

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN HASIL BELAJAR PPKN SISWA KELAS XI
DI SMA NEGERI 2 RANTAU UTARA**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP)
Untuk memenuhi sebagian dari syarat-syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**



Disusun Oleh:

**Nama : Iin Patrama Ritonga
NPM : 2006100036
Program Studi : Pendidikan Pancasila Dan Kewarganegaraan**

**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS LABUHANBATU
RANTAUPRAPAT
2024**

LEMBAR PENGESAHAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Sripsi : IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN HASIL BELAJAR PPKN SISWA
KELAS XI DI SMA NEGERI 2 RANTAU UTARA

Nama : Iin Patrama Ritonga

NPM : 2006100036

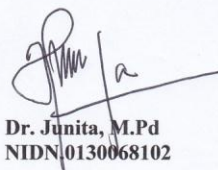
Prodi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Dosen Pembimbing I



Agus Anjar, S.Sos., M.Si
NIDN.0115088003

Dosen Pembimbing II



Dr. Junita, M.Pd
NIDN.0130068102

LEMBAR PENGESAHAN NASKAH SKRIPSI

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN HASIL BELAJAR PPKN SISWA KELAS XI
DI SMA NEGERI 2 RANTAU UTARA**

SKRIPSI

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Nama : In Patrama Ritonga
NPM : 2006100036
Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Telah dipertahankan di depan
Tim penguji Skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP)
Di Ranrauprapat pada Tanggal 28 Februari 2024 dan dinyatakan telah
Memenuhi syarat guna memperoleh gelas Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Susunan Tim Penguji Skripsi

Pembimbing I : Agus Anjar, S.Sos., M.Si
NIDN : 0115088003

Pembimbing II : Dr. Junita, M.Pd
NIDN : 0130068102

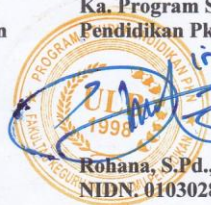
Penguji : Rohana, S.Pd., M.Pd
NIDN : 0103028502

Dekan,
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan



Dr. Sakinah Chudiyah Siregar, M.Pd
NIDN: 0109048702

Ka. Program Studi
Pendidikan Pkn



Rohana, S.Pd., M.Hd
NIDN: 0103028502

LEMBAR PENGESAHAN NASKAH SKRIPSI

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN HASIL BELAJAR PPKN SISWA KELAS XI
DI SMA NEGERI 2 RANTAU UTARA**

SKRIPSI

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Nama : Iin Patrama Ritonga
NPM : 2006100036
Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Telah dipertahankan di depan
Tim penguji Skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP)
Di Ranrauprat pada Tanggal 28 Februari 2024 dan dinyatakan telah
Memenuhi syarat guna memperoleh gelas Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Susunan Tim Penguji Skripsi

Pembimbing I : Agus Anjar, S.Sos., M.Si
NIDN : 0115088003

Pembimbing II : Dr. Junita, M.Pd
NIDN : 0130068102

Penguji : Rohana, S.Pd., M.Pd
NIDN : 0103028502

Rantauprat, 28 Februari 2024

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan



Dr. Saikhan Ubudiyah Siregar, M.Pd
NIDN: 0109048702

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Iin Patrama Ritonga

NPM : 2006100036

Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

PTS : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Judul Skripsi : Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Meningkatkan Hasil Belajar Siswa Kelas XI Di SMA Negeri 2 Rantau Utara

Menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis ini adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya, tidak berisi materi yang ditulis oleh orang lain kecuali bagian-bagian tertentu yang saya ambil sebagai acuan yang masing-masing telah ditulis sumbernya dengan mengikuti tata cara dan etika penulisan karya ilmiah yang lazim.

Apabila ternyata terbukti atau dapat dibuktikan bahwa pernyataan saya ini tidak benar, hal tersebut sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya dan bersedia mendapatkan sanksi atas perbuatan saya tersebut.

Rantauprapat, 27 Maret 2024

Yang membuat pernyataan



Iin Patrama Ritonga
NPM.2006100036

ABSTRAK

Ritonga, Iin Patrama. 2024, "Implementasi MBS (Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Meningkatkan Hasil Belajar PPKN Siswa Kelas XI di SMA Negeri 2 Rantau Utara." *Skripsi*. Rantauprapat: Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP) Universitas Labuhanbatu.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi MBS (Manajemen Berbasis Sekolah) yang diterapkan di SMA Negeri 2 Rantau Utara serta faktor pendukung dan faktor penghambat dalam penerapan MBS (Manajemen Berbasis Sekolah) di SMA Negeri 2 Rantau Utara. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilaksanakan di SMA Negeri 2 Rantau Utara Jalan Menara Nomor 4 Rantauprapat, Siringo-ringo, Kecamatan Rantau Utara, Kabupaten Labuhanbatu, Provinsi Sumatera Utara. Pengambilan data penelitian dimulai pada bulan Januari 2024. Sumber data dalam penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder. Data primer yaitu kepala sekolah sebagai informan kunci, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, guru mata pelajaran PKN kelas XI, serta siswa kelas XI yang semuanya sebagai narasumber. Serta data sekunder yang berupa dokumentasi yang menunjang penelitian. Instrumen yang digunakan dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dalam penelitian ini meliputi reduksi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan. Berdasarkan hasil penelitian penerapan MBS (Manajemen Berbasis Sekolah) pada tahapan monitoring dan evaluasi di SMA Negeri 2 Rantau Utara bisa dikatakan berjalan dengan baik dan berhasil, hal ini ditunjukkan dengan sekolah memiliki visi misi sebagai arah dan tujuan sekolah, memiliki sarana dan prasarana untuk menunjang visi misi sekolah, tenaga pendidik yang mengembangkan potensi dirinya masing-masing, lulusan dari SMA Negeri 2 Rantau Utara yang lima puluh persen diterima di perguruan tinggi setiap tahunnya, serta para alumni yang banyak berhasil atau menjadi orang sukses. Penerapan MBS (Manajemen Berbasis Sekolah) di SMA Negeri 2 Rantau Utara tidak luput dari dua faktor, yaitu faktor pendukung dan penghambat. Faktor pendukungnya ialah kesiapan guru dalam mengajar serta sarana prasarana dan fasilitas-fasilitas sekolah yang memadai untuk menunjang proses pembelajaran. Faktor penghambatnya ialah dana untuk membangun sarana prasarana dan fasilitas-fasilitas sekolah, tempat tinggal peserta didik, serta kondisi ekonomi orang tua peserta didik.

Kata Kunci: MBS, *Monitoring* dan *Evaluasi Hasil Belajar*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Puji Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmad dan hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan guna melengkapi dan memenuhi syarat-syarat untuk menempuh Ujian Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada FKIP Universitas Labuhanbatu.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa banyak kesulitan yang dihadapi, namun tekad usaha, bantuan dari berbagai pihak dan ridho Tuhan Yang Maha Esa. Penulis banyak menerima bantuan, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak, untuk itu penulis banyak mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Assoc. Prof. Ade Parlaungan Nasution, SE., M.Si.,Ph.D selaku Rektor Universitas Labuhanbatu.
2. Ibu Dr. Sakinah Ubudiyah Siregar, M.Pd selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Labuhanbatu.
3. Ibu Rohana, S.Pd.,M.Pd selaku Ketua Program Studi PPKn Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Labuhanbatu sekaligus Dosen Penguji.
4. Bapak Agus Anjar, S.Sos.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I.
5. Ibu Dr. Junita, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II.
6. Para dosen di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Program Studi PPKn Universitas Labuhanbatu yang telah membina serta membimbing penulis sejak awal kuliah sampai dengan penyelesaian skripsi.
7. Teman-teman seperjuangan semester VIII Program Studi PPKn Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Labuhanbatu.
8. Serta para pihak yang telah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa penulis sampaikan satu persatu.

Terimakasih juga saya sampaikan kepada keluarga yang memberikan dorongan, dan yang telah bersusah payah membesarkan, mendidik penulis kecil hingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini, serta seluruh keluarga penulis yang telah banyak memberikan bantuan moril maupun materil serta do'a demi kesuksesan penulis.

Rantauprapat, 21 Februari 2024

Penulis



Iin Patrama Ritonga
NPM. 2006100036

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	4
1.3 Rumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Pengertian Implementasi.....	6
2.1.2 MBS (Manajemen Berbasis Sekolah).....	6
2.1.2.1 Pengertian MBS (Manajemen Berbasis Sekolah).....	6
2.1.2.2 Tujuan MBS (Manajemen Berbasis Sekolah).....	8
2.1.2.3 Manfaat MBS (Manajemen Berbasis Sekolah).....	9
2.1.2.4 Komponen MBS (Manajemen Berbasis Sekolah).....	10
2.1.2.5 Tahapan MBS (Manajemen Berbasis Sekolah).....	12
2.1.2.6 Faktor Pendukung & Penghambat MBS (Manajemen Berbasis Sekolah).....	14
2.1.2.7 Indikator Keberhasilan MBS (Manajemen Berbasis Sekolah).....	18
2.1.3 Pengertian Hasil Belajar.....	19
2.1.4 Pendidikan Pancasila Dan Kewarganegaraan.....	20
2.2 Kerangka Berpikir.....	21
2.3 Penelitian Yang Relevan.....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Lokasi & Waktu Penelitian.....	27
3.2 Pendekatan & Jenis Penelitian.....	27
3.3 Sumber Data.....	27
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.5 Teknik Analisis Data.....	31

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	34
4.1. Deskripsi Umum	34
4.1.1. Profil SMA Negeri 2 Rantau Utara	34
4.1.2. Visi Misa SMA Negeri 2 Rantau Utara	35
4.1.3. Gambaran Kurikulum SMA Negeri 2 Rantau Utara.....	35
4.1.4. Tabel Data SMA Negeri 2 Rantau Utara	36
4.1.5. Sarana Prasarana SMA Negeri 2 Rantau Utara.....	37
4.2. Analisis Hasil Penelitian	37
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian	39
BAB V PENUTUP	50
5.1. Kesimpulan.....	50
5.2. Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir.....	22
Gambar 3.1 Analisis Data.....	32

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Nilai.....	3
Tabel 4.1 Data Guru.....	34
Tabel 4.2 Informasi Narasumber Siswa.....	36
Tabel 4.3 Informasi Narasumber Guru.....	36

DAFTAR LAMPIRAN

Surat Izin Obsevasi.....	L1
Surat Balasan Obsevasi.....	L2
Surat Izin Penelitian.....	L3
Surat Balasan Penelitian.....	L4
Traskip Wawancara dengan Kepala Sekolah.....	L5
Traskip Wawancara dengan Wakasek Kurikulum.....	L6
Traskip Wawancara dengan Guru Mata Pelajaran PKn.....	L7
Traskip Wawancara dengan Siswa XI IPA 1.....	L8
Traskip Wawancara dengan Siswa XI IPA 2.....	L9
Traskip Wawancara dengan Siswa XI IPA 3.....	L10
Traskip Wawancara dengan Siswa XI IPA 4.....	L11
Traskip Wawancara dengan Siswa XI IPS 1.....	L12
Traskip Wawancara dengan Siswa XI IPS 2.....	L13
Traskip Wawancara dengan Siswa XI IPS 3.....	L14
Dokumentasi Penelitian.....	L15
Riwayat Hidup.....	L16