IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH (MTS) NEGERI 1 LABUHANBATU

TESIS

EDI SAHPUTRA RITONGA
NPM: 2414100013

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS LABUHAN BATU
RANTAUPRAPAT
2026

Implementasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah (MTs) Negeri 1 Labuhanbatu

Oleh:

EDI SAHPUTRA RITONGA
NPM : 24141000013

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Program Magister

© EDI SAHPUTRA RITONGA
Universitas Labuhanbatu
2026

Hak Cipta dilindungi undang-undang. Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhya atau sebagian, dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN

Nama	: EDI SAHPUTRA RITONGA
NPM	: 2414100013
Judul	: Implementasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (Bos) Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Madrasah Tsanawiyah (Mts) Negeri 1 Labuhanbatu
Program Studi	: Manajemen Pendidikan

Rantauprapat, Mei 2026

Tesis ini disetujui oleh:

Pembimbing I

Dr. Junita, S.Sos.I,.M.Pd,.M.Kom.I
NIDN. 0130068102

Pembimbing II

Dr. Muhammad Ardansyah, M.Pd
NIDN. 0108057603

Mengetahui:

Direktur

Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H.
NIDN. 0108088803

Ketua Program Studi

Dr. Junita, S.Sos.I,.M.Pd,.M.Kom.i
NIDN. 0130068102

LEMBAR PENGESAHAN

Nama	: Edi Sahputra Ritonga
NPM	: 24141000013
Judul	: **Implementasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah (MTs) Negeri 1 Labuhanbatu**
Program Studi	: Manajemen Pendidikan

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji dan dinyatakan lulus dalam ujian tesis dan berhak menyandang gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
pada tanggal Mei 2026

PENGUJI

1. Dr. Junita, S.Sos.I,.M.Pd,.M.Kom.I	Ketua Penguji	1
2. Dr. Muhammad Ardansyah,. M.Pd	Ketua Penguji	2
3. Assoc. Prof. Dr Iwan Purnama, S.Kom,.M.Kom	Anggota Penguji	3
4. Assoc. Prof. Dr. Sakinah Ubudiyah Siregar,.S.Pd.I,.M.Pd	Anggota Penguji	4

Mengetahui

Direktur	Ketua Program Studi
Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H., M.H.	Dr. Junita, S.Sos.I,.M.Pd,.M.Kom.I
NIDN. 0108088803	NIDN. 0130068102

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Edi Sahputra Ritonga
NIM	: 2414100013
Tempat/Tgl.Lahir	: Binanga Tolang/ 07 Mei 1980
Program Studi	: Manajemen Pendidikan
Alamat	: Perumahan Sipirok Nauli Blok C-23 Rantauprapat
No. Hp/Watshap	: 082365218408
Judul Tesis	: Implementasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah (MTs) Negeri 1 Labuhanbatu

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik, baik di Universitas Labuhanbatu atau di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis saya ini adalah murni gagasan, rumusan, penelitian dan pemikiran saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain, dan arahan dari pembimbing.
3. Dalam tesis saya ini terdapat karya atau pendapat orang lain yang telah di tulis atau di publikasikan kecuali secara eksplisit di cantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebut nama penulis dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Apabila salah satu poin di atas saya langgar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah di peroleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan peraturan, undang-undang dan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar dan dapat dipertanggungjawabkan.

Rantauprapat, April 2026

Yang Menyatakan,



Edi Sahputra Ritonga

ABSTRAK

Penelitian ini **bertujuan** untuk menganalisis pelaksanaan pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS), pengawasan dan evaluasi pengelolaan dana BOS, serta implikasi pengelolaan dana BOS terhadap peningkatan mutu pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Labuhanbatu. Penelitian ini menggunakan **pendekatan** kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari kepala madrasah, bendahara BOS, guru, wakil kepala madrasah, serta komite madrasah. Teknik analisis data menggunakan model analisis interaktif yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data dilakukan melalui teknik triangulasi sumber dan triangulasi teknik. **Hasil penelitian** menunjukkan bahwa: (1) pelaksanaan pengelolaan dana BOS di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Labuhanbatu telah dilaksanakan melalui tahapan perencanaan, pelaksanaan, serta pencatatan dan pelaporan penggunaan dana sesuai dengan petunjuk teknis yang berlaku. Perencanaan penggunaan dana dilakukan melalui penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Madrasah (RKAM) yang melibatkan kepala madrasah, bendahara BOS, guru, serta komite madrasah; (2) pengawasan dan evaluasi pengelolaan dana BOS dilakukan melalui pengawasan internal oleh kepala madrasah serta pengawasan partisipatif yang melibatkan guru dan komite madrasah. Evaluasi penggunaan dana dilakukan melalui rapat evaluasi program madrasah yang dilaksanakan secara berkala untuk menilai efektivitas penggunaan dana dalam mendukung kegiatan pendidikan; dan (3) implikasi pengelolaan dana BOS terhadap peningkatan mutu pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Labuhanbatu dapat dilihat dari peningkatan kualitas proses pembelajaran, peningkatan sarana dan prasarana pendidikan, serta pengembangan kegiatan akademik dan nonakademik siswa. Pengelolaan dana BOS yang dilakukan secara sistematis, transparan, dan akuntabel memberikan kontribusi positif terhadap peningkatan mutu pendidikan di madrasah.

Kata kunci: Pengelolaan dana BOS, Mutu pendidikan, Manajemen pendidikan.

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of the management of School Operational Assistance (BOS) funds, the supervision and evaluation of BOS fund management, and the implications of BOS fund management on improving the quality of education at Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Labuhanbatu. This study employed a qualitative approach with a descriptive research design. Data were collected through interviews, observations, and documentation. The research informants consisted of the head of the madrasah, the BOS treasurer, teachers, the vice principal, and the madrasah committee. The data analysis technique used an interactive analysis model consisting of data reduction, data display, and conclusion drawing. Data validity was ensured through source triangulation and technique triangulation. The results of the study indicate that: (1) the implementation of BOS fund management at Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Labuhanbatu has been carried out through stages of planning, implementation, recording, and reporting in accordance with the applicable technical guidelines. The planning of BOS fund utilization is conducted through the preparation of the Madrasah Activity and Budget Plan (RKAM), which involves the head of the madrasah, the BOS treasurer, teachers, and the madrasah committee; (2) the supervision and evaluation of BOS fund management are carried out through internal supervision by the head of the madrasah and participatory supervision involving teachers and the madrasah committee. The evaluation of fund utilization is conducted through regular program evaluation meetings to assess the effectiveness of BOS fund usage in supporting educational activities; and (3) the implications of BOS fund management for improving the quality of education at Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Labuhanbatu can be seen in the improvement of the quality of the learning process, enhancement of educational facilities and infrastructure, and the development of students' academic and non-academic activities. The systematic, transparent, and accountable management of BOS funds has contributed positively to improving the quality of education at the madrasah.

Keywords: *BOS fund management, Education quality, Educational management.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis persembahkan kepada Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmatNya sehingga penulis dalam keadaan sehat walafiat dan atas berkat dan karuniaNya dapat melaksanakan pekerjaan dan tugas sehari-hari dalam menyusun tesis yang berjudul: *Implementasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah (MTs) Negeri 1 Labuhanbatu".*

Penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang setingi-tingginyam kepada;

1. Bapak Assoc. Prof Ade Parlaungan Nasutioan, SE,.M.Si,.Ph.D sebagai Rektor Universitas Labuhanbatu.
2. Bapak Dr. Zainal Abidin Pakpahan, S.H,. M.H, sebagai Direktur Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
3. Ibu Dr. Junita, S.Sos.I,.M.Pd,.M.Kom.I, sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu, sekaligus sebagai pembimbing yang telah meluangkan waktu membimbing dan memberikan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
4. Bapak Dr. Muhammad Ardansyah, S.Pd,. M.Pd sebagai pembimbing yang telah meluangkan waktu membimbing dan memberikan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
5. Ibu Assoc. Prof. Dr. Sakinah Ubudiyah Siregar, S.Pd.i, M.Si sebagai penguji yang telah memberikan saran dan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
6. Bapak Assoc. Prof. Dr. Iwan Purnama, S.Kom,.M.Kom sebagai penguji yang telah memberikan saran dan masukan-masukan untuk melengkapi penulisan tesis ini.
7. Bapak Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan pengalaman dan ilmu yang bermanfaat saat perkuliahan di Program Studi Manajemen Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
8. Bapak/Ibu Staf Administrasi di Program Pascasarjana dan lingkungan Universitas Labuhanbatu.
9. Bapak/Ibu Kepala Sekolah MTs Negeri 1 Labuhanbatu Bapak Mustafa Kamal Nasution, S.Pd.i, M.Pd yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian pada sekolah yang dipimpinnya.
10. Teman-teman dan Sahabat seperjuangan angkatan ke-1 Tahun 2024 Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.

11. Teristimewa Ayah/Bunda Orang tua H. Hasan Ritonga dan Siti Awan Tambunan serta untaian doa darinya dari.
12. Terkhusus buat orang yang tersayang Suami/Istri Anggraini Prathiwi, S.Pd yang telah mendukung dengan materi dan doa penuh cinta dan kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaiakn Pendidikan Magister di Program Pascasarjana Universitas Labuhanbatu.
13. Dan paling istimewa ananda ku Alya Pradhila Ritonga, Arham Shah Pranaja Ritonga, Aira Pranaya Ritonga sebagai penyemangat dalam hidup ayah bunda sebagai motivasi hingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwasanya penulisan tesis ini masih memiliki kekurangan untuk sebuah kata sempurna, untuk itu penulis berterima kasih untuk masukan dan saran yang dapat membantu penulis melengkapi isi dari tesis ini. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis berikutnya dan khususnya di lembaga satuan pendidikan.

Rantauprapat, April 2026
Penulis



EDI SAHPUTRA RITONGA
NIM: 2414100013

DAFTAR ISI

	Hal
KATA PENGANTAR	**i**
ABSTRAK	**iii**
DAFTAR ISI	**v**
BAB I PENDAHULUAN	**1**
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Masalah	11
1.3 Rumusan Masalah	12
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERPIKIR	**15**
2.1 Kerangka Teori	15
2.1.1 Pengertian Implementasi	15
2.1.2 Pengertian Optimalisasi	19
2.1.3 Pengertian Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	25
2.1.4 Tujuan Pemberian Dana BOS	30
2.1.5 Komponen Dana BOS Terhadap Mutu Pendidikan	33
2.1.6 Ketentuan Pelaksanaan Dana BOS	39
2.1.7 Indikator Dan Larangan Penggunaan Dana BOS	50
2.1.8 Mutu Pendidikan	53
2.1.9 Karakteristik dan Indikator Mutu Pendidikan	56
2.1.10 Peningkatan mutu Pendidikan	61
2.2 Penelitian yang Relevan	64
2.3 Kerangka Konseptual	66

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 70
3.1 Pendekatan Penelitian 70
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian 70
3.3 Subyek dan Obyek Penelitian 71
3.4 Sumber Data Penelitian..... 73
3.5 Tehtik Pengumpulan Penelitian 75
3.6. Keabsahan Data 78
3.8 Analisis Data..... 79
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 82
4.1 Gambaran Umum Penelitian..... 82
4.1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian 82
4.1.2. Gambaran Umum Subjek Penelitian..... 86
4.2 Hasil Penelitian 89
4.2.1 Pelaksanaan Pengelolaan Dana BOS..... 89
4.2.2 Pengawasan dan evaluasi pengelolaan dana BOS 100
4.2.3 Implikasi Pengelolaan Dana BOS 109
4.3 Pembahasan Penelitian 118
4.3.1 Pelaksanaan Pengelolaan Dana BOS..... 118
4.3.2 Pengawasan dan evaluasi pengelolaan dana BOS 123
4.3.3 Implikasi Pengelolaan Dana BOS 128
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 134
5.1 Kesimpulan Penelitian 134
5.2 Implikasi Penelitian 136
5.3 Saran Bagi Pengembangan Hasil Penelitian 138
DAFTAR PUSTAKA 141
LAMPIRAN..... 150