

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN DISIPLIN  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2  
RANTAU SELATAN**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program Studi  
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu



OLEH :

**WARDANI FEBRIANI RAMBE**  
**19.011.00.181**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS LABUHANBATU**  
**RANTAUPRAPAT**  
**2023**

**LEMBAR SKRIPSI**

NAMA : WARDANI FEBRIANI RAMBE  
NPM : 1901100181  
PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN  
DISIPLIN TERHADAP KINERJA GURU SMP  
NEGERI 2 RANTAU SELATAN

RANTAUPRAPAT, MARET 2023

**PEMBIMBING UTAMA**



Dr. HAYYANUDDIN SAFRIL, S.E., M.Si  
NIDN : 0108066503

**PEMBIMBING PENDAMPING**



RAJA SAUL MARTO HENDRI, S.E., M.M  
NIDN : 0108036507

DEKAN



PRISTAYONO, SE., M.Si  
NIDN : 0116118301

MENYETUJUI:

KAPRODI MANAJEMEN



ABD. HALIM, SE., M.Si  
NIDN : 0126128901

## Lembar Pernyataan Original Skripsi

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### PERNYATAAN

NAMA : WARDANI FEBRIANI RAMBE  
NPM : 1901100181  
PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN  
DISIPLIN TERHADAP KINERJA GURU SMP  
NEGERI 2 RANTAU SELATAN

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi yang berjudul di atas adalah hasil karya saya sendiri dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau bukan hasil karya saya sendiri, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Rantauprapat, Maret 2023



Penulis,

**WARDANI FEBRIANI RAMBE**  
**NPM : 1901100181**

## ABSTRAK

Wardani Febriani Rambe, NPM : 1901100181, Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Disiplin terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 2 Rantau Selatan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Labuhanbatu, 2022. Skripsi.

Penelitian bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan, motivasi, dan disiplin terhadap kinerja guru SMP Negeri 2 Rantau Selatan, baik secara parsial maupun secara simultan. Penelitian ini dilakukan di SMP Negeri 2 Rantau Selatan pada bulan Februari-Maret 2023. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan menggunakan teknik analisis data yang dilakukan dengan menggunakan bantuan aplikasi program SPSS 25.0 *For Windows* dengan hasil uji instrumen berupa uji Validitas, uji Reliabilitas, Uji Asumsi Klasik, Uji Regresi Linier Berganda, Uji t, Uji F, dan Determinan R<sup>2</sup>. Populasi penelitian ini adalah seluruh guru di SMP Negeri 2 Rantau Selatan. Berdasarkan populasi tersebut maka penulis mengambil sampel sebanyak 30 orang. Hasil penelitian disimpulkan kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru, dengan koefisien regresi  $2,400 < t \text{ tabel } 2,051$  dan nilai signifikan sebesar  $0,024 < 0,050$ . Promosi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru dengan koefisien regresi  $3,666 < t \text{ tabel } 2,051$  dan nilai signifikan sebesar  $0,001 < 0,050$ . Disiplin berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru dengan koefisien regresi  $2,306 > t \text{ tabel } 2,051$  dan nilai signifikan sebesar  $0,029 < 0,050$ . Sementara itu kepemimpinan, motivasi, dan disiplin berpengaruh secara simultan terhadap kinerja guru dengan koefisien determinasi  $(60,121) > F_{\text{tabel}} (3,350)$  dan nilai signifikan  $0,000 < 0,050$ . Hasil analisis Adjusted (R<sup>2</sup>) sebesar 0,859 atau 85,9% sedangkan sisanya 15,1% dipengaruhi atau dijelaskan oleh variabel lain yang tidak dibahas dalam penelitian ini.

**Kata Kunci:** *Kepemimpinan, Motivasi, Disiplin, dan Kinerja.*

## ABSTRACT

Wardani Febriani Rambe, NPM : 1901100181, The Influence of Leadership, Motivation, and Discipline on Teacher Performance at SMP Negeri 2 Rantau Selatan, Faculty of Economics and Business, Labuhanbatu University, 2022. Thesis.

The research aims to determine the effect of leadership, motivation, and discipline on teacher performance at SMP Negeri 2 Rantau Selatan, either partially or simultaneously. This research was conducted at SMP Negeri 2 Rantau Selatan in February-March 2023. This research was a quantitative study using data analysis techniques which were carried out using the help of the SPSS 25.0 For Windows application program with instrument test results in the form of a Validity test, Reliability test, Assumption test Classical, Multiple Linear Regression Test, t Test, F Test, and R<sup>2</sup> Determinants. The population of this study were all teachers at SMP Negeri 2 Rantau Selatan. Based on this population, the authors took a sample of 30 people. The results of the study concluded that leadership has a positive and significant effect on teacher performance, with a regression coefficient of 2.400 < t table 2.051 and a significant value of 0.024 < 0.050. Promotion has a positive and significant effect on teacher performance with a regression coefficient of 3.666 < t table 2.051 and a significant value of 0.001 < 0.050. Discipline has a positive and significant effect on teacher performance with a regression coefficient of 2.306 > t table of 2.051 and a significant value of 0.029 < 0.050. Meanwhile leadership, motivation, and discipline simultaneously influence teacher performance with a coefficient of determination (60.121) > Ftable (3.350) and a significant value of 0.00 < 0.050. Adjusted analysis results (R<sup>2</sup>) were 0.859 or 85.9% while the remaining 15.1% were influenced or explained by other variables not discussed in this study.

**Keywords:** *Leadership, Motivation, Discipline, and Performance.*

## KATA PENGANTAR

Pertama saya ingin mengucapkan Alhamdulillah serta puji syukur atas kehadiran Allah Swt, Tuhan yang maha Esa, yang telah memberikan kesehatan serta kelapangan waktu sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa kita hadiahkan kepada ruh junjungan kita yakni Nabi besar Muhammad Saw, semoga dengan memperbanyak salam kita mendapatkan syafaatnya di akhir kelak nanti.

Penulis selalu menyadari bahwa tulisan ini masih sangat jauh dari kata sempurna, maka dari itu saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang nantinya dapat membangun sehingga tulisan ini menjadi baik lagi. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan membantu bagi pihak-pihak yang tertarik dengan mengkaji dan mengembangkannya.

Atas semangat yang diberikan oleh berbagai pihak termasuk Ibunda tercinta Alm.Maria Sitompul serta Kakak dan Abang terkasih yang selalu memotivasi sehingga tulisan ini sampai pada tahap akhir dan terselesaikan. Penulis juga menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih kepada:

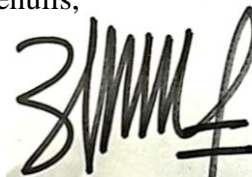
1. Bapak Ade Parlaungan Nasution, SE., M.Si., Ph.D selaku Rektor  
Universitas Labuhanbatu

2. Bapak Pristyono, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu
3. Bapak Abd. Halim, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen dan sekaligus Dosen Pendamping, Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Bapak Dr.Hayyanuddin Safri,S.E, M.Si selaku Pembimbing Utama
5. Bapak Raja Saul Marto Hendri,S.E, M.M selaku Pembimbing Pendamping
6. Kepada teman-teman saya, khususnya Sri Dewi, Four Septriani Sinaga, Enjelina Sihite, Rani Rahmawati, Dewi Sri Kumala, Riski Hasanah Ritonga, Cindy Utami
7. Kepada seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis
8. Dan kepada teman-teman seperjuangan Ekonomi Manajemen dan Bisnis

Akhir kata, penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu Dosen dan semua rekan atas segala kekhilafan, kesalahan serta kekurangan saya yang telah diperbuat selama ini, dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca dan bagi pihak yang meneruskannya.

Rantauprapat,     Maret 2023

Penulis,



**WARDANI FEBRIANI RAMBE**

**NPM : 1901100181**

## DAFTAR ISI

|   | Halaman    |
|---|------------|
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>                | <b>i</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                          | <b>ii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                    | <b>v</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                        | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                     | <b>x</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                     | <b>xi</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                  | <b>xii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                 | <b>1</b>   |
| A. Latar Belakang Masalah.....                | 1          |
| B. Batasan Masalah dan Rumusan Masalah .....  | 5          |
| 1. Batasan Masalah.....                       | 5          |
| 2. Rumusan Masalah .....                      | 5          |
| C. Tujuan Penelitian .....                    | 6          |
| D. Manfaat Penelitian .....                   | 6          |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>            | <b>8</b>   |
| A. Penelitian Terdahulu .....                 | 8          |
| B. Uraian Teori .....                         | 13         |
| 1. Kepemimpinan .....                         | 13         |
| a. Pengertian Kepemimpinan.....               | 13         |
| b. Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan..... | 14         |
| c. Indikator Kepemimpinan .....               | 15         |



|  |           |
|--|-----------|
| 2. Motivasi .....                          | 16        |
| a. Pengertian Motivasi .....               | 16        |
| b. Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi ..... | 17        |
| c. Indikator Motivasi .....                | 19        |
| 3. Disiplin.....                           | 21        |
| a. Pengertian Disiplin.....                | 21        |
| b. Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin ..... | 22        |
| c. Indikator Disiplin .....                | 23        |
| 4. Kinerja.....                            | 24        |
| a. Pengertian Kinerja.....                 | 24        |
| b. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....  | 24        |
| C. Kerangka Konseptual .....               | 26        |
| D. Hipotesis Penelitian.....               | 27        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>     | <b>29</b> |
| A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....       | 29        |
| 1. Lokasi Penelitian .....                 | 29        |
| 2. Waktu Penelitian .....                  | 29        |
| B. Populasi dan Sampel .....               | 30        |
| 1. Populasi .....                          | 30        |
| 2. Sampel.....                             | 30        |
| C. Defenisi Operasional Variabel .....     | 30        |
| D. Jenis Data dan Sumber Data .....        | 33        |
| 1. Jenis Data .....                        | 33        |

|   |           |
|---|-----------|
| 2. Sumber Data.....   | 33        |
| E. Teknik Pengumpulan Data.....   | 34        |
| F. Uji Instrumen Penelitian .....                                       | 35        |
| G. Metode Analisi Data.....   | 39        |
| <b>BAB IV LANDASAN TEORI .....</b>                                      | <b>44</b> |
| A. Hasil Penelitian .....   | 44        |
| 1. Profil SMP Negeri 2 Rantau Selatan.....                              | 44        |
| 2. Visi Misi SMP Negeri 2 Rantau Selatan.....                           | 45        |
| 3. Uraian Tugas dan Fungsi Pengelolaan Sekolah Menurut Jabatan<br>..... | 46        |
| 4. Struktur Organisasi SMP Negeri 2 Rantau Selatan.....                 | 54        |
| 5. Karakteristik Responden Penelitian.....                              | 54        |
| 6. Hasil Analisis Uji Asumsi Klasik.....                                | 56        |
| 7. Hasil Analisis Regresi.....  | 59        |
| E. Pembahasan.....  | 13        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                                 | <b>68</b> |
| A. Kesimpulan .....   | 68        |
| B. Saran.....   | 69        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>71</b> |
| <b>LAMPIRAN KUESIONER</b>   |           |

## DAFTAR TABEL

|           |  |    |
|-----------|--|----|
| Tabel 3.1 | Jadwal Penelitian.....                       | 29 |
| Tabel 3.2 | Operasional Variabel Penelitian.....         | 31 |
| Tabel 3.3 | Skala Pengukuran Likert .....                | 34 |
| Tabel 3.4 | Hasil Uji Validitas Variabel X1 .....        | 35 |
| Tabel 3.5 | Hasil Uji Validitas Variabel X2 .....        | 36 |
| Tabel 3.6 | Hasil Uji Validitas Variabel X3 .....        | 36 |
| Tabel 3.7 | Hasil Uji Validitas Variabel Y .....         | 37 |
| Tabel 3.8 | Besarnya Nilai Variabel .....                | 38 |
| Tabel 3.9 | Hasil Uji Reliabilitas .....                 | 39 |
| Tabel 4.1 | Deskripsi Usia Responden .....               | 54 |
| Tabel 4.2 | Deskripsi Jenis Kelamin Responden .....      | 55 |
| Table 4.3 | Deskripsi Pendidikan Terakhir Responden..... | 34 |
| Tabel 4.4 | Uji Multikolineritas .....                   | 57 |
| Tabel 4.5 | Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....    | 59 |
| Tabel 4.6 | Uji t... ..                                  | 61 |
| Tabel 4.7 | Uji F... ..                                  | 63 |
| Tabel 4.8 | Uji Koefisien Determinasi .....              | 64 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....     | 27 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....     | 54 |
| Gambar 4.2 Uji Normalitas... ..          | 56 |
| Gambar 4.3 Uji Heteroskedastisitas. .... | 58 |

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Lampiran 1. Kuesioner Penelitian..... | A |
| Lampiran 2. Data Hasil Kuesioner..... | F |
| Lampiran 3. Tabel r,t, dan F.....     | G |
| Lampiran 4. Dokumentasi.....          | J |
| Lampiran 5. Data SPSS                 |   |

**DAFTAR GAMBAR**