

## Lampiran 1

### KUESIONER PENELITIAN

#### PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, SEMANGAT KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SDN 21 AEK BATU

Penunjuk pengisian kuesioner :

- 1) Mohon diberi tanda checklist (√) pada kolom jawaban Bapak / Ibu anggap paling sesuai.
- 2) Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
- 3) Mohon memberikan jawaban yang sebenarnya karena tidak akan mempengaruhi pekerjaan anda.
- 4) Setelah mengisi kuesioner mohon Bapak/Ibu berikan kepada yang menyerahkan kuesioner.
- 5) Terimakasih atas partisipasi anda.

Identitas Responden

- 1) Nama : .....
- 2) Usia : ..... Tahun
- 3) Jenis Kelamin :  Pria  Wanita
- 4) Pendidikan Terakhir : .....
- 5) Pendapat anda dinyatakan dalam skala 1 s/d 5 yang memiliki makna

Sangat Setuju	(SS)	= 5
Setuju	(S)	= 4
Kurang Setuju	(KS)	= 3
Tidak Setuju	(TS)	= 2
Sangat Tidak Setuju	(STS)	= 1

**Variabel gaya kepemimpinan (X<sub>1</sub>)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Kepala sekolah saya selalu ikut turun tangan serta berpartisipasi di setiap ada kegiatan yang di buat di sekolah					
2.	Kepala sekolah saya selalu menjalankan tugas dan kewajibannya sebagai kepala sekolah					
3.	Kepala sekolah saya selalu membantu guru-guru dalam kegiatan belajar mengajar					
4.	Kepala sekolah saya sering memberikan tugas pada bawahannya untuk membantunya					
5.	Kepala sekolah saya pandai dalam mengarahkan dan membimbing bawahannya					

**Variabel Semangat kerja (X<sub>2</sub>)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Seluruh guru selalu menjalankan pekerjaan dengan baik dan benar					
2.	Seluruh guru selalu masuk kerja dan tidak pernah absen					
3.	guru-guru yang bekerja di sd ini sering berganti ada yang pindah dan ada yang masuk					
4.	Guru-guru sering melakukan kesalahan saat bekerja					
5.	Guru-guru tidak menghawatirkan pekerjaannya karena takut di mutasi ke daerah lain					

**Variabel Disiplin kerja (X<sub>3</sub>)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya selalu memiliki tujuan dalam bekerja dan saya mampu untuk melakukannya dengan baik					
2.	Kepala sekolah saya selalu mengajarkan kedisiplinan dengan cara mencontohkannya					
3.	Kepala sekolah saya selalu berlaku adil saat menyelesaikan masalah antar guru di sekolah					
4.	Kepala sekolah selalu mengawasi guru saat belajar mengajar berlangsung					
5.	Kepala sekolah saya memberi sanksi apabila saya melakukan kesalahan					

**Variabel Kinerja karyawan (Y)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya melakukan pekerjaan dengan baik dan mengikuti prosedur pekerjaan					
2.	Saya selalu mengajar dengan sungguh-sungguh agar pelajaran tersampaikan					
3.	Saya selalu hadir di sekolah sebelum bel masuk berbunyi					
4.	Saya melakukan pekerjaan dengan metode yang lebih jelas dan					

	mendapatkan hasil yang jelas					
5.	Saya selalu melakukan pekerjaan sendiri agar mendapatkan hasil yang baik					

**Lampiran II**  
**Data Jawaban Instrumen Validitas**

NO	RESPONDEN	JENIS_KELAMIN	USIA	LAMA_KERJA
1	RESPONDEN 1	1	3	3
2	RESPONDEN 2	2	2	1
3	RESPONDEN 3	2	7	9
4	RESPONDEN 4	2	1	1
5	RESPONDEN 5	2	5	2
6	RESPONDEN 6	2	6	3
7	RESPONDEN 7	2	6	3
8	RESPONDEN 8	2	4	3
9	RESPONDEN 9	2	11	9
10	RESPONDEN 10	2	13	4
11	RESPONDEN 11	2	14	4
12	RESPONDEN 12	1	14	5
13	RESPONDEN 13	2	11	9
14	RESPONDEN 14	1	10	9
15	RESPONDEN 15	2	8	7
16	RESPONDEN 16	1	14	7
17	RESPONDEN 17	2	14	8
18	RESPONDEN 18	2	15	8
19	RESPONDEN 19	1	19	8
20	RESPONDEN 20	1	20	10
21	RESPONDEN 21	2	20	10
22	RESPONDEN 22	2	19	10
23	RESPONDEN 23	1	12	3
24	RESPONDEN 24	2	13	10
25	RESPONDEN 25	1	16	8
26	RESPONDEN 26	1	9	7
27	RESPONDEN 27	2	18	9
28	RESPONDEN 28	2	17	8
29	RESPONDEN 29	2	17	8
30	RESPONDEN 30	2	10	4
31	RESPONDEN 31	2	9	6
32	RESPONDEN 32	2	8	6

### Data Jawaban Instrumen Validitas X1

NO	RESPONDEN	X2_P1	X2_P2	X2_P3	X2_P4	X2_P5	TOTAL_X2
1	RESPONDEN 1	5	3	2	4	3	17
2	RESPONDEN 2	5	3	2	2	4	16
3	RESPONDEN 3	5	4	4	3	4	20
4	RESPONDEN 4	5	4	4	3	4	20
5	RESPONDEN 5	5	3	3	2	2	15
6	RESPONDEN 6	5	3	2	3	2	15
7	RESPONDEN 7	4	4	5	5	5	23
8	RESPONDEN 8	4	3	5	2	4	18
9	RESPONDEN 9	5	5	4	2	1	17
10	RESPONDEN 10	4	4	3	3	3	17
11	RESPONDEN 11	4	4	2	2	2	14
12	RESPONDEN 12	5	4	3	2	2	16
13	RESPONDEN 13	4	4	3	3	3	17
14	RESPONDEN 14	4	3	2	3	4	16
15	RESPONDEN 15	4	5	3	4	2	18
16	RESPONDEN 16	4	3	3	3	4	17
17	RESPONDEN 17	4	5	5	2	1	17
18	RESPONDEN 18	4	5	3	1	3	16
19	RESPONDEN 19	4	5	2	1	4	16
20	RESPONDEN 20	4	3	3	2	4	16
21	RESPONDEN 21	4	3	3	2	4	16
22	RESPONDEN 22	5	3	3	1	4	16
23	RESPONDEN 23	5	3	3	1	3	15
24	RESPONDEN 24	4	4	3	2	3	16
25	RESPONDEN 25	5	4	1	1	3	14

26	RESPONDEN 26	4	4	2	2	4	16
27	RESPONDEN 27	4	5	1	2	4	16
28	RESPONDEN 28	4	5	2	2	4	17
29	RESPONDEN 29	4	4	2	2	4	16
30	RESPONDEN 30	4	4	2	2	4	16
31	RESPONDEN 31	4	4	1	1	4	14
32	RESPONDEN 32	4	4	2	2	4	16

### Data Jawaban Instrumen Validitas X2

NO	RESPONDEN	X1_P1	X1_P2	X1_P3	X1_P4	X1_P5	TOTAL_X1
1	RESPONDEN 1	5	4	4	4	5	22
2	RESPONDEN 2	5	4	4	5	4	22
3	RESPONDEN 3	4	4	4	4	5	21
4	RESPONDEN 4	4	4	4	4	5	21
5	RESPONDEN 5	4	5	4	5	4	22
6	RESPONDEN 6	5	5	5	5	5	25
7	RESPONDEN 7	4	4	4	4	4	20
8	RESPONDEN 8	5	5	4	5	5	24
9	RESPONDEN 9	4	5	5	4	4	22
10	RESPONDEN 10	5	5	5	5	5	25
11	RESPONDEN 11	4	5	4	4	4	21
12	RESPONDEN 12	4	5	5	4	5	23
13	RESPONDEN 13	4	5	5	5	5	24

14	RESPONDEN 14	5	5	4	4	4	22
15	RESPONDEN 15	5	4	5	4	4	22
16	RESPONDEN 16	5	5	5	5	5	25
17	RESPONDEN 17	4	4	4	4	4	20
18	RESPONDEN 18	4	4	3	5	4	20
19	RESPONDEN 19	4	5	4	4	4	21
20	RESPONDEN 20	4	3	3	4	4	18
21	RESPONDEN 21	5	3	3	5	4	20
22	RESPONDEN 22	4	3	3	5	4	19
23	RESPONDEN 23	5	3	3	4	5	20
24	RESPONDEN 24	4	4	3	4	5	20
25	RESPONDEN 25	4	4	4	5	4	21
26	RESPONDEN 26	5	4	4	4	4	21
27	RESPONDEN 27	4	4	4	4	3	19
28	RESPONDEN 28	5	5	5	4	3	22
29	RESPONDEN 29	5	4	4	4	3	20
30	RESPONDEN 30	5	4	4	4	3	20
31	RESPONDEN 31	5	5	5	5	3	23
32	RESPONDEN 32	4	4	4	4	4	20

### Data Jawaban Instrumen Validitas X3

NO	RESPONDEN	X3_P1	X3_P2	X3_P3	X3_P4	X3_P5	TOTAL_X3
1	RESPONDEN 1	5	5	5	5	5	25
2	RESPONDEN 2	4	4	4	5	5	22
3	RESPONDEN 3	4	5	5	4	4	22
4	RESPONDEN 4	4	5	5	4	4	22
5	RESPONDEN 5	5	5	5	4	4	23
6	RESPONDEN 6	5	5	5	3	3	21
7	RESPONDEN 7	4	4	4	4	4	20
8	RESPONDEN 8	4	5	4	3	4	20
9	RESPONDEN 9	5	5	5	5	5	25
10	RESPONDEN 10	5	5	5	5	2	22
11	RESPONDEN 11	5	4	5	5	4	23
12	RESPONDEN 12	5	5	5	5	4	24
13	RESPONDEN 13	5	5	5	5	4	24
14	RESPONDEN 14	4	4	5	4	4	21
15	RESPONDEN 15	4	5	4	5	4	22
16	RESPONDEN 16	5	5	5	3	4	22
17	RESPONDEN 17	4	5	5	4	4	22
18	RESPONDEN 18	4	5	5	4	5	23
19	RESPONDEN 19	4	4	4	5	5	22
20	RESPONDEN 20	4	4	4	4	5	21
21	RESPONDEN 21	4	4	4	5	5	22
22	RESPONDEN 22	4	4	4	5	5	22
23	RESPONDEN 23	4	4	4	3	4	19
24	RESPONDEN 24	4	4	4	4	4	20
25	RESPONDEN 25	4	4	4	5	4	21
26	RESPONDEN 26	5	4	4	4	4	21
27	RESPONDEN 27	5	4	4	3	4	20
28	RESPONDEN 28	4	4	4	5	3	20
29	RESPONDEN 29	4	4	4	5	3	20
30	RESPONDEN 30	5	4	4	3	4	20
31	RESPONDEN 31	5	5	5	4	4	23
32	RESPONDEN 32	4	4	4	5	4	21



### Data Jawaban Instrumen Validitas Y

NO	RESPONDEN	Y_P1	Y_P2	Y_P3	Y_P4	Y_P5	TOTAL_Y
1	RESPONDEN 1	4	5	4	4	4	21
2	RESPONDEN 2	4	5	5	4	4	22
3	RESPONDEN 3	4	5	5	4	4	22
4	RESPONDEN 4	4	5	5	4	4	22
5	RESPONDEN 5	5	5	5	4	4	23
6	RESPONDEN 6	5	5	5	4	2	21
7	RESPONDEN 7	5	5	5	5	5	25
8	RESPONDEN 8	5	4	3	4	3	19
9	RESPONDEN 9	5	5	5	5	5	25
10	RESPONDEN 10	5	5	5	4	4	23
11	RESPONDEN 11	4	5	5	4	3	21
12	RESPONDEN 12	5	5	4	5	5	24
13	RESPONDEN 13	5	5	5	5	4	24
14	RESPONDEN 14	4	4	3	4	3	18
15	RESPONDEN 15	4	4	5	4	4	21
16	RESPONDEN 16	4	4	4	4	4	20
17	RESPONDEN 17	4	4	4	4	4	20
18	RESPONDEN 18	4	4	1	4	2	15
19	RESPONDEN 19	4	4	4	4	2	18
20	RESPONDEN 20	4	4	5	4	1	18
21	RESPONDEN 21	4	4	5	4	2	19
22	RESPONDEN 22	4	4	4	4	2	18
23	RESPONDEN 23	4	4	2	4	2	16
24	RESPONDEN 24	4	4	4	5	1	18
25	RESPONDEN 25	4	5	5	4	2	20
26	RESPONDEN 26	4	4	2	4	1	15
27	RESPONDEN 27	3	4	2	4	2	15
28	RESPONDEN 28	5	4	2	4	2	17
29	RESPONDEN 29	4	4	4	5	1	18
30	RESPONDEN 30	4	4	4	4	2	18
31	RESPONDEN 31	4	5	4	5	1	19
32	RESPONDEN 32	4	4	4	4	2	18

### Lampiran III

#### Data Karakteristik Responden

##### Statistics

		JENIS_KELAMIN	USIA	LAMA_KERJA
N	Valid	32	32	32
	Missing	0	0	0
Mean		1.72	11.41	6.31
Median		2.00	11.50	7.00
Std. Deviation		.457	5.435	2.879
Variance		.209	29.539	8.286
Range		1	19	9
Minimum		1	1	1
Maximum		2	20	10

##### JENIS\_KELAMIN

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
LAKI-LAKI	9	28.1	28.1	28.1
PEREMPUAN	23	71.9	71.9	100.0
Total	32	100.0	100.0	

##### USIA

Usia	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
60	1	3.1	3.1	3.1
59	1	3.1	3.1	6.3
48	1	3.1	3.1	9.4
46	1	3.1	3.1	12.5
45	1	3.1	3.1	15.6
40	2	6.3	6.3	21.9
38	1	3.1	3.1	25.0
36	2	6.3	6.3	31.3
33	2	6.3	6.3	37.5
32	2	6.3	6.3	43.8
31	2	6.3	6.3	50.0
29	1	3.1	3.1	53.1
28	2	6.3	6.3	59.4
27	4	12.5	12.5	71.9
26	1	3.1	3.1	75.0
25	1	3.1	3.1	78.1
24	2	6.3	6.3	84.4
23	1	3.1	3.1	87.5
22	2	6.3	6.3	93.8
18	2	6.3	6.3	100.0
Total	32	100.0	100.0	

**LAMA KERJA**

Lama kerja	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
37	2	6.3	6.3	6.3
18	1	3.1	3.1	9.4
8	5	15.6	15.6	25.0
7	3	9.4	9.4	34.4
6	1	3.1	3.1	37.5
5	2	6.3	6.3	43.8
4	3	9.4	9.4	53.1
3	6	18.8	18.8	71.9
2	5	15.6	15.6	87.5
1	4	12.5	12.5	100.0
Total	32	100.0	100.0	

## Lampiran IV

### Data Instrumen Hasil SPSS

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Gaya Kepemimpinan	.986	1.014
	Semangat Kerja	.881	1.136
	Disiplin Kerja	.892	1.121

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

**Descriptive Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja Guru	19.78	2.837	32
Gaya Kepemimpinan	16.19	2.007	32
Semangat Kerja	21.41	1.811	32
Disiplin Kerja	21.72	1.508	32

**Correlations**

		Kinerja Guru	Gaya Kepemimpinan	Semangat Kerja	Disiplin Kerja
Pearson Correlation	Kinerja Guru	1.000	.500	.464	.543
	Gaya Kepemimpinan	.500	1.000	.111	-.003
	Semangat Kerja	.464	.111	1.000	.327
	Disiplin Kerja	.543	-.003	.327	1.000
	Kinerja Guru	.	.002	.004	.001
	Gaya Kepemimpinan	.002	.	.272	.493
	Semangat Kerja	.004	.272	.	.034
	Disiplin Kerja	.001	.493	.034	.
N	Kinerja Guru	32	32	32	32
	Gaya Kepemimpinan	32	32	32	32
	Semangat Kerja	32	32	32	32
	Disiplin Kerja	32	32	32	32

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.779 <sup>a</sup>	.607	.565	1.871	.607	14.425	3	28	.000

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Gaya Kepemimpinan, Semangat Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	151.467	3	50.489	14.425	.000 <sup>b</sup>
	Residual	98.001	28	3.500		
	Total	249.469	31			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Gaya Kepemimpinan, Semangat Kerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

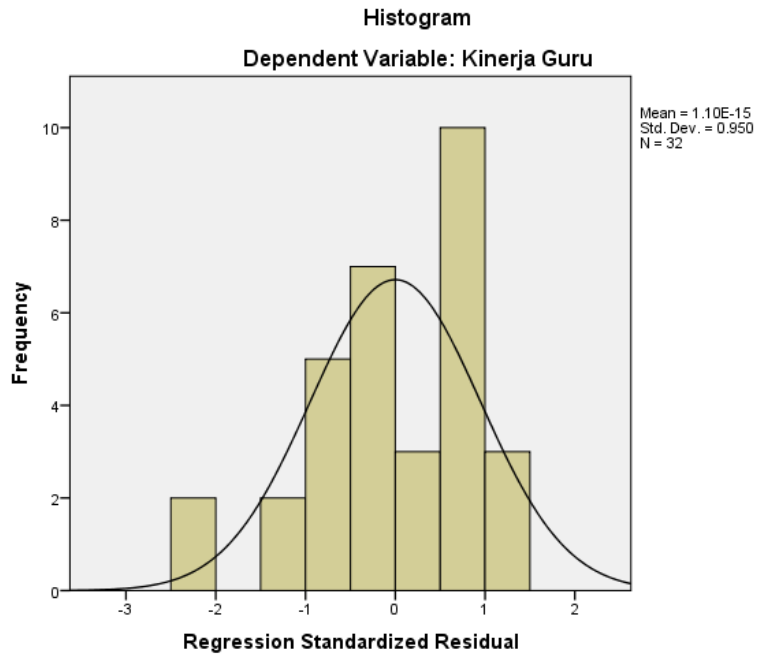
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-18.561	5.991		-3.098	.004
	Gaya Kepemimpinan	.668	.169	.473	3.963	.000
	Semangat Kerja	.408	.198	.261	2.065	.048
	Disiplin Kerja	.865	.236	.460	3.665	.001

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

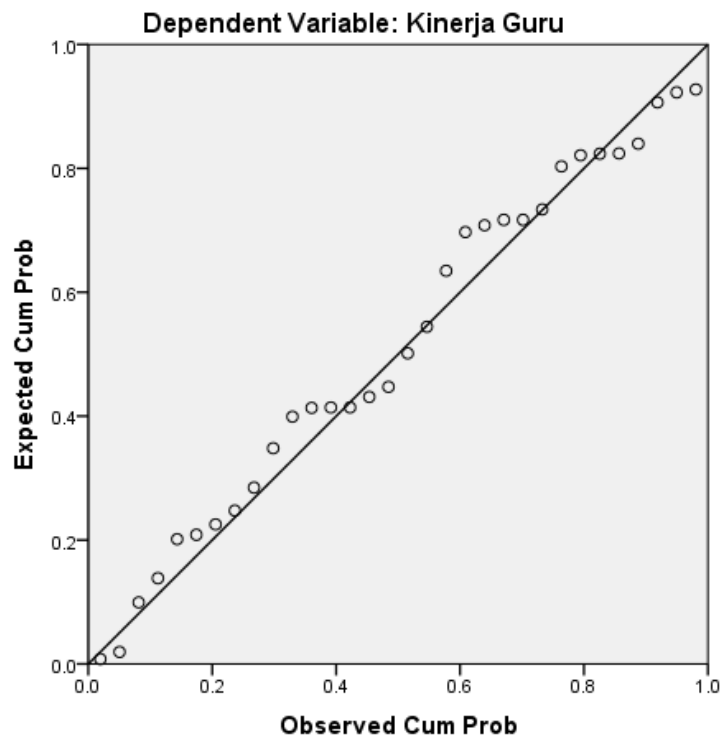
**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

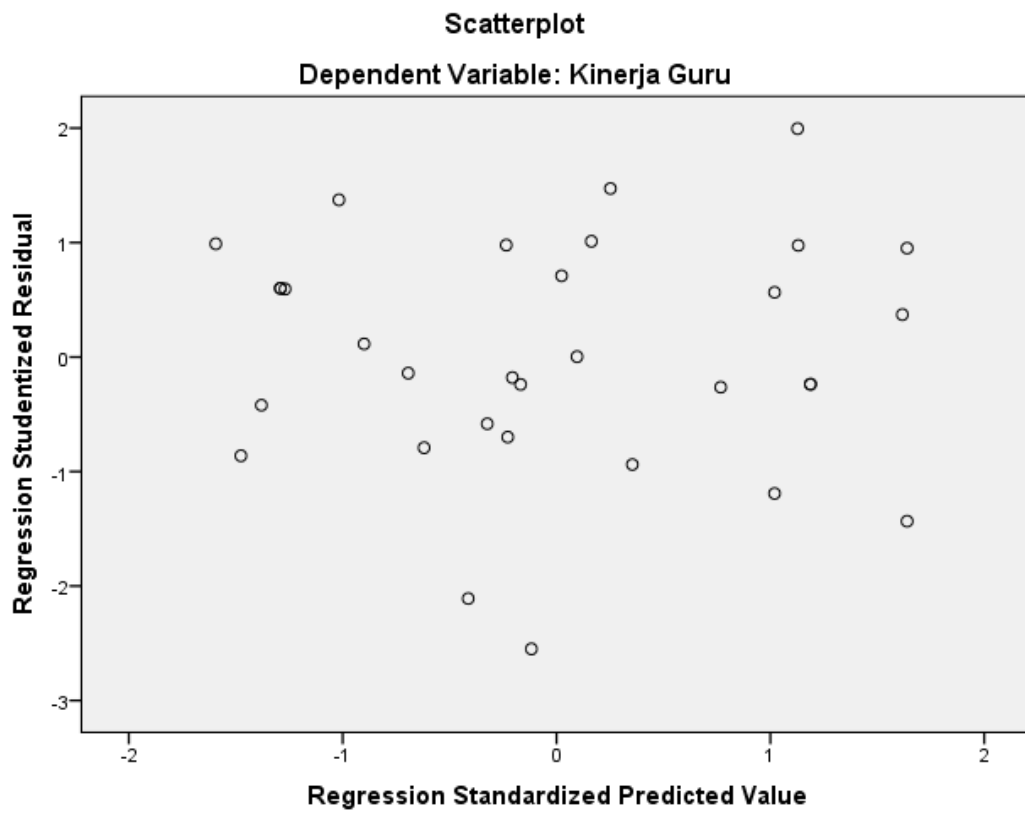
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	16.26	23.40	19.78	2.210	32
Std. Predicted Value	-1.594	1.639	.000	1.000	32
Standard Error of Predicted Value	.352	1.278	.634	.190	32
Adjusted Predicted Value	16.03	23.99	19.72	2.202	32
Residual	-4.522	2.727	.000	1.778	32
Std. Residual	-2.417	1.457	.000	.950	32
Stud. Residual	-2.550	1.996	.014	1.030	32
Deleted Residual	-5.032	5.112	.062	2.120	32
Stud. Deleted Residual	-2.857	2.116	.004	1.075	32
Mahal. Distance	.131	13.496	2.906	2.535	32
Cook's Distance	.000	.871	.054	.154	32
Centered Leverage Value	.004	.435	.094	.082	32

a. Dependent Variable: Kinerja Guru



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual





**Lampiran V**  
**Foto Dokumentasi Pengambilan Data**



**Foto Dokumentasi dengan Kepala Sekolah**



**Foto Dokumentasi dengan Wali Kelas**



**Foto Dokumentasi dengan Wali Kelas**



**Foto Dokumentasi dengan Wali Kelas**



**Foto Dokumentasi dengan Bidang Studi**



**Foto Dokumentasi dengan Siswa/siswi SDN 21 Aek Batu**