

**THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP,
DIGITAL COMPETENCE, AND EMPLOYEE ENGAGEMENT ON
THE PERFORMANCE OF GOVERNMENT EMPLOYEES AT THE
PANAI TENGAH SUBDISTRICT OFFICE**

ARTIKEL

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Labuhanbatu



OLEH:

FIRMANSYAH SYAHPUTRA RITONGA
2201300318

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LABUHANBATU
RANTAUPRAPAT
2026**

LEMBAR PENGESAHAN ARTIKEL ILMIAH

NAMA : FIRMANSYAH SYAHPUTRA HARAHAP
NPM : 2201300318
PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN
JUDUL ARTIKEL : THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL
LEADERSHIP, DIGITAL COMPETENCE, AND EMPLOYEE
ENGAGEMENT ON THE PERFORMANCE OF
GOVERNMENT EMPLOYEES AT THE PANAI TENGAH
SUBDISTRICT OFFICE

RANTAUPRAPAT, 30 Maret 2026

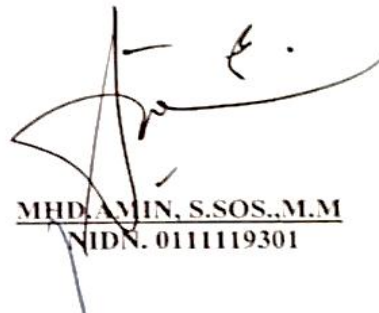
DISETUJUI:

PEMBIMBING I



MUHAMMAD IRWANSYAH HASIBUAN, SE., M.Si
NIDN.0106017901

PEMBIMBING II



MHD. AMIN, S.SOS., M.M
NIDN. 0111119301

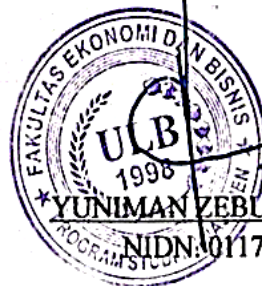
DEKAN



Dr. ZULKARNAIN NASUTION, SE., M.Si
NIDN. 0116087401

MENYETUJUI:

KAPRODI MANAJEMEN



YUNIMAN ZEBUA, S.E., M.Si
NIDN. 0117067201

LEMBAR PERNYATAAN ORIGINAL ARTIKEL

NAMA : _ FIRMANSYAH SYAHPUTRA HARAHAP
NPM : _ 2201300318
PROGRAM STUDI : _ S-1 MANAJEMEN
JUDUL ARTIKEL : _ THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL
LEADERSHIP, DIGITAL COMPETENCE, AND
EMPLOYEE ENGAGEMENT ON THE
PERFORMANCE OF GOVERNMENT EMPLOYEES
AT THE PANAI TENGAH SUBDISTRICT OFFICE

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi MANAJEMEN Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu adalah hasil karya tulis penulis sendiri. Semua kutipan maupun rujukan dalam penulisan Skripsi ini telah penulis cantumkan sumbernya dengan benar sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Jika di kemudian hari ternyata ditemukan seluruh atau sebagian Skripsi ini bukan hasil karya penulis atau plagiat, penulis bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang disandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Rantauprapat, 30 Maret 2026

Yang Membuat Pernyataan



FIRMANSYAH SYAHPUTRA HARAHAP
NPM. 2201300318

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis ucapkan kepada Tuhan yang Maha Esa, karena Kasih dan Rahmad-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan TUGAS AKHIR, yang penulis berjudul: “THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP, DIGITAL COMPETENCE, AND EMPLOYEE ENGAGEMENT ON THE PERFORMANCE OF GOVERNMENT EMPLOYEES AT THE PANAI TENGAH SUBDISTRICT OFFICE”. Adapun tujuan penyusunan TUGAS AKHIR ini adalah untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana MANAJEMEN (SM) pada program Studi MANAJEMEN Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tua yang telah banyak memberi dukungan baik materi maupun spiritual sehingga penulis dapat lebih semangat dalam menyelesaikan TUGAS AKHIR ini. Semua pihak yang memberikan bantuan berupa bimbingan maupun moral maupun material, yang terutama yang terhormat:

1. Bapak Assoc. Prof. Ade Parlaungan Nasution, SE, M.Si, Ph.D
Selaku Rektor Universitas Labuhanbatu
2. Bapak Dr. Zulkarnain Nasution, SE, M. Si, Selaku Dekan Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu.
3. Bapak Yuniman Zebua, S.E., M.Si Selaku Ketua Program Studi
MANAJEMEN Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu.
4. Bapak Muhammad Irwansyah Hasibuan, S.E., M.M Dosen
Pembimbing Utama yang telah menyediakan waktu, pengarahan,
bimbingan dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.

5. Bapak Muhammad Amin, S.Sos., M.M Pembimbing Pendamping yang telah menyediakan waktu, pengarahan, bimbingan dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
6. Seluruh Dosen Tetap Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Labuhanbatu.
7. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Labuhanbatu.
8. Seluruh teman-teman satu angkatan prodi MANAJEMEN yang memberikan motivasi untuk dapat menyelesaikan TUGAS AKHIR.

Akhir kata penulis berharap semoga TUGAS AKHIR dapat bermanfaat bagi para pembaca dan kita semua, sebagai bahan referensi dan menambah wawasan ilmu pengetahuan khususnya di bidang studi MANAJEMEN.

Rantauprapat 30 Maret 2026

Penulis



FIRMANSYAH SYAHPUTRA HARAHAHAP