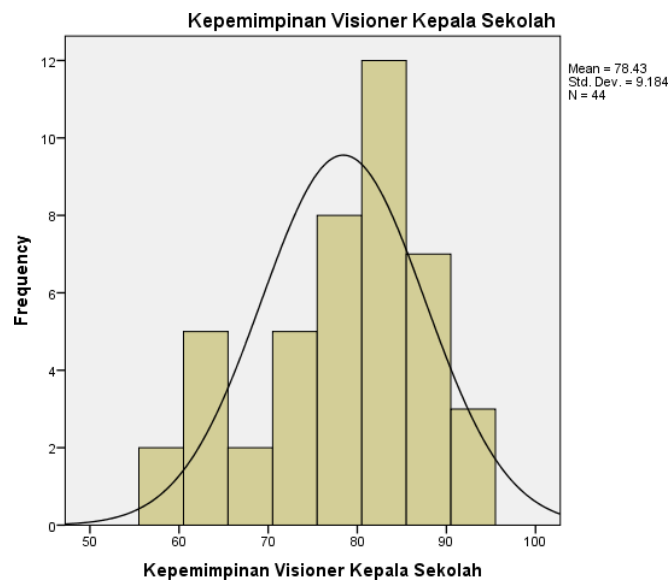
Kinerja Kepala Sekolah

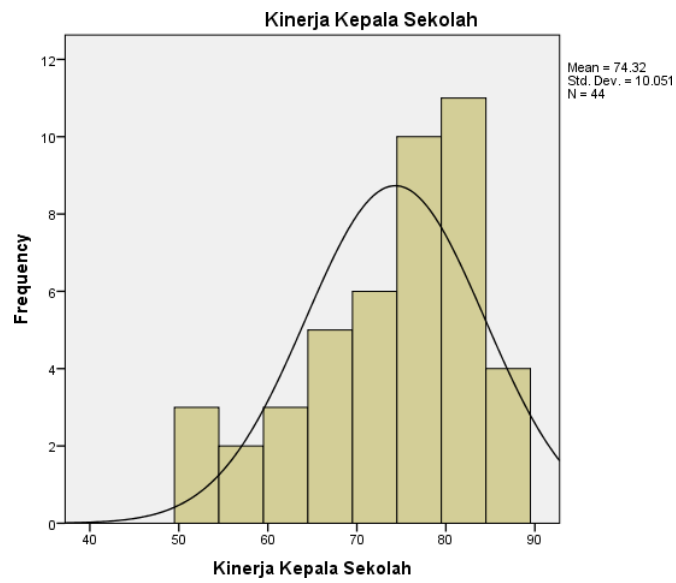
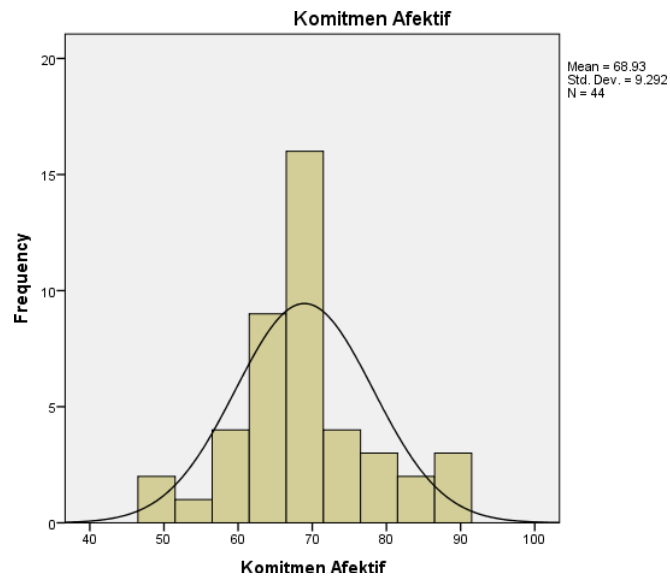
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
52	1	2.3	2.3	2.3
53	2	4.5	4.5	6.8
Valid 58	2	4.5	4.5	11.4
61	2	4.5	4.5	15.9
64	1	2.3	2.3	18.2

Kinerja Kepala Sekolah

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
65	1	2.3	2.3	20.5
68	3	6.8	6.8	27.3
69	1	2.3	2.3	29.5
70	2	4.5	4.5	34.1
72	1	2.3	2.3	36.4
74	3	6.8	6.8	43.2
75	2	4.5	4.5	47.7
76	1	2.3	2.3	50.0
78	2	4.5	4.5	54.5
79	5	11.4	11.4	65.9
81	3	6.8	6.8	72.7
83	5	11.4	11.4	84.1
84	3	6.8	6.8	90.9
85	1	2.3	2.3	93.2
88	1	2.3	2.3	95.5
89	2	4.5	4.5	100.0
Total	44	100.0	100.0	

Histogram





NPAR TESTS

/K-S (NORMAL)=X1 X2 X3

/MISSING ANALYSIS.

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Komitmen Afektif	Kinerja Kepala Sekolah
N		44	44	44
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	78.43	68.93	74.32
	Std. Deviation	9.184	9.292	10.051
	Absolute	.110	.139	.143
Most Extreme Differences	Positive	.087	.139	.077
	Negative	-.110	-.071	-.143
Kolmogorov-Smirnov Z		.730	.923	.948
Asymp. Sig. (2-tailed)		.660	.361	.330

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Curve Fit (X2 on X1)

Komitmen Afektif

Linear

Model Summary

R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
.572	.327	.311	7.713

The independent variable is Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah.

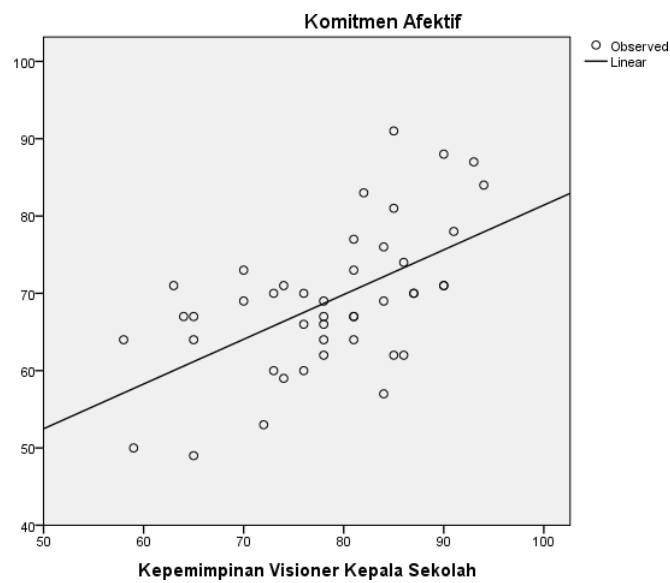
ANOVA

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	1213.976	1	1213.976	20.404	.000
Residual	2498.819	42	59.496		
Total	3712.795	43			

The independent variable is Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah.

Coefficients

	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	.579	.128	.572	4.517	.000
(Constant)	23.555	10.113		2.329	.025



Means

Report

Komitmen Afektif

Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Mean	N	Std. Deviation
58	64.00	1	.
59	50.00	1	.
63	71.00	1	.
64	67.00	1	.
65	60.00	3	9.644
70	71.00	2	2.828
72	53.00	1	.
73	65.00	2	7.071
74	65.00	2	8.485
76	65.33	3	5.033
78	65.60	5	2.702
81	69.60	5	5.273
82	83.00	1	.
84	67.33	3	9.609
85	78.00	3	14.731
86	68.00	2	8.485
87	70.00	2	.000
90	76.67	3	9.815
91	78.00	1	.
93	87.00	1	.
94	84.00	1	.
Total	68.93	44	9.292

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Komitmen Afektif * Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Between Groups	(Combined)	2322.395	20	116.120	1.921	.067
		Linearity	1213.976	1	1213.976	20.082	.000
		Deviation from Linearity	1108.419	19	58.338	.965	.526
	Within Groups		1390.400	23	60.452		
	Total		3712.795	43			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
Komitmen Afektif * Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	.572	.327	.791	.626

Curve Fit (X3 on X1) Kinerja Kepala Sekolah Linear

Model Summary

R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
.644	.415	.401	7.778

The independent variable is Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah.

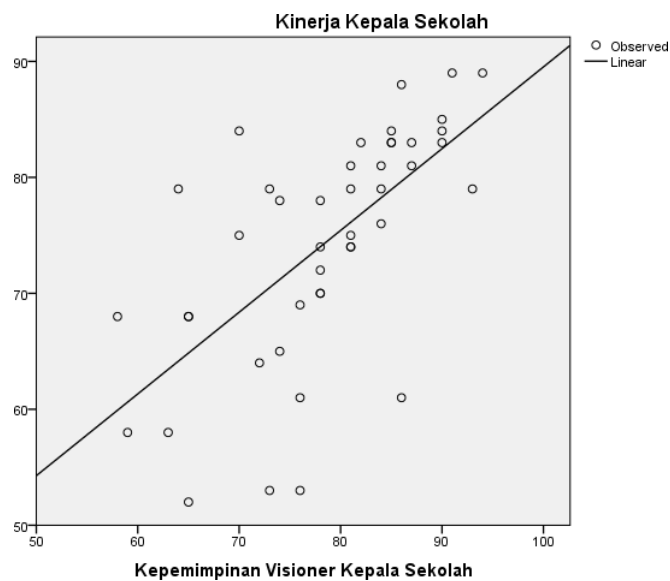
ANOVA

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	1802.698	1	1802.698	29.798	.000
Residual	2540.848	42	60.496		
Total	4343.545	43			

The independent variable is Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah.

Coefficients

	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	.705	.129	.644	5.459	.000
(Constant)	19.022	10.197		1.865	.069



Means

Report

Kinerja Kepala Sekolah

Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Mean	N	Std. Deviation
58	68.00	1	.
59	58.00	1	.
63	58.00	1	.
64	79.00	1	.
65	62.67	3	9.238
70	79.50	2	6.364
72	64.00	1	.
73	66.00	2	18.385
74	71.50	2	9.192
76	61.00	3	8.000
78	72.80	5	3.347
81	76.60	5	3.209
82	83.00	1	.
84	78.67	3	2.517
85	83.33	3	.577

Report

Kinerja Kepala Sekolah

Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Mean	N	Std. Deviation
86	74.50	2	19.092
87	82.00	2	1.414
90	84.00	3	1.000
91	89.00	1	.
93	79.00	1	.
94	89.00	1	.
Total	74.32	44	10.051

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
(Combined)			3114.045	20	155.702	2.913	.008
Kinerja Kepala Sekolah *	Between Groups	Linearity	1802.698	1	1802.698	33.723	.000
Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Between Groups	Deviation from Linearity	1311.348	19	69.018	1.291	.277
Within Groups			1229.500	23	53.457		
Total			4343.545	43			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
Kinerja Kepala Sekolah * Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	.644	.415	.847	.717

Curve Fit (X3 on X2)
Kinerja Kepala Sekolah
Linear

Model Summary

R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
.684	.468	.455	7.418

The independent variable is Komitmen Afektif.

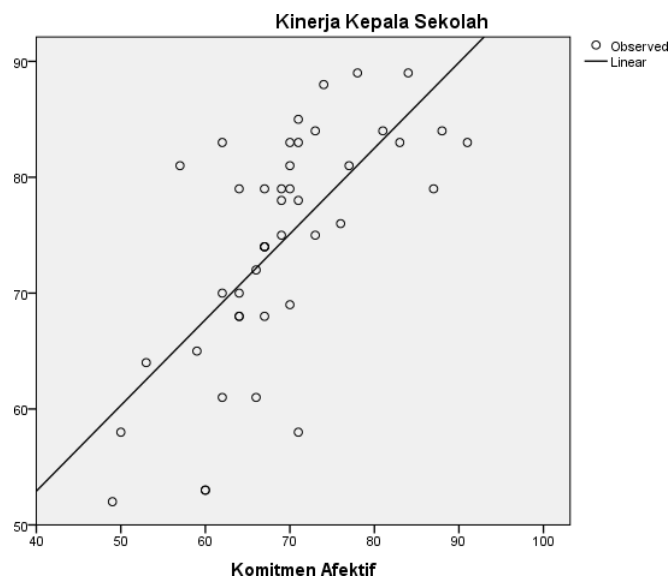
ANOVA

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	2032.366	1	2032.366	36.933	.000
Residual	2311.179	42	55.028		
Total	4343.545	43			

The independent variable is Komitmen Afektif.

Coefficients

	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
Komitmen Afektif	.740	.122	.684	6.077	.000
(Constant)	23.318	8.466		2.754	.009

**Means****Report**

Kinerja Kepala Sekolah

Komitmen Afektif	Mean	N	Std. Deviation
49	52.00	1	.
50	58.00	1	.
53	64.00	1	.
57	81.00	1	.
59	65.00	1	.
60	53.00	2	.000
62	71.33	3	11.060
64	71.25	4	5.252

Report

Kinerja Kepala Sekolah

Komitmen Afektif	Mean	N	Std. Deviation
66	66.50	2	7.778
67	73.80	5	3.899
69	77.33	3	2.082
70	78.00	4	6.218
71	76.00	4	12.356
73	79.50	2	6.364
74	88.00	1	.
76	76.00	1	.
77	81.00	1	.
78	89.00	1	.
81	84.00	1	.
83	83.00	1	.
84	89.00	1	.
87	79.00	1	.
88	84.00	1	.
91	83.00	1	.
Total	74.32	44	10.051

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Kepala Sekolah * Komitmen Afektif	(Combined)	3271.662	23	142.246	2.654	.016
	Between Groups	2032.366	1	2032.366	37.921	.000
	Linearity	1239.296	22	56.332	1.051	.458
	Deviation from Linearity	1071.883	20	53.594		
	Within Groups	4343.545	43			
	Total					

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
Kinerja Kepala Sekolah * Komitmen Afektif	.684	.468	.868	.753

Correlations

Correlations

		Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Komitmen Afektif	Kinerja Kepala Sekolah
Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	Pearson Correlation	1	.572**	.644**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	44	44	44
Komitmen Afektif	Pearson Correlation	.572**	1	.684**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	44	44	44
Kinerja Kepala Sekolah	Pearson Correlation	.644**	.684**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	44	44	44

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Regression Multicorrelation

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.750 ^a	.563	.542	6.804

a. Predictors: (Constant), Komitmen Afektif, Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2445.745	2	1222.873	26.419	.000 ^b
	Residual	1897.800	41	46.288		
	Total	4343.545	43			

a. Dependent Variable: Kinerja Kepala Sekolah

b. Predictors: (Constant), Komitmen Afektif, Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.073	9.478		.746	.460
	Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah	.412	.138	.376	2.988	.005
	Komitmen Afektif	.507	.136	.469	3.727	.001

a. Dependent Variable: Kinerja Kepala Sekolah

FOTO DOKUMENTASI PELAKSANAAN PENELITIAN

Melakukan koordinasi dengan Pengawas SMA/ SMK Cabang Dinas Pendidikan
Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII



Melakukan koordinasi dengan Pengawas SMA/ SMK Cabang Dinas Pendidikan
Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII



Melakukan koordinasi dengan Pengawas SMA/ SMK Cabang Dinas Pendidikan
Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII



Melakukan koordinasi dengan Pengawas SMA/ SMK Cabang Dinas Pendidikan
Provinsi Sumatera Utara Wilayah VII



UNIVERSITAS LABUHANBATU PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Sisingamangaraja No 126A Km.3,5 Aek Tapa - Rantauprapat 21415

Telp./Fax : (0624) 21901 - 7671311

Website : www.ulb.ac.id

Email : pascasarjana@ulb.ac.id

Nomor : 042 /PH/PPS-ULB/I/2026
Lampiran : -
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada Yth:
Kepala Cabang
Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara Wilayah 7
di-

Tempat.

Kami beritahukan dengan hormat, bahwa Mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu tersebut dibawah ini :

Nama : ANNI ZHOFATUL FIKRIAH
NPM : 2414100005
Jurusan : S2 Magister Manajemen Pendidikan

Dalam rangka memenuhi tugas akhir (Tesis) mahasiswa, kami bermohon kepada Bapak/Ibu agar memberikan izin kepada mahasiswa tersebut untuk mengumpulkan data sesuai dengan keperluan Penelitian.

Segala bahan dan keterangan yang diperoleh akan digunakan semata-mata demi Perkembangan Ilmu Pengetahuan dan tidak diumumkan oleh pihak lain.

Demikian atas perhatian dan kerjasama yang diberikan kami ucapkan terima kasih.

Rantauprapat, Januari 2026
Direktur Pascasarjana



(Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H)
NIDN: 0108088803



UNIVERSITAS LABUHANBATU PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Sisingamangaraja No 126A Km.3,5 Aek Tapa - Rantauprapat 21415

Telp./Fax : (0624) 21901 - 7671311

Website : www.ulb.ac.id

Email : pascasarjana@ulb.ac.id

Rantauprapat, Januari 2026

Nomor : 043 /PH/PPS-ULB/I /2026
Lampiran : Cover- Pengesahan-Instrumen yang diujikan
Perihal : Permohonan Ijin Uji Coba Instrumen Penelitian

Kepada Yth.
Kepala Cabang
Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara Wilayah 7
Di

Tempat.

Dengan hormat, dalam rangka penyelesaian tesis pada Program Studi Manajemen Pendidikan (S2) Pascasarjana Universitas Labuhanbatu, mahasiswa atas nama;

Nama : ANNI ZHOFATUL FIKRIAH

NIM : 2414100005

Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Visioner dan Komitmen Afektif Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Kepala Sekolah di SMA/SMK se- Kabupaten Labuhanbatu Selatan.

Dengan ini mengajukan permohonan ijin untuk melakukan uji coba instrumen penelitian tesis dengan judul: “ *Pengaruh Kepemimpinan Visioner dan Komitmen Afektif Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Kepala Sekolah di SMA/SMK se- Kabupaten Labuhanbatu Selatan* “, pada sekolah yang Bapak/ibu pimpin. Mengingat pentingnya tahapan tersebut sebagai satu kesatuan dalam penyelesaian tesis dan penuntasan studi mahasiswa S2, maka besar harapan kiranya Bapak/Ibu berkenan mengabulkan permohonan ini.

Atas perhatian dan kerja samanya yang baik, diucapkan terima kasih.

Rantauprapat, Januari 2026
Direktur Pascasarjana

(Dr. Zamal Abidin Pakpahan, S.H., M.H)
NIDN. 0108088803