

**PENGARUH BUDAYA OPTIMIS AKADEMIK DAN GAYA
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
EFEKTIVITAS SEKOLAH MELALUI PEMBERDAYAAN
GURU DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK)
NEGERI KABUPATEN LABUHANBATU**

TESIS

*Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk Memperoleh Gelar
Magister Manajemen Pendidikan pada Program Studi Manajemen
Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana
Universitas Labuhanbatu*



Oleh:

EVA SARAGIH

NPM : 2414100012 / MP

KONSENTRASI : KEPEMIMPINAN SATUAN PENDIDIK

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM MAGISTER
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LABUHANBATU
RANTAUPRAPAT
2026**

**PENGARUH BUDAYA OPTIMIS AKADEMIK DAN GAYA
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
EFEKTIVITAS SEKOLAH MELALUI PEMBERDAYAAN
GURU DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK)
NEGERI KABUPATEN LABUHANBATU**

Oleh:

EVA SARAGIH

NPM : 2414100012 / MP

*Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk Memperoleh Gelar
Magister Manajemen Pendidikan pada Program Studi Manajemen
Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu*

© EVA SARAGIH
Universitas Labuhanbatu
2026

Hak Cipta dilindungi undang-undang. Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

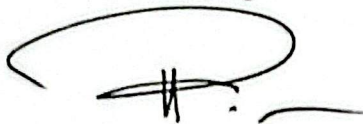
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : EVA SARAGIH
NPM : 2414100012
Judul : PENGARUH BUDAYA OPTIMIS AKADEMIK DAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP EFEKTIVITAS SEKOLAH MELALUI PEMBERDAYAAN GURU DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) NEGERI KABUPATEN LABUHANBATU
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan Satuan Pendidik

Rantauprapat, 23 April 2026

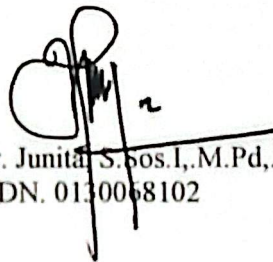
Tesis ini disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Muhammad Ardansyah, M.Pd
NIDN. 0108057603

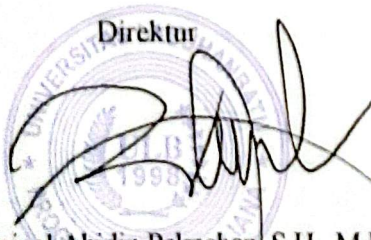
Pembimbing II



Dr. Junita S. Sos. I., M.Pd., M.Kom. I
NIDN. 0130068102

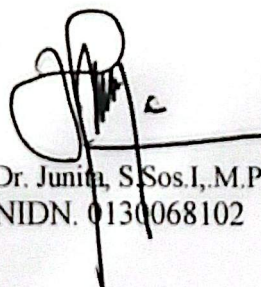
Mengetahui:

Direktur



Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H.
NIDN. 0108088803

Ketua Program Studi



Dr. Junita S. Sos. I., M.Pd., M.Kom. I
NIDN. 0130068102

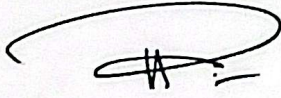
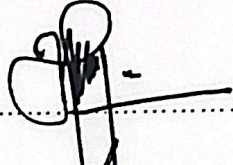
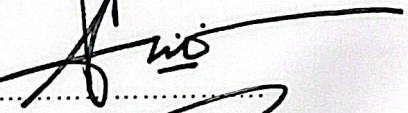
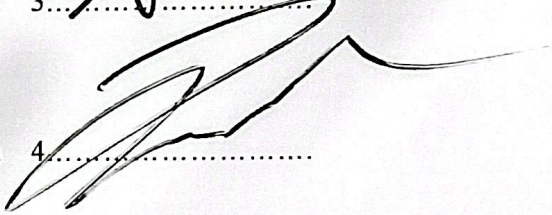
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : EVA SARAGIH
NPM : 2414100012
Judul : PENGARUH BUDAYA OPTIMIS AKADEMIK DAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP EFEKTIVITAS SEKOLAH MELALUI PEMBERDAYAAN GURU DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) NEGERI KABUPATEN LABUHANBATU
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan Satuan Pendidik

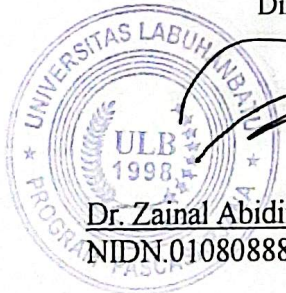
Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji dan dinyatakan lulus dalam ujian tesis dan berhak menyandang gelar Magister Manajemen Pendidikan (M.Pd.)

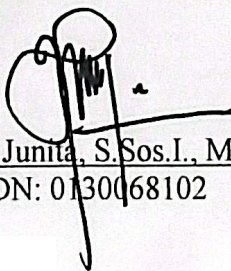
pada tanggal 23 April 2026

PENGUJI

- | | | |
|---|-----------------|---|
| 1. Dr. Muhammad Ardansyah, S.Pd., M.Pd | Ketua Penguji | 1.....
 |
| 2. Dr. Junita, S.Sos.I., M.Pd., M.Kom.I | Anggota Penguji | 2.....
 |
| 3. Assoc.Prof.Dr.Aziddin Harahap, S.HI., M.Pd | Anggota Penguji | 3.....
 |
| 4. Assoc.Prof.Dr.Iwan Purnama, S.Kom., M.Kom | Anggota Penguji | 4.....
 |

Direktur
Mengetahui


Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H.
NIDN.0108088803

Ketua Program Studi

Dr. Junita, S.Sos.I., M.Pd., M.Kom.I
NIDN: 0130068102

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eva Saragih
NIM : 2414100012
Tempat/Tgl.Lahir : Leidong/22 Nopember 1980
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Alamat : Jl. Sukarame, Kel. Aek kanopan Timur, Kec. Kualuh Hulu
No. Hp/Watshap : 081260047744
Judul : PENGARUH BUDAYA OPTIMIS AKADEMIK DAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP EFEKTIVITAS SEKOLAH MELALUI PEMBERDAYAAN GURU DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN(SMK) NEGERI KABUPATEN LABUHANBATU

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik, baik di Universitas Labuhanbatu atau di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis saya ini adalah murni gagasan, rumusan, penelitian dan pemikiran saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain, dan arahan dari pembimbing.
3. Dalam tesis saya ini terdapat karya atau pendapat orang lain yang telah di tulis atau di publikasikan kecuali secara eksplisit di cantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebut nama penulis dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Apabila salah satu poin di atas saya langgar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah di peroleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan peraturan, undang-undang dan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar dan dapat dipertanggungjawabkan.

Rantauprapat, April 2026
Yang Menyatakan,



Eva Saragih

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Budaya Optimis Akademik, Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, dan Pemberdayaan guru terhadap Efektivitas Sekolah di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri Kabupaten Labuhan Batu. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi penelitian berjumlah 261 responden, sedangkan sampel penelitian ditentukan menggunakan rumus Slovin dengan tingkat kesalahan 5% sehingga diperoleh sampel sebanyak 158 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Analisis data dilakukan melalui statistik deskriptif, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda, uji t, uji F, serta uji koefisien determinasi dengan bantuan aplikasi IBM SPSS Statistics versi 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Budaya Optimis Akademik berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Sekolah dengan nilai thitung sebesar 1,985 lebih besar dari ttabel 1,975 dan signifikansi 0,049. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Sekolah dengan nilai thitung sebesar 4,579 dan signifikansi 0,000. Pemberdayaan guru berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Sekolah dengan nilai thitung sebesar 5,040 dan signifikansi 0,000 serta menjadi variabel paling dominan dengan nilai Beta sebesar 0,362. Hasil uji simultan menunjukkan nilai Fhitung sebesar 52,643 dengan signifikansi 0,000 yang berarti Budaya Optimis Akademik, Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, dan Pemberdayaan Guru secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap Efektivitas Sekolah. Nilai koefisien determinasi (R Square) sebesar 0,506 menunjukkan bahwa 50,6% variasi Efektivitas Sekolah dapat dijelaskan oleh ketiga variabel independen, sedangkan 49,4% dipengaruhi oleh faktor lain di luar penelitian.

Kata kunci: Budaya Optimis Akademik, Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Pemberdayaan Guru, Efektivitas Sekolah

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of Academic Optimism Culture, Principal Leadership Style, and Empowerment on School Effectiveness at State Vocational High Schools (SMK Negeri) in Labuhan Batu Regency. This research employed a quantitative approach using a survey method. The population consisted of 261 respondents, and the sample size was determined using the Slovin formula with a 5% margin of error, resulting in 158 respondents. Data were collected through questionnaires that had been tested for validity and reliability. Data analysis was conducted using descriptive statistics, classical assumption tests, multiple linear regression analysis, t-test, F-test, and coefficient of determination with the assistance of IBM SPSS Statistics version 26. The results indicate that Academic Optimism Culture has a positive and significant effect on School Effectiveness, with a t-value of 1.985 greater than the t-table value of 1.975 and a significance level of 0.049. Principal Leadership Style has a positive and significant effect on School Effectiveness, with a t-value of 4.579 and a significance level of 0.000. Empowerment also has a positive and significant effect on School Effectiveness, with a t-value of 5.040 and a significance level of 0.000, and it is identified as the most dominant variable with a standardized beta coefficient of 0.362. The simultaneous test (F-test) shows an F-value of 52.643 with a significance level of 0.000, indicating that Academic Optimism Culture, Principal Leadership Style, and Empowerment simultaneously have a significant effect on School Effectiveness. The coefficient of determination (R Square) of 0.506 shows that 50.6% of the variance in School Effectiveness can be explained by the three independent variables, while 49.4% is influenced by other factors outside the model.

Keywords: *Academic Optimism Culture, Principal Leadership Style, Empowerment, School Effectiveness.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis persembahkan kepada Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmatNya sehingga penulis tetap dalam keadaan sehat walafiat dan atas berkat dan karuniaNya dapat melaksanakan pekerjaan dan tugas sehari-hari dalam menyusun tesis yang berjudul: *"pengaruh budaya optimis akademik dan gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap efektivitas sekolah melalui pemberdayaan guru di sekolah menengah kejuruan (smk) negeri kabupaten labuhanbatu"*.

Penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang setinggi-tingginya kepada;

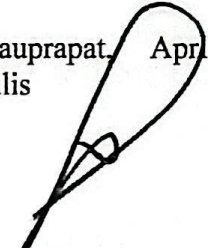
1. Bapak Assoc. Prof Ade Parlaungan Nasutioan, SE.,M.Si.,Ph.D sebagai Rektor Universitas Labuhanbatu.
2. Bapak Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H, sebagai Direktur Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
3. Ibu Dr. Junita, S.Sos.I.,M.Pd.,M.Kom.I, sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu, sekaligus sebagai pembimbing yang telah meluangkan waktu membimbing dan memberikan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
4. Bapak Dr. Muhammad Ardansyah, S.Pd., M.Pd sebagai pembimbing yang telah meluangkan waktu membimbing dan memberikan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
5. Bapak Dr. Aziddin Harahap, S.H.I.,M.Pd sebagai penguji yang telah memberikan saran dan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
6. Ibu Dr. Iwan Purnama, S.Kom.,M.Kom sebagai penguji yang telah memberikan saran dan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
7. Bapak Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan pengalaman dan ilmu yang bermanfaat saat perkuliahan di Program Studi Manajemen Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
8. Bapak/Ibu Staf Administrasi di Program Pascasarjana dan lingkungan Universitas Labuhanbatu.
9. Bapak Kepala Cabang Dinas Pendidikan Wilayah VII, Dr. Rahmat Hidayat Rambe yang telah memberikan izin untuk penulis melakukan penelitian pada sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di Labuhanbatu.
10. Teman-teman dan Sahabat seperjuangan angkatan ke-1 Tahun 2024 Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.

11. Teristimewa Ayah/Bunda, H. Mansyur Saragih dan Erlins Ritonga atas untaian doa yang sudah dipanjatkan.
12. Rasa hormat dan terima kasih yang mendalam kepada Almarhum Hasan Basri Koto Suami terkasih yang telah turut mendukung, memberikan ridho dan semangat kepada Penulis semasa hidupnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Pendidikan Magister di Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu. Penulis berharap Semoga Allah SWT mengampuni dosa beliau, menerangi alam kuburnya dan menempatkan beliau di jannahNya yang penuh kenikmatan di sisiNya Allah Azza wa Jalla.
13. Dan paling istimewa teruntuk ke tiga ananda ku, Najya Fadhilah, Zahira Firiha dan Fachrie Zhafran Khairy sebagai penyemangat dalam hidup dan atas pengertian yang mendalam serta doa-doa yang di lantunkan membuat tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwasanya penulisan tesis ini masih memiliki kekurangan untuk sebuah kata sempurna, untuk itu penulis berterima kasih untuk masukan dan saran yang dapat membantu penulis melengkapi isi dari tesis ini. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis berikutnya dan khususnya di lembaga satuan pendidikan.

Rantauprapat,
Penulis

April 2026



EVA SARAGIH
NIM: 2414100012

**BIODATA ALUMNI
UNIVERSITAS LABUHANBATU**

Nama : EVA SARAGIH
Tempat/Tgl. Lahir : TG LEIDONG , 22 NOVEMBER 1980
NIM : 2414100012
Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN
Jenjang Studi : PROGRAM MAGISTER (S2)
Fakultas : PASCASARJANA
Ijazah S1 : S1/ BAHASA INGGRIS
No. Tlp./Watshap : 081260047744
e-mail : saragiheva30@gmail.com
Tanggal Lulus Ujian Sidang :
Indeks Prestasi :
Alamat Setelah Lulus : Jln.Sukarama Aekkanopan timur Labuhanbatu Utara
Kode Pos : 21457
Nama Ayah : H.Mansyur Saragih
Nama Ibu : Hj.Erlina Ritonga
Alamat : jln.Stadion Tanjung Leidong Labuhanbatu Utara

Judul Tesis	Tanggal Seminar Proposal
“Pengaruh Budaya Optimis Akademik, Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Dan Pemberdayaan Guru Terhadap Efektivitas Sekolah Di Sekolah Menengah Kejuruan (Smk) Negeri Kabupaten Labuhanbatu”	21 Januari 2026
	Jadwal Penelitian
	Tanggal Ujian/ Sidang Tesis
	Jumat, 24 April 2026
Dosen Pembimbing Tesis :	1. Dr.Muhammad Ardansyah,S.Pd,M.Pd
	2. Dr.Junita,S.Sos.I.,M.Pd.,M.Kom.I



Rantauprapat, Mei 2026

EVA SARAGIH
2414100012

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS



Eva Saragih, saat ini menjadi Kepala Sekolah SMK Negeri 1 Kualuh Hulu, kabupaten Labuhanbatu Utara. Anak ke tiga dari Enam bersaudara yang lahir pada tanggal 22 Nopember 1980 di Tanjung Leidong Kabupaten Labuhanbatu Utara dari pasangan ayahanda H. Mansyur Saragih dan ibunda tercinta Hj. Erlina Br. Ritonga, dan menikah dengan suami bernama Hasan Basri Koto (Almarhum).

Jenjang pendidikan di awalai tahun 1987 memasuki pendidikan Sekolah Dasar di SDN 117857 Tanjung Leidong, kemudian pada tahun 1993 memasuki jenjang pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMP Swasta D.I Panjaitan Tanjung Leidong. Pada Tahun 1996 Melanjutkan Pendidikan di Sekolah Menengah Atas di SMA Swasta D.I Panjaitan Tanjung Leidong juga. Setelah lulus sekolah melanjutkan pendidikan Strata Satu (S1) kuliah di Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) di Fakultas Sastra Inggris dengan Jurusan Bahasa Inggris. Kemudian melanjutkan pendidikan Strata dua (S2) Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Labuhanbatu (ULB) Lulus Tahun 2026. Penulis optimis bahwa dengan memilih program studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu dapat menambah wawasan dan pengalaman dalam pengelolaan di satuan pendidikan.

Berkat ketulusan hati ayah, bunda, suami (Almarhum), anak-anak dan keluarga yang senantiasa mendorong dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan jenjang pendidikan strata dua ini, karenanyalah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir tesis ini pada tahun 2026, dengan judul “PENGARUH BUDAYA OPTIMIS AKADEMIK DAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP EFEKTIVITAS SEKOLAH MELALUI PEMBERDAYAAN GURU DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) NEGERI KABUPATEN LABUHANBATU”. Penulis yakin dalam menggapai keberhasilan butuh kerja keras, integritas disertai keimanan yang berbuah keberkahan dan kemajuan.

DAFTAR ISI

	Hal
KATA PENGANTAR.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Batasan Masalah	8
1.4 Rumusan Masalah	8
1.5 Tujuan Penelitian	9
1.6 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERPIKIR.....	12
2.1 Kerangka Teori	12
2.1.1 Efektivitas Sekolah.....	12
2.1.2 Budaya Optimis Akademik	21
2.1.3 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	27
2.1.4 Pemberdayaan Guru	42
2.2 Penelitian Terdahulu	49
2.3 Kerangka Berfikir	55
2.4 Hipotesis Penelitian	60
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	62
3.1 Pendekatan Penelitian	62
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	63
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	64
3.4 Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	66
3.5 Variabel dan Defenisi Operasional Penelitian	67
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	69

3.7 Tehnik Pengujian Instrumen Penelitian	70
3.8 Teknik Analisis Data.....	72
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	77
4.1 Deskripsi Hasil Penelitian.....	77
4.2 Uji Kualitas Data Penelitian	81
4.2.1. Uji Validitas	81
4.2.2. Uji Reliabilitas	86
4.3 Uji Persyaratan Analisis.....	87
4.3.1 Uji Asumsi Klasik	81
4.3.2 Uji Multikolinearita.....	91
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas	92
4.4. Uji Hipotesis	96
4.4.1. Uji-t (Uji Parsial).....	96
4.4.2. Uji F (Uji Simultan)	99
4.4 Uji Determinasi (R^2)	101
4.5 Temuan Penelitian	104
4.6 Pembahasan Penelitian	107
4.7 Keterbatasan Penelitian.....	110
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	112
5.1. Kesimpulan	112
5.2. Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN.....	122

DAFTAR TABEL

No	Judul	Hal
	Tabel 3.1. Rincian Jadwal Penelitian	63
	Tabel 3.2. Populasi Penelitian.....	64
	Tabel 3.3. Sampel Penelitian.....	66
	Tabel 3.4. Skala Pengukuran Instrumen Penelitian	70
	Tabel 3.4. Skala Uji Determinasi	79
	Table 4.1. Hasil statistik deskriptif SPSS	78
	Tabel 4.2. Hasil Kevalidan Variabel X_1	82
	Tabel 4.3. Hasil Kevalidan Variabel X_2	83
	Tabel 4.4. Hasil Kevalidan Variabel X_3	84
	Tabel 4.5. Hasil Kepalidan Variabel Y	85
	Table 4.6. Uji Reliabilitas Variabel Penelitian.....	86
	Tabel 4.7. Normalitas Data dengan Uji Kolmogorov-Smirnov	89
	Tabel 4.8. Hasil Uji Multikolinearitas.....	91
	Tabel 4.9. Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Uji Glejser	94
	Tabel 4.10. Hasil Uji-t (Parsial)	97
	Tabel 4.11. Hasil Uji F (Simultan).....	100
	Tabel 4.12. Hasil Uji Determinasi.....	102
	Tabel 4.13. Tipe Hubungan pada Uji Determinasi	104

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hal
	Gambar 2.1. Kerangka Berpikir Penelitian	69
	Gambar 4.1. Kurva Histogram Normalitas	88
	Gambar 4.2. Grafik <i>Normal P-P Plot</i>	88
	Gambar 4.3. Uji Heteroskedastisitas dengan Grafik Scatterplot.....	93