

Lampiran 1

ANGKET PENELITIAN (KUISONER)

KUESIONER

Pernyataan yang ada dalam kuesioner ini hanya untuk data penelitian dengan judul **“Analisis Pengaruh Rotasi Kerja dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Institut Informatika dan Bisnis (IBI) Darmajaya Bandar Lampung”**.

Format Pengisian Kuesioner

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan/ pernyataan harus dijawab semua.

I. Identitas Responden

1. No responden : _____ (diisi oleh peneliti)
2. Nama Responden : _____
3. Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan
4. Pendidikan Terakhir : SMA Diploma
 Sarjana Magister
5. Lama Bekerja : < 1 Tahun 1 – 5 Tahun
 5 – 10 Tahun > 10 Tahun

II. Berilah tanda ceklis (√) pada kolom yang sesuai dengan keadaan dan situasi anda saat ini.

- SS : Sangat Setuju
S : Setuju
CS : Cukup Setuju
TS : Tidak Setuju
STS : Sangat Tidak Setuju

ROTASI KERJA						
No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1	Pekerjaan dapat dikuasai lebih cepat					
2	Kesulitan pekerjaan dapat diperkirakan					
3	Kemampuan kerja meningkat.					
4	Keahlian yang semakin berkembang.					
5	Menjalankan kebijakan yang diberikan dengan baik.					
6	Kemampuan kerja sesuai kebutuhan institusi.					
7	Produktivitas kerja meningkat.					
8	Semangat dalam melakukan pekerjaan meningkat.					
9	Pekerjaan selesai sesuai jadwal.					
10	Bertanggung jawab sepenuhnya terhadap pekerjaan.					

PELATIHAN						
No	Pernyataan Pelatihan	SS	S	CS	TS	STS
1	Materi yang diberikan dalam pelatihan lengkap.					
2	Materi yang disiapkan sesuai dengan tingkat kebutuhan kerja yang akan dilakukan.					
3	Cara-cara pelatihan yang diberikan menarik sesuai dengan jenis pelatihan yang dibutuhkan.					

4	Instruktur memberikan materi yang mudah dimengerti.					
5	Waktu yang diberikan cukup untuk memahami materi pelatihan					
6	Kemampuan instruktur pelatihan dalam memberikan pelatihan sesuai harapan.					
7	Jadwal pelaksanaan pelatihan disosialisasikan.					
8	Tingkat ketepatan waktu pelaksanaan sesuai rencana awal pelatihan.					
9	Fasilitas yang disediakan dalam pelatihan sesuai yang diharapkan.					
10	Sarana atau prinsip-prinsip pelatihan yang diterapkan sudah efektif.					

KEPUASAN KERJA						
No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1	Gaji yang diberikan sesuai dengan standar yang berlaku.					
2	Pembayaran gaji selalu tepat waktu.					
3	Pekerjaan yang diberikan sesuai dengan kemampuan dan keahlian yang dimiliki.					
4	Lingkungan kerja nyaman.					
5	Selalu tersedia kesempatan untuk mengembangkan karir.					
6	Keadilan kebijakan promosi berlangsung dengan baik.					

7	Diberikan kebebasan oleh atasan dalam menyelesaikan pekerjaan.					
8	Atasan memberikan kesempatan untuk menyampaikan ide atau gagasan.					
9	Hubungan dengan rekan kerja berjalan dengan baik.					
10	Rekan kerja bersedia membantu kesulitan dalam pekerjaan.					

KINERJA						
No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1	Prosedur kerja mudah dimengerti					
2	Kemampuan yang dimiliki sesuai dengan pekerjaan dilaksanakan					
3	Jumlah target kerja dapat dicapai dengan mudah.					
4	Pekerjaan dapat diselesaikan dengan hasil yang memuaskan.					
5	Penyelesaian pekerjaan lebih efisien dengan perencanaan kerja.					
6	Hasil pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditetapkan.					
7	Fasilitas yang disediakan perusahaan mempermudah pencapaian kerja.					
8	Memaksimalkan penggunaan berbagai fasilitas dalam melaksanakan pekerjaan					
9	Mampu bekerja sesuai dengan standar organisasi.					
10	Penyelesaian pekerjaan lebih cepat.					

Lampiran 2

Hasil Jawaban Responden

1. Jawaban Kuisisioner Rotasi Kerja (X1)

NO	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	Total
1	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	43
2	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	41
3	4	5	4	4	5	5	4	4	5	3	43
4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	3	40
5	5	5	4	4	4	3	3	4	5	3	40
6	4	3	3	3	4	5	3	4	4	3	36
7	4	3	3	4	5	4	3	4	5	3	38
8	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	44
9	5	4	5	5	3	4	4	4	3	4	41
10	4	3	4	4	4	3	4	2	4	3	35
11	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	43
12	3	5	3	4	5	4	3	5	4	3	39
13	4	4	3	4	4	2	3	3	4	4	35
14	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	45
15	5	4	5	4	4	5	4	4	2	5	42
16	4	3	4	4	5	4	4	3	3	4	38
17	4	4	5	5	5	3	4	4	3	5	42
18	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	44
19	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	46
20	4	3	4	4	3	4	3	4	5	5	39
21	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38
22	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	48
23	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	45
24	4	4	3	3	5	4	4	4	4	4	39
25	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	45
26	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	44
27	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	42
28	4	3	4	5	4	4	3	3	3	4	37
29	4	5	4	4	4	3	4	5	5	5	43
30	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	43
31	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	47
32	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	41
33	3	4	3	5	5	4	4	5	5	4	42
34	4	3	3	4	3	4	3	2	2	3	31

35	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	48
36	2	4	4	3	3	5	3	4	5	2	35
37	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	45
38	4	4	4	5	4	5	4	2	3	4	39
39	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	42
40	4	4	3	5	5	5	4	5	5	5	45
41	4	3	2	3	4	3	4	4	4	4	35
42	5	4	4	4	4	4	4	4	2	3	38
43	4	5	5	3	4	5	3	4	4	3	40
44	4	4	3	4	4	2	5	3	4	4	37
45	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	43
46	4	4	3	3	3	4	3	4	2	3	33
47	4	5	5	4	5	4	4	4	3	3	41
48	4	5	3	4	5	4	3	5	4	3	40
49	4	5	4	4	2	2	4	2	3	5	35
50	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	48
51	4	4	4	4	3	3	4	4	3	2	35
52	4	3	4	5	3	5	4	5	5	5	43
53	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	39
54	4	4	3	5	4	4	3	4	4	4	39
55	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	43
56	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	45
57	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	44
58	4	5	4	4	5	5	4	4	5	3	43
59	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	43
60	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	45
61	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	44
62	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	48
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40

2. Jawaban Kuisisioner Pelatihan (X2)

NO	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	Total
1	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
2	3	4	2	2	3	3	4	3	5	4	33
3	4	3	4	4	3	4	4	5	4	4	39
4	3	3	3	4	4	5	5	4	4	3	38
5	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	35

6	5	5	4	3	5	4	4	4	3	4	41
7	4	3	4	5	4	4	5	4	3	3	39
8	5	4	4	4	4	5	4	3	4	5	42
9	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	45
10	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	35
11	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	38
12	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	41
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
14	3	3	5	5	4	5	5	4	4	4	42
15	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	44
16	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	40
17	3	4	3	3	3	3	2	4	3	3	31
18	4	3	4	2	4	5	4	4	5	4	39
19	3	4	4	4	3	4	3	5	5	4	39
20	5	5	4	3	4	5	3	4	5	4	42
21	4	4	2	4	4	3	4	5	4	5	39
22	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	42
23	4	5	4	3	4	4	5	4	5	3	41
24	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	40
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
26	4	4	4	5	3	4	4	4	2	3	37
27	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	43
28	4	4	3	4	4	3	3	2	3	3	33
29	4	4	4	3	4	4	3	2	2	2	32
30	4	4	4	4	3	4	4	5	3	5	40
31	4	5	4	4	4	4	3	4	5	4	41
32	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	40
33	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	41
34	4	3	3	4	4	5	5	4	4	4	40
35	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	44
36	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	46
37	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
38	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	38
39	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
40	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	45
41	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	46
42	5	4	4	4	4	5	4	3	4	3	40
43	4	5	4	4	4	5	3	3	4	5	41
44	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	44
45	4	5	4	3	4	3	5	4	4	4	40

46	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	37
47	4	5	4	5	5	5	5	4	5	3	45
48	3	5	3	2	3	3	5	3	5	3	35
49	3	4	4	4	3	4	3	5	5	3	38
50	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	44
51	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	46
52	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	38
53	5	5	4	4	4	5	3	4	5	4	43
54	4	5	5	5	4	5	5	3	5	4	45
55	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	39
56	4	3	4	5	3	4	4	5	4	4	40
57	4	4	4	5	3	4	4	4	2	3	37
58	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	43
59	4	5	4	3	4	4	4	4	3	3	38
60	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	41
61	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	42
62	5	4	4	5	4	5	3	4	5	5	44
63	5	4	5	5	5	4	5	5	4	3	45

3. Jawaban Kuisisioner Kepuasan Kerja (Y)

NO	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	Total
1	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	44
2	4	4	3	5	5	5	4	4	4	3	41
3	4	4	5	3	4	5	4	4	4	5	42
4	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	38
5	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	42
6	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	39
7	5	4	3	4	4	3	5	3	3	4	38
8	4	5	4	3	5	4	5	3	4	4	41
9	2	5	4	4	4	3	2	4	4	5	37
10	4	4	3	2	3	3	3	4	3	4	33
11	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	37
12	3	4	5	4	3	4	5	4	4	5	41
13	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	30
14	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	42
15	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	46
16	4	5	4	5	4	4	4	3	5	5	43
17	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	46
18	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49

19	2	4	4	4	4	4	4	4	5	5	40
20	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	44
21	4	5	5	4	4	5	3	5	5	5	45
22	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	47
23	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	46
24	5	5	4	5	5	4	3	4	5	5	45
25	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	43
26	5	5	4	3	4	2	4	4	4	3	38
27	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
28	3	4	2	4	3	3	4	3	4	4	34
29	4	4	5	3	4	3	3	3	4	4	37
30	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	43
31	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	40
32	2	2	3	4	4	3	4	4	5	4	35
33	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	39
34	3	3	3	4	4	4	5	4	4	5	39
35	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	42
36	3	3	2	3	3	4	3	4	4	2	31
37	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	48
38	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	33
39	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	42
40	5	5	5	3	4	4	3	4	2	3	38
41	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	48
42	3	3	3	5	5	4	4	4	4	3	38
43	5	5	5	4	4	3	3	3	4	3	39
44	4	4	3	5	3	3	3	4	5	3	37
45	4	4	4	3	4	4	4	3	5	3	38
46	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	47
47	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	42
48	4	5	4	3	5	4	5	3	4	4	41
49	2	5	4	4	4	3	2	4	4	3	35
50	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	41
51	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	39
52	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	45
53	4	3	3	3	4	5	4	4	5	4	39
54	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	33
55	4	4	3	3	3	4	4	5	5	3	38
56	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	40
57	3	5	4	2	4	3	4	3	4	5	37
58	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	43

59	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	33
60	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
61	5	4	5	5	4	3	4	4	3	3	40
62	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	41
63	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39

4. Jawaban Kuisiner Kinerja (Z)

NO	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	Total
1	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
2	3	3	3	4	4	5	5	4	5	4	40
3	4	5	4	4	3	4	5	4	3	4	40
4	3	3	4	4	3	3	4	5	5	5	39
5	4	4	3	3	4	5	5	4	5	4	41
6	5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	38
7	4	5	3	4	4	5	4	4	4	5	42
8	4	3	4	5	4	4	5	5	3	3	40
9	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	43
10	3	4	3	3	4	5	3	4	3	3	35
11	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
12	4	4	5	4	4	5	4	5	4	3	42
13	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
14	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	48
15	4	2	2	2	4	2	5	5	5	2	33
16	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	42
17	4	3	4	3	4	4	4	5	4	3	38
18	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	48
19	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	38
20	4	4	5	4	3	4	5	4	4	5	42
21	4	5	5	5	3	4	5	5	4	4	44
22	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	44
23	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	43
24	5	4	4	4	4	4	3	5	4	3	40
25	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	44
26	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	41
27	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	40
28	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	35
29	5	5	4	4	4	5	4	3	5	5	44
30	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	45
31	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	38

32	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	37
33	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	43
34	4	5	5	5	5	5	3	3	4	3	42
35	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
36	3	3	3	3	4	4	3	4	4	2	33
37	4	5	5	3	3	3	5	5	5	5	43
38	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	37
39	5	5	4	4	5	4	3	5	4	4	43
40	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
41	3	4	4	3	4	5	4	4	5	5	41
42	4	3	3	3	4	4	5	5	5	5	41
43	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	33
44	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
45	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	38
46	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	35
47	4	4	3	3	4	5	5	4	5	4	41
48	4	5	5	4	3	4	3	3	4	4	39
49	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	42
50	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	48
51	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	33
52	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	41
53	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
54	3	2	3	3	3	3	2	4	4	3	30
55	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	42
56	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	44
57	4	3	5	5	5	5	4	3	3	3	40
58	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	30
59	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	38
60	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
61	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	43
62	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	48
63	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	42

Lampiran 3

Karakteristik Responden

1. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

		Jenis_Kelamin			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	32	50.8	50.8	50.8
	Perempuan	31	49.2	49.2	100.0
Total		63	100.0	100.0	

2. Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir

		Pendiikan_Terakhir			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	22	34.9	34.9	34.9
	Diploma	10	15.9	15.9	50.8
	Sarjana	28	44.4	44.4	95.2
	Magister	3	4.8	4.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

3. Responden Berdasarkan Lama Bekerja

		Lama_Bekerja			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 1 Tahun	11	17.5	17.5	17.5
	1 - 5 Tahun	24	38.1	38.1	55.6
	5 - 10 Tahun	21	33.3	33.3	88.9
	> 10 Tahun	7	11.1	11.1	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Lampiran 4

Hasil Jawaban Responden

1. Jawaban Responden Rotasi Kerja (X1)

Pernyataan_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	3	4.8	4.8	6.3
	4	43	68.3	68.3	74.6
	5	16	25.4	25.4	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	19.0	19.0	19.0
	4	35	55.6	55.6	74.6
	5	16	25.4	25.4	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	13	20.6	20.6	22.2
	4	30	47.6	47.6	69.8
	5	19	30.2	30.2	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	7	11.1	11.1	11.1
	4	34	54.0	54.0	65.1
	5	22	34.9	34.9	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	8	12.7	12.7	14.3
	4	25	39.7	39.7	54.0
	5	29	46.0	46.0	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	4.8	4.8	4.8
	3	6	9.5	9.5	14.3
	4	35	55.6	55.6	69.8
	5	19	30.2	30.2	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	13	20.6	20.6	20.6
	4	39	61.9	61.9	82.5
	5	11	17.5	17.5	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	6.3	6.3	6.3
	3	4	6.3	6.3	12.7
	4	40	63.5	63.5	76.2
	5	15	23.8	23.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	6.3	6.3	6.3
	3	8	12.7	12.7	19.0
	4	26	41.3	41.3	60.3
	5	25	39.7	39.7	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.2	3.2	3.2
	3	15	23.8	23.8	27.0
	4	23	36.5	36.5	63.5
	5	23	36.5	36.5	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

2. Jawaban Responden Pelatihan (X2)

Pernyataan_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	9	14.3	14.3	14.3
	4	39	61.9	61.9	76.2
	5	15	23.8	23.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	13	20.6	20.6	20.6
	4	31	49.2	49.2	69.8
	5	19	30.2	30.2	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.2	3.2	3.2
	3	10	15.9	15.9	19.0
	4	36	57.1	57.1	76.2
	5	15	23.8	23.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	4.8	4.8	4.8
	3	9	14.3	14.3	19.0
	4	33	52.4	52.4	71.4
	5	18	28.6	28.6	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	15	23.8	23.8	23.8
	4	40	63.5	63.5	87.3
	5	8	12.7	12.7	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	19.0	19.0	19.0
	4	33	52.4	52.4	71.4
	5	18	28.6	28.6	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	14	22.2	22.2	23.8
	4	32	50.8	50.8	74.6
	5	16	25.4	25.4	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.2	3.2	3.2
	3	9	14.3	14.3	17.5
	4	37	58.7	58.7	76.2
	5	15	23.8	23.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	4.8	4.8	4.8
	3	9	14.3	14.3	19.0
	4	29	46.0	46.0	65.1
	5	22	34.9	34.9	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	17	27.0	27.0	28.6
	4	34	54.0	54.0	82.5
	5	11	17.5	17.5	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

3. Jawaban Responden Kepuasan Kerja (Y)

Pernyataan_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	6.3	6.3	6.3
	3	15	23.8	23.8	30.2
	4	27	42.9	42.9	73.0
	5	17	27.0	27.0	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	11	17.5	17.5	19.0
	4	29	46.0	46.0	65.1
	5	22	34.9	34.9	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	4.8	4.8	4.8
	3	13	20.6	20.6	25.4
	4	32	50.8	50.8	76.2
	5	15	23.8	23.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.2	3.2	3.2
	3	15	23.8	23.8	27.0
	4	35	55.6	55.6	82.5
	5	11	17.5	17.5	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	7	11.1	11.1	12.7
	4	41	65.1	65.1	77.8
	5	14	22.2	22.2	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.2	3.2	3.2
	3	18	28.6	28.6	31.7
	4	28	44.4	44.4	76.2
	5	15	23.8	23.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.2	3.2	3.2
	3	14	22.2	22.2	25.4
	4	32	50.8	50.8	76.2
	5	15	23.8	23.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	13	20.6	20.6	20.6
	4	37	58.7	58.7	79.4
	5	13	20.6	20.6	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.2	3.2	3.2
	3	4	6.3	6.3	9.5
	4	31	49.2	49.2	58.7
	5	26	41.3	41.3	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	14	22.2	22.2	23.8
	4	25	39.7	39.7	63.5
	5	23	36.5	36.5	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

4. Jawaban Responden Kinerja (Z)

Pernyataan_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	9	14.3	14.3	14.3
	4	37	58.7	58.7	73.0
	5	17	27.0	27.0	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	4.8	4.8	4.8
	3	13	20.6	20.6	25.4
	4	31	49.2	49.2	74.6
	5	16	25.4	25.4	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	6.3	6.3	6.3
	3	14	22.2	22.2	28.6
	4	32	50.8	50.8	79.4
	5	13	20.6	20.6	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	16	25.4	25.4	27.0
	4	34	54.0	54.0	81.0
	5	12	19.0	19.0	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	13	20.6	20.6	20.6
	4	38	60.3	60.3	81.0
	5	12	19.0	19.0	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	12	19.0	19.0	20.6
	4	33	52.4	52.4	73.0
	5	17	27.0	27.0	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.6	1.6	1.6
	3	12	19.0	19.0	20.6
	4	32	50.8	50.8	71.4
	5	18	28.6	28.6	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	17.5	17.5	17.5
	4	29	46.0	46.0	63.5
	5	23	36.5	36.5	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	7	11.1	11.1	11.1
	4	37	58.7	58.7	69.8
	5	19	30.2	30.2	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Pernyataan_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.2	3.2	3.2
	3	16	25.4	25.4	28.6
	4	28	44.4	44.4	73.0
	5	17	27.0	27.0	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

Total	Pearson Correlation	.326*	.515**	.674**	.531**	.349*	.441**	.687**	.491**	.322*	.634**	1
	Sig. (1-tailed)	.039	.002	.000	.001	.029	.007	.000	.003	.042	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

2. Hasil Uji Validitas Pelatihan (X2)

Correlations

		XP1	XP2	XP3	XP4	XP5	XP6	XP7	XP8	XP9	XP10	Total
XP1	Pearson Correlation	1	.514**	.416*	.190	.469**	.373*	.141	.130	.063	.368*	.599**
	Sig. (1-tailed)		.002	.011	.157	.004	.021	.228	.248	.370	.023	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP2	Pearson Correlation	.514**	1	.248	-.134	.204	.206	-.025	.156	.159	.264	.428**
	Sig. (1-tailed)	.002		.093	.240	.140	.137	.448	.205	.200	.079	.009
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP3	Pearson Correlation	.416*	.248	1	.332*	.239	.697**	.311*	.298	.145	.145	.663**
	Sig. (1-tailed)	.011	.093		.036	.102	.000	.047	.055	.222	.222	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP4	Pearson Correlation	.190	-.134	.332*	1	.186	.176	.414*	.286	-.149	.185	.446**
	Sig. (1-tailed)	.157	.240	.036		.163	.176	.011	.063	.216	.164	.007
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP5	Pearson Correlation	.469**	.204	.239	.186	1	.347*	.286	-.019	.132	.088	.463**
	Sig. (1-tailed)	.004	.140	.102	.163		.030	.063	.459	.243	.321	.005
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP6	Pearson Correlation	.373*	.206	.697**	.176	.347*	1	.512**	.294	.341*	.345*	.737**
	Sig. (1-tailed)	.021	.137	.000	.176	.030		.002	.058	.033	.031	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP7	Pearson Correlation	.141	-.025	.311*	.414*	.286	.512**	1	.318*	.262	.331*	.624**
	Sig. (1-tailed)	.228	.448	.047	.011	.063	.002		.043	.081	.037	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP8	Pearson Correlation	.130	.156	.298	.286	-.019	.294	.318*	1	.438**	.488**	.620**
	Sig. (1-tailed)	.248	.205	.055	.063	.459	.058	.043		.008	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP9	Pearson Correlation	.063	.159	.145	-.149	.132	.341*	.262	.438**	1	.544**	.528**

XP8	Pearson Correlation	.335 [*]	.323 [*]	.478 ^{**}	.316 [*]	.383 [*]	.436 ^{**}	.126	1	.484 ^{**}	.368 [*]	.678 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	.035	.041	.004	.044	.018	.008	.254		.003	.023	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP9	Pearson Correlation	.212	.453 ^{**}	.473 ^{**}	.624 ^{**}	.447 ^{**}	.431 ^{**}	.000	.484 ^{**}	1	.382 [*]	.703 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	.130	.006	.004	.000	.007	.009	.500	.003		.019	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP10	Pearson Correlation	-.034	.299	.615 ^{**}	.443 ^{**}	.237	.449 ^{**}	.065	.368 [*]	.382 [*]	1	.605 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	.428	.054	.000	.007	.104	.006	.367	.023	.019		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.548 ^{**}	.606 ^{**}	.702 ^{**}	.680 ^{**}	.716 ^{**}	.649 ^{**}	.342 [*]	.678 ^{**}	.703 ^{**}	.605 ^{**}	1
	Sig. (1-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.032	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

4. Uji Validitas Kinerja (Z)

Correlations

	XP1	XP2	XP3	XP4	XP5	XP6	XP7	XP8	XP9	XP10	Total	
XP1	Pearson Correlation	1	.377 [*]	.220	.297	.245	.040	-.116	.056	.111	.063	.408 [*]
	Sig. (1-tailed)		.020	.121	.056	.096	.417	.271	.385	.280	.370	.013
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP2	Pearson Correlation	.377 [*]	1	.389 [*]	.546 ^{**}	.141	.614 ^{**}	.149	.023	.015	.518 ^{**}	.732 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	.020		.017	.001	.229	.000	.216	.453	.468	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP3	Pearson Correlation	.220	.389 [*]	1	.587 ^{**}	-.108	.137	.131	.176	-.053	.350 [*]	.562 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	.121	.017		.000	.286	.234	.245	.176	.389	.029	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP4	Pearson Correlation	.297	.546 ^{**}	.587 ^{**}	1	.153	.314 [*]	.280	.281	.000	.426 ^{**}	.745 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	.056	.001	.000		.210	.046	.067	.066	.500	.009	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP5	Pearson Correlation	.245	.141	-.108	.153	1	.322 [*]	.051	.344 [*]	.393 [*]	.000	.430 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	.096	.229	.286	.210		.041	.394	.032	.016	.500	.009
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP6	Pearson Correlation	.040	.614 ^{**}	.137	.314 [*]	.322 [*]	1	.112	.024	.037	.321 [*]	.560 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	.417	.000	.234	.046	.041		.277	.451	.424	.042	.001

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP7	Pearson Correlation	-.116	.149	.131	.280	.051	.112	1	.393*	.275	.238	.462**
	Sig. (1-tailed)	.271	.216	.245	.067	.394	.277		.016	.071	.102	.005
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP8	Pearson Correlation	.056	.023	.176	.281	.344*	.024	.393*	1	.128	-.120	.396*
	Sig. (1-tailed)	.385	.453	.176	.066	.032	.451	.016		.250	.264	.015
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP9	Pearson Correlation	.111	.015	-.053	.000	.393*	.037	.275	.128	1	.292	.389*
	Sig. (1-tailed)	.280	.468	.389	.500	.016	.424	.071	.250		.059	.017
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
XP10	Pearson Correlation	.063	.518**	.350*	.426**	.000	.321*	.238	-.120	.292	1	.625**
	Sig. (1-tailed)	.370	.002	.029	.009	.500	.042	.102	.264	.059		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.408*	.732**	.562**	.745**	.430**	.560**	.462**	.396*	.389*	.625**	1
	Sig. (1-tailed)	.013	.000	.001	.000	.009	.001	.005	.015	.017	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Lampiran 6
Uji Reliabilitas

1. Rotasi Kerja (X1)

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

Cronbach's Alpha	N of Items
.656	10

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

2. Pelatihan (X2)

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

Cronbach's Alpha	N of Items
.773	10

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

3. Kepuasan Kerja (Y)

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

Cronbach's Alpha	N of Items
.815	10

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

4. Kinerja (Z)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.727	10

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Lampiran 7

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Rotasi_Kerja	Pelatihan	Kepuasan_Kerja	Kinerja
N		63	63	63	63
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	41.19	40.22	40.17	40.32
	Std. Deviation	3.959	3.803	4.271	4.242
Most Extreme Differences	Absolute	.105	.112	.086	.137
	Positive	.068	.086	.069	.097
	Negative	-.105	-.112	-.086	-.137
Kolmogorov-Smirnov Z		.832	.886	.681	1.086
Asymp. Sig. (2-tailed)		.493	.412	.742	.189

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 8

Uji Homogenitas

Test of Homogeneity of Variances

	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
Rotasi_Kerja	.568	11	49	.845
Pelatihan	1.126	11	49	.363
Kepuasan_Kerja	1.491	11	49	.165

Lampiran 9

Uji Linearitas

1. Rotasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kepuasan_Kerja *	Between Groups	(Combined)	321.482	15	21.432	1.244	.275
Rotasi_Kerja		Linearity	98.200	1	98.200	5.701	.021
		Deviation from Linearity	223.282	14	15.949	.926	.539
	Within Groups		809.598	47	17.225		
	Total		1131.079	62			

2. Pelatihan Terhadap Kepuasan Kerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kepuasan_Kerja *	Between Groups	(Combined)	354.324	15	23.622	1.429	.173
Pelatihan		Linearity	32.054	1	32.054	1.940	.170
		Deviation from Linearity	322.270	14	23.019	1.393	.194
	Within Groups		776.756	47	16.527		
	Total		1131.079	62			

3. Rotasi Kerja Terhadap Kinerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja *	Between Groups	(Combined)	524.521	15	34.968	2.780	.004
Rotasi_Kerja		Linearity	269.976	1	269.976	21.465	.000
		Deviation from Linearity	254.546	14	18.182	1.446	.170
	Within Groups		591.129	47	12.577		
	Total		1115.651	62			

4. Pelatihan Terhadap Kinerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Pelatihan	Between Groups	(Combined)	399.462	15	26.631	1.748	.073
		Linearity	18.714	1	18.714	1.228	.273
		Deviation from Linearity	380.748	14	27.196	1.785	.070
	Within Groups		716.189	47	15.238		
	Total		1115.651	62			

5. Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Kepuasan_Kerja	Between Groups	(Combined)	453.016	17	26.648	1.810	.057
		Linearity	174.689	1	174.689	11.863	.001
		Deviation from Linearity	278.327	16	17.395	1.181	.319
	Within Groups		662.635	45	14.725		
	Total		1115.651	62			

Lampiran 10

Hasil Analisis jalur

1. Substruktur Pertama

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Pelatihan, Rotasi_Kerja	.	Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.321 ^a	.103	.073	4.112

a. Predictors: (Constant), Pelatihan, Rotasi_Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	116.520	2	58.260	3.445	.038 ^a
	Residual	1014.559	60	16.909		
	Total	1131.079	62			

a. Predictors: (Constant), Pelatihan, Rotasi_Kerja

b. Dependent Variable: Kepuasan_Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22.094	7.263		3.042	.003
	Rotasi_Kerja	.298	.133	.276	2.235	.029
	Pelatihan	.144	.139	.129	1.041	.302

a. Dependent Variable: Kepuasan_Kerja

2. Substruktur Kedua

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan_Kerja, Pelatihan, Rotasi_Kerja	.	Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.558 ^a	.311	.276	3.608

a. Predictors: (Constant), Kepuasan_Kerja, Pelatihan, Rotasi_Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	347.472	3	115.824	8.896	.000 ^a
	Residual	768.179	59	13.020		
	Total	1115.651	62			

a. Predictors: (Constant), Kepuasan_Kerja, Pelatihan, Rotasi_Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.347	6.847		1.511	.136
	Rotasi_Kerja	.438	.122	.408	3.595	.001
	Pelatihan	.028	.123	.025	.228	.821
	Kepuasan_Kerja	.269	.113	.271	2.377	.021

a. Dependent Variable: Kinerja

Lampiran 11

T-tabel

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526




SURAT KEPUTUSAN
REKTOR IBI DARMAJAYA
NOMOR : SK.0034/DMJ/DFBE/BAAK/I-17

Tentang
Dosen Pembimbing Skripsi
Program Studi S1 Manajemen

REKTOR IBI DARMAJAYA

- Memperhatikan : 1. Bahwa dalam rangka usaha peningkatan mutu dan peranan IBI Darmajaya dalam melaksanakan Pendidikan Nasional perlu ditingkatkan kemampuan mahasiswa dalam **Skripsi**.
2. Laporan dan usulan Ketua Program Studi **S1 Manajemen**.
- Menimbang : 1. Bahwa untuk mengefektifkan tenaga pengajar dalam Skripsi mahasiswa perlu ditetapkan **Dosen Pembimbing Skripsi**.
2. Bahwa untuk maksud tersebut dipandang perlu menerbitkan Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat : 1. UU No.20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah No.60 Tahun 2010 tentang Pendidikan Sekolah Tinggi
3. Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No.165/D/0/2008 tertanggal 20 Agustus 2008 tentang Perubahan Status STMIK-STIE Darmajaya menjadi Informatics and Business Institute (IBI) Darmajaya
4. STATUTA IBI Darmajaya
5. Surat Ketua Yayasan Pendidikan Alfian Husin No. IM.003/YP-AH/X-08 tentang Persetujuan Perubahan Struktur Organisasi
6. Surat Keputusan Rektor 0383/DMJ/REK/X-08 tentang Struktur Organisasi.
- Menetapkan
Pertama : Mengangkat nama-nama seperti tersebut dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa Program Studi S1 Manajemen.
- Kedua : Pembimbing Skripsi berkewajiban melaksanakan tugasnya sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.
- Ketiga : Pembimbing Skripsi yang ditunjuk akan diberikan honorarium yang besarnya sesuai dengan ketentuan peraturan dan norma pengajian dan honorarium IBI Darmajaya.
- Keempat : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka keputusan ini akan ditinjau kembali.

Ditetapkan di : Bandar Lampung
Pada tanggal : 30 Januari 2017
a.n. Rektor IBI Darmajaya,
Dekan Fakultas Bisnis & Ekonomi


Dr. R.Z. Abdul Aziz, M.T.
NIK. 01050904

Tembusan :

1. Kabiro. SDM
2. Ketua Jurusan S1 Manajemen
3. Yang bersangkutan
4. Arsip

Lampiran : Surat Keputusan Rektor IBI Darmajaya
Nomor : SK.0034/DMJ/DFBE/BAAK/I-17
Tanggal : 18 Juli 2017
Perihal : Pembimbing Penulisan Skripsi
Program Studi Strata Satu (S1) Manajemen

Judul Penulisan Skripsi & Dopsen Pembimbing
Program Studi Strata Satu (S1) Manajemen

NO	NAMA	NPM	JUDUL	PEMBIMBING
1	Sardi Irawan	1312110402	Aanlisis Pengaruh Rotasi Kerja Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Institut Informatika Dan Bisnis (IBI) Darmajaya Bandar Lampung	Aswin, SE., M.M

An. Rektor IBI Darmajaya
Dekan Fakultas Bisnis & Ekonomi



Dr. R.Z. Abdul Aziz, M.Ty
NIK. 01050904



Bandar Lampung, 16 Februari 2017

Nomor : Penelitian.016/DMJ/DEKAN/BAAK/II-17
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth,
IBI Darmajaya Bandar Lampung
Di -
Jl. Z.A Pagar Alam No. 93 Bandar Lampung

Dengan hormat,

Berdasarkan dengan peraturan Akademik Informatics & Business Institute Darmajaya bahwa mahasiswa/i Strata Satu (S1) yang akan menyelesaikan studinya diwajibkan untuk memiliki pengalaman kerja dengan melaksanakan Penelitian dan membuat laporan yang waktunya sesuai dengan kalender Informatic & Business Institute (IBI) Darmajaya.

Untuk itu kami mohon kerja sama Bapak/Ibu agar kiranya dapat menerima mahasiswa/i untuk melakukan Penelitian, yang pelaksanaannya dimulai dari tanggal **15 Februari s.d 15 Juni 2017** (selama empat bulan).

Adapun mahasiswa/i tersebut adalah :

Nama : Sardi Irawan
NPM : 1312110402
Jurusan : S1 Manajemen
Jenjang : Strata Satu (S1)

Demikian permohonan ini dibuat, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terimakasih.

Dekan
Fakultas Bisnis & Ekonomi,

Dr. R. Z. Abdul Aziz., M.T.
NIK. 01000904

Tembusan:
1. Jurusan S1 Manajemen
2. Arsip.



BIRO ADMINISTRASI AKADEMIK KEMAHASISWAAN (BAAK)

FORM KONSULTASI/BIMBINGAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR *)

NAMA : SARDI IRWAN
 NIM : 1312110402
 BING I : ASWIN, S.E, M.M
 BING II :
 APORAN : Analisis Pengaruh Rotasi kerja dan Pelatihan terhadap Kinerja
 karyawan melalui kepuasan kerja sebagai Variabel Intervening.
 JILSK : s.d (6+2 bulan)

HARI/TANGGAL	HASIL KONSULTASI	PARAF
min / 19-6-17	Revisi hari un'vited.	h
min / 10-7-17	Revisi hari penelitian.	h
min / 29-7-17	Ace Bab iv	h
min / 27-7-17	Ace urum.	h

yang tidak perlu

Bandar Lampung, 27-7-2017
 Ketua Jurusan

(Handwritten signature)