

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR  
DESA BATU TUNGGAL KECAMATAN NA IX -X KABUPATEN  
LABUHANBATU UTARA**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Labuhanbatu



**OLEH**  
**RENI FITRIA GUSTINA MUNTHE**  
**NPM: 2001100110**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LABUHANBATU  
RANTAUPARAPAT  
2024**

**LEMBAR PENGESAHAN ARTIKEL**

NAMA : RENI FITRIA GUSTINA MUNTHE  
NPM : 2001100110  
PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN  
JUDUL ARTIKEL : PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN  
ORGANISASI, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR DESA BATU  
TUNGGAL, KECAMATAN NA IX-X KABUPATEN  
LABUHANBATU UTARA

RANTAUPRAPAT, *30 April* 2024

DISETUJUI

PEMBIMBING UTAMA

PEMBIMBING PENDAMPING



Dr. Zulkifli Musannip Efendi Siregar, S.Kom, MM  
NIDN. 0126128901

Abd. Halim, SE, M.Si  
NIDN. 0126128901

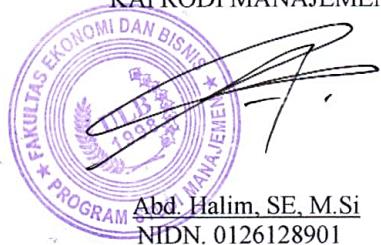
MENYETUJUI

DEKAN



PRISTITYONO, SE, M.Si  
NIDN. 0116118301

KAPRODI MANAJEMEN



Abd. Halim, SE, M.Si  
NIDN. 0126128901

**LEMBAR PERNYATAAN ORIGINAL ARTIKEL**

NAMA : RENI FITRIA GUSTINA MUNTHE

NPM : 2001100110

PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN

JUDUL ARTIKEL : PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI,  
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR DESA BATU TUNGGAL KECAMATAN NA IX-X  
KABUPATEN LABUHANBATU UTARA

Dengan ini penulis menyatakan bahwa Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Labuhanbatu adalah hasil karya tulis penulis sendiri. Semua kutipan maupun rujukan dalam penulisan Skripsi ini telah penulis cantumkan sumbernya dengan benar sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Jika di kemudian hari ternyata ditemukan seluruh atau sebagian Skripsi ini bukan hasil karya penulis atau plagiat , penulis bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang disandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang- undangan yang berlaku .

Rantauprapat 2 Juni 2024

Yang Membuat Pernyataan



**RENI FITRIA GUSTINA MUNTHE**  
**NPM. 2001100110**

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR DESA BATU TUNGGAL KECAMATAN NA IX -X KABUPATEN LABUHANBATU UTARA**

**Oleh :**

**RENI FITRIA GUSTINA MUNTHE**

**NPM: 2001100110**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Pengaruh Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kepala Desa Batu Tunggal Kecamatan NA IX-X Kabupaten Labuhanbatu Utara. Jenis penelitian adalah kuantitatif. Dalam penelitian ini yang menjadi populasi adalah seluruh Pegawai Kantor Desa Batu Tunggal Kecamatan Na IX-X Kabupaten Labuhanbatu Utara yaitu sebanyak 30 orang. Penggunaan populasi sebagai subjek penelitian disebabkan terjangkaunya jumlah populasi. Sehingga penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sampel menggunakan sensus dan mengambil sampel dari seluruh populasi sebanyak 30 orang. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini dengan observasi, dokumentasi serta kuesioner dengan skala pengukuran data Skala Likert. Teknik analisis data menggunakan uji validitas, reliabilitas dan asumsi klasik. Metode analisis data menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan program *SPSS*. Hasil penelitian menunjukkan budaya organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Budaya organisasi, komitmen organisasi dan kepuasan kerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai pada Kantor Kepala Desa Batu Tunggal Kecamatan NA IX-X Kabupaten Labuhanbatu Utara.

**Kata kunci:** Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi, Kepuasan Kerja, Kinerja Pegawai.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadirat Tuhan yang Maha Esa atas segala rahmat dankarunia-Nya yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan baik . Penulisan proposal skripsi ini merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Labuhanbatu. Dalam penulisan proposal skripsi ini penulis mengangkat judul “**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR KEPALA DESA BATU TUNGGAL KECAMATAN NA IX-X KABUPATEN LABUHANBATU UTARA**”.

Dengan penuh kerendahan hati penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna . Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan proposal skripsi ini.

Dalam penulisan proposal skripsi ini penulis mendapatkan banyak dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak . Dengan rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Zulkifli Musannip Efendi Siregar, S.Kom ,MM selaku dosen pembimbing 1
2. Bapak Abd.Halim ,SE,M.Si selaku pembimbing 2
3. Kepada ibunda Saya yang selama ini memberikan dukungan dan doanya tanpa hentinya.
4. Teman –teman seangkatan yang telah memberikan dukungan dan semangat selama penyusunan proposal skripsi ini.

Demikian skripsi ini penulis buat semoga dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya. Penulis ucapan terima kasih.

Rantauprapat, 30 April 2024



Penulis

**RENI FITRIA GUSTINA MUNTHE**  
**NPM. 2001100107**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan dan Perumusan Masalah .....	3
1. Batasan Masalah.....	3
2. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Penelitian Terdahulu .....	6
B. Uraian Teori .....	9
1. Budaya Organisasi.....	9
2. Komitmen Organisasi.....	12
3. Kepuasan Kerja .....	16
4. Kinerja Pegawai .....	22
C. Kerangka Konseptual.....	26
D. Hipotesis Penelitian.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	29
B. Populasi dan Sampel .....	29
C. Defenisi Operasional Variabel .....	30
D. Jenis Data dan Sumber Data .....	31
E. Teknik Pengumpulan Data .....	32
F. Uji Instrumen Penelitian.....	33
G. Metode Analisis Data.....	33

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Kantor Kepala Desa Batu Tunggal Kecamatan NA IX-X Kabupaten Labuhanbatu Utara.....	39
B. Visi Dan Misi Kantor Kepala Desa Batu Tunggal Kecamatan NA IX-X Kabupaten Labuhanbatu Utara.....	40
C. Sturuktur Organisasi Kantor Kepala Desa Batu Tunggal Kecamatan NA IX-X Kabupaten Labuhanbatu Utara.....	40
D. Hasil Dan Penelitian.....	42
E. Instrumen Penelitian .....	50
F. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	52
G. Analisis Linier Regresi Berganda .....	56
H. Uji t (Parsial).....	57
I. Uji F (Simultan) .....	58
J. Uji Koefisian Determinasi .....	59
K. Pembahasan.....	60

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	65
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>67</b>
<b>KUESIONER LAMPIRAN.....</b>	<b>70</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	29
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel .....	30
Tabel 4.1 Jawaban Responden Berdasarkan .....	42
Tabel 4.2 Jawaban Responden Berdasarkan .....	43
Tabel 4.3 Jawaban Responden Berdasarkan .....	43
Tabel 4.4 Kriteria Skor Variabel .....	44
Tabel 4.5 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Budaya Organisasi (X <sub>1</sub> ) .....	45
Tabel 4.6 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Komitmen Organisasi (X <sub>2</sub> ).....	47
Tabel 4.7 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja (X <sub>3</sub> ).....	48
Tabel 4.8 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kinerja Pegawai (Y) .....	49
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas .....	51
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas .....	52
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas <i>One-Sampel Kolmogrov Smirnov Test</i> .....	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolonieritas Coefficientsa.....	55
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linier Berganda Coefficientsa .....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji t (Parsial) Coefficientsa .....	58
Tabel 4.15 Hasil Uji F (Simultan) ANOVAb.....	59
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisian Determinasi Model Summaryb .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Dalu Sepuluh-B Kecamatan Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang .....	41
Gambar 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	42
Gambar 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	43
Gambar 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	44
Gambar 4.5. Grafik Histogram.....	53
Gambar 4.6. Grafik Normal P-Plot .....	53
Gambar 4.7. Grafik Scatter Plot .....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner ..... 70